

A night landscape of a mountain valley. In the foreground, a calm lake reflects the surrounding environment. The middle ground shows a small town or village nestled in the valley, with some lights visible. The background consists of dark, forested mountains under a starry sky. The entire image is overlaid with a pattern of white star trails, creating a sense of motion and time. The overall color palette is dominated by deep blues and blacks, with the white star trails providing contrast.

Rapporto annuale  
**2021**





Azienda Elettrica Ticinese

# Rapporto annuale **2021**



**Relazione del Consiglio di Amministrazione  
dell'Azienda Elettrica Ticinese  
al Gran Consiglio e al Consiglio di Stato  
della Repubblica e Cantone Ticino**

Signore e Signori,  
Presidenti,  
Consiglieri di Stato,  
Deputate e Deputati,

conformemente alle disposizioni dell'articolo 6 della Legge  
sull'Azienda elettrica ticinese, vi trasmettiamo:

- il rapporto di gestione del Consiglio di Amministrazione per l'esercizio 2021;
- il rapporto di revisione;
- il conto annuale dell'esercizio 2021;
- la proposta di destinazione del risultato.



### **Il risanamento della galleria d'adduzione dell'impianto del Piottino**

Nell'inverno 2021 è stata completata la prima tappa dei lavori di risanamento della galleria d'adduzione dell'impianto del Piottino, tra Rodi e Nivo. I lavori sono stati svolti in vista del completo rinnovo dell'impianto di produzione e saranno seguiti da una seconda tappa di interventi alla galleria, durante l'inverno 2022/2023, e dalla sostituzione dei tre gruppi di produzione entro la fine del 2027. Le immagini che accompagnano il presente rapporto, realizzate dal fotografo Nicola Demaldi, documentano i lavori svolti nel 2021.

La galleria d'adduzione dell'impianto del Piottino è alimentata dalla presa di Rodi e dal bacino di compenso di Rodi, il quale raccoglie le acque rilasciate dall'impianto Tremorgio.

In copertina: Il bacino di Rodi.

# Indice

Il 2021 in breve	7
Organi aziendali	9

---

## **Relazione del Consiglio di Amministrazione**

Introduzione del Presidente del Consiglio di Amministrazione	13
Rapporto di gestione	17
Proposte di approvazione al Consiglio di Stato e al Gran Consiglio	21

---

## **Conto annuale consolidato**

Bilancio consolidato	26
Conto economico consolidato	28
Rendiconto finanziario consolidato	29
Prospetto della variazione del capitale proprio consolidato	30
Allegato al conto annuale consolidato	31
Relazione di revisione di KPMG SA sul conto annuale consolidato	50

---

## **Conto annuale**

Bilancio	54
Conto economico	56
Rendiconto finanziario	57
Prospetto della variazione del capitale proprio	58
Allegato al conto annuale	59
Proposta di destinazione del risultato	75
Relazione di revisione di KPMG SA sul conto annuale	76

---

## **Appendici**

Società del Gruppo AET	80
Dati statistici	82



La presa di Rodi capta le acque del fiume Ticino all'imbocco del paese e le devia in un dissabbiatore a cielo aperto prima di immetterle nella galleria d'adduzione sotto pressione. Le acque captate dalla presa di Rodi includono quelle rilasciate a Piotta dalle centrali del Ritom e dello Stalvedro, nonché quelle della centrale Calcaccia. A dipendenza delle esigenze di produzione lungo la catena della Leventina, parte dell'acqua captata dalla presa può essere accumulata nel bacino di compenso di Rodi.



## Il 2021 in breve

### Cifre chiave

	2021	2020	2019	2018	2017
In CHF mio					
Ricavi d'esercizio	790	867	1'018	871	872
Risultato operativo	33	23	16	-15	-19
Risultato d'esercizio	19	13	9	-2	-13
Capitale proprio	356	340	329	323	328
Capitale proprio in % del totale di bilancio	36.5%	43.9%	42.7%	41.8%	40.3%
Immobilizzi	518	512	501	506	527
Totale di bilancio	976	773	771	775	813
Dividendi allo Stato	3	-	-	-	-
Interessi allo Stato sul capitale	3	3	3	3	3
Dipendenti del Gruppo (equivalenti a tempo pieno)	298.2	285.8	272.6	265.3	252.9
	2021	2020	2019	2018	2017
In GWh					
Produzione Gruppo AET	945	981	1'090	955	814
Produzione partecipazioni	1'514	1'069	1'637	1'550	1'451



### **Il Consiglio di Direzione di AET**

Da sinistra: Claudio Nauer, Roberto Pronini, Flavio Kurzo,  
Edy Losa, Giorgio Tognola, Fiorenzo Scerpella.

Fotografia: Studio Pagi

# Organi aziendali

## Consiglio di Amministrazione

Leonardi Giovanni, *Presidente*  
Ogna Ronald, *Vicepresidente* (in carica fino al 31.08.2021)  
Cereghetti Claudio, *Vicepresidente* (dal 07.10.2021)  
Cauzza Dino  
Codoni – Sulmoni Marika  
Gianora Fabiana  
Pantani Tettamanti Roberta (in carica dal 01.12.2021)  
Passoni Alberto

## Ufficio di revisione di Gruppo

KPMG SA, Lugano

## Consiglio di Direzione

Pronini Roberto, *Direttore*  
Nauer Claudio, *Condirettore*  
Kurzo Flavio, *Responsabile finanze*  
Losa Edy, *Responsabile produzione energia*  
Scerpella Fiorenzo, *Responsabile reti*  
Tognola Giorgio, *Responsabile commercio energia*



Per lavorare in sicurezza al risanamento della galleria, si è dovuto procedere allo svuotamento completo del bacino di Rodì. L'operazione ha permesso di liberare l'invaso da limo e sedimenti, di risanare in alcuni punti il suo manto impermeabile e di svolgere i controlli del sistema di drenaggio.

# Relazione del Consiglio di Amministrazione



Per accedere alla galleria d'adduzione è necessario attraversare il vecchio dissabbiatore sotterraneo, situato a Rodi in prossimità del Dazio Grande. Il dissabbiatore era collegato alla presa originaria dell'impianto del Piottino, demolita negli anni '70 del secolo scorso per fare posto all'autostrada. L'attuale presa Rodi è stata costruita circa 2 km a monte rispetto alla posizione originaria.

# Introduzione del Presidente del Consiglio di Amministrazione

## Un improvviso cambio di prospettiva

Nel 2021 sono emerse, nell'arco di pochi mesi e in tutta la loro complessità, numerose questioni irrisolte legate alla pianificazione della transizione energetica in Europa e in Svizzera. A questa situazione si somma il conflitto in Ucraina, deflagrato nel febbraio del 2022, che ha portato nuovi elementi di incertezza e instabilità all'intero sistema. Il settore energetico internazionale si trova oggi di fronte a grandi interrogativi, che obbliga tutti i suoi attori a rimettere in discussione gli obiettivi e le strategie adottate nell'ultimo decennio.

Sul piano del mercato elettrico il 2021 è stato caratterizzato da una vera e propria impennata dei prezzi all'ingrosso, che hanno toccato nuovi massimi storici con valori multipli rispetto a quelli dell'anno precedente. Un'evoluzione che ha inciso positivamente sui risultati di AET, la quale ha potuto valorizzare la propria produzione in eccesso a condizioni particolarmente favorevoli e chiudere l'esercizio con un risultato più che soddisfacente. Sono d'altra parte stati penalizzati molti suoi clienti che, abituati a un decennio di prezzi bassi, si sono fatti cogliere alla sprovvista dalla rapidità di un'evoluzione difficilmente prevedibile in queste proporzioni.

Sul piano politico vanno invece registrati l'abbandono delle trattative per l'accordo quadro con l'Unione europea (UE), che includeva un accordo sull'energia elettrica, e la bocciatura alle urne della legge sul CO<sub>2</sub> proposta dal Consiglio federale. La mancata conclusione dell'accordo quadro ha portato alla ribalta il tema della sicurezza dell'approvvigionamento di elettricità durante i mesi invernali, giacché in assenza di una convenzione l'UE non fornisce alcuna garanzia sulle capacità di importazione di energia nel futuro immediato. La Svizzera si trova così di fronte alla necessità di creare delle riserve di energia a breve termine e di accelerare il processo di incremento della produzione di elettricità nel medio lungo periodo. La bocciatura della legge sul CO<sub>2</sub>, per contro, costringe il Consiglio federale a rivedere parte dei suoi piani per incentivare la produzione di energia da fonti rinnovabili.

Il quadro che emerge è alquanto precario ed è reso ancora più incerto dalle incognite legate alle conseguenze della guerra in Ucraina sul sistema energetico mondiale. Se ne sono improvvisamente accorti la politica e i media, che negli ultimi mesi hanno messo il tema dell'energia al primo posto nelle loro agende. Se da un lato questa attenzione risulta positiva, perché significa che l'allarme che da anni stiamo lanciando è stato finalmente recepito, vi è il rischio, dall'altro, che il tema diventi preda di campagne politiche rallentando il processo di individuazione di una soluzione condivisa.

In un simile contesto AET non può che restare vigile, monitorare l'evoluzione degli scenari internazionali e attendere che gli indirizzi della politica energetica elvetica vengano chiariti. Di fronte alla crescente volatilità dei mercati, un quadro giuridico stabile che fornisca garanzie e prospettive temporali certe rappresenta la condizione indispensabile per avviare gli investimenti necessari a rinnovare il sistema produttivo nazionale.

### La posizione di AET

Il rialzo dei prezzi dell'energia elettrica sui mercati all'ingrosso e i crescenti timori sulla sicurezza dell'approvvigionamento invernale hanno modificato le aspettative nei confronti di AET. I grandi clienti sono oggi più consapevoli delle dinamiche del mercato e prestano maggiore attenzione alle strategie di acquisto. La politica ha invece acquisito una percezione più chiara del ruolo che l'Azienda può e deve giocare nel garantire un approvvigionamento stabile e sicuro.

AET, che da tempo si confronta con la volatilità del mercato e sottolinea la necessità di un quadro giuridico chiaro, non si è fatta trovare impreparata. La strategia adottata nell'ultimo decennio, che prevede investimenti in favore dello sviluppo della produzione di elettricità da fonti rinnovabili indigene e la promozione dell'efficienza attraverso nuovi vettori quali ad esempio il calore e l'idrogeno, guarda ai possibili scenari futuri e mira ad offrire risposte concrete tanto alle mutate esigenze dei clienti quanto alle necessità dettate dalla transizione energetica. I risultati ottenuti negli ultimi anni dimostrano la validità delle scelte operate.

Il futuro si preannuncia tuttavia carico di sfide: sul piano economico, su quello politico e su quello tecnologico. I prezzi in costante crescita e la loro estrema volatilità rappresentano un rischio concreto e obbligano gli operatori del settore a muoversi sul mercato con la massima cautela. Ne è consapevole il Consiglio federale, che nell'aprile del 2022 ha presentato un piano di salvataggio per le aziende elettriche che dovessero incorrere in problemi di liquidità. Riguardo alla sicurezza dell'approvvigionamento, la politica è chiamata a fornire indirizzi precisi in tempi rapidi a tutto il settore, pena l'incapacità di approntare per tempo gli investimenti necessari a garantire un sistema stabile, oltretutto neutrale dal punto di vista climatico. I prossimi anni saranno decisivi: AET è pronta a fare la sua parte.



Giovanni Leonardi  
Presidente del Consiglio di Amministrazione





La galleria d'adduzione, interamente scavata in roccia, parte da Rodi e corre lungo il fianco idrografico destro della Leventina per 10 km fino in zona Moaglio, nel territorio di Chironico. Nella galleria confluiscono gli afflussi delle prese Föch, Piümogna e Gribbiasca, che si trovano lungo il suo percorso.



Alla fine della galleria d'adduzione si trova il pozzo piezometrico con la sua vasca di contenimento, che permette di limitare il "colpo d'ariete", dando sfogo alla pressione che si genera all'interno delle condotte forzate in caso di fermo improvviso dei gruppi di produzione.

# Rapporto di gestione

## Un mercato in forte crescita

L'esercizio 2021 si è chiuso con un risultato operativo di CHF 33 mio (2020: CHF 23 mio) e un utile netto consolidato di CHF 19 mio (2020: CHF 13 mio), confermando la tendenza positiva degli ultimi due anni.

Il risultato, in crescita rispetto all'esercizio precedente, ha beneficiato del massiccio aumento dei prezzi dell'energia sui mercati all'ingrosso ed è stato sostenuto da una buona produzione idroelettrica, sostanzialmente in linea con quella del 2020.

## La produzione

### Elettricità

La produzione idroelettrica degli impianti di AET durante l'esercizio 2021 si è attestata a 934 GWh: un risultato superiore alla media del periodo 2011 – 2020, pur se in diminuzione del 4% rispetto all'anno precedente. La produzione idroelettrica da partecipazioni si è fermata a 637 GWh, in linea con quella del 2020 e superiore alla media pluriennale. La produzione idroelettrica ticinese ha beneficiato in particolare delle abbondanti precipitazioni estive, che hanno compensato gli altri periodi dell'anno relativamente secchi.

La quota della produzione dell'impianto tedesco di Lünen spettante ad AET è stata di 543 GWh, 3.5 volte superiore a quella del 2020. All'origine dell'aumento l'evoluzione favorevole del rapporto tra il prezzo del combustibile e il costo dei certificati per le emissioni di CO<sub>2</sub>. A causa della produzione già contrattualizzata negli anni precedenti non si è potuto approfittare appieno dell'aumento dei prezzi di mercato; ne è risultato un maggior costo di ca. CHF 30 mio a carico di AET.

La produzione del Parco eolico del San Gottardo durante il suo primo anno d'esercizio si è attestata a 10.8 GWh. Il valore risulta inferiore alle reali capacità produttive dell'impianto ed è stato determinato da numerosi interventi di messa a punto dei generatori e del software di gestione. La piena operatività del parco è stata raggiunta solo all'inizio dell'autunno 2021 e i dati di produzione dei mesi successivi confermano le previsioni fatte in corso di progettazione.

La produzione da partecipazioni nucleari in Svizzera e Francia si è attestata a 291 GWh, in aumento del 27% rispetto all'esercizio 2020, ma inferiore alle aspettative a causa della bassa disponibilità del parco nucleare francese e di una prolungata messa fuori servizio della centrale di Leibstadt.

### Calore

TERIS Teleriscaldamento del Bellinzonese SA, società partecipata al 60% da AET, ha allacciato alla propria rete una dozzina di nuovi utenti, confermando il raggiungimento dei propri obiettivi.

La società ha inoltre offerto le sue competenze a terze parti, collaborando con Calore SA a Locarno e con AET nel comparto industriale della “Vecchia Biaschina” a Bodio.

Calore SA, società partecipata da AET e dalla Società Elettrica Sopracenerina SA (SES), ha presentato ufficialmente il progetto “Verbano 2030”, che prevede l’estensione della rete di teleriscaldamento di Locarno al quartiere Rusca-Saleggi e la realizzazione di una nuova centrale termica alimentata da termopompe che sfrutteranno il calore del lago Verbano. I primi riscontri da parte dei potenziali clienti sono stati positivi e i lavori pianificatori proseguono.

Capriasca Calore SA, società partecipata in quote uguali da AET, dall’Azienda Elettrica di Massagno (AEM) e dal Comune di Capriasca, ha messo in funzione il nuovo impianto di teleriscaldamento di Tesserete. L’allacciamento delle utenze è stato completato nel corso dell’anno, prima dell’inizio della stagione fredda.

AET, l’Azienda Cantonale dei Rifiuti (ACR), l’Azienda Multiservizi di Bellinzona (AMB), la Società Elettrica Sopracenerina SA (SES) e l’Azienda Elettrica di Massagno (AEM) SA, hanno dato vita nel mese di dicembre a PIÙCALORE SA: nuova società di servizi nell’ambito del teleriscaldamento. PIÙCALORE SA concentra le risorse e le competenze dei singoli partner in un’unica società e prevede di investire oltre CHF 100 mio nei prossimi 15 anni in favore dello sviluppo delle reti di teleriscaldamento in Ticino.

Metanord SA, società partecipata al 33% da AET, ha concluso l’esercizio 2021 con un risultato positivo reso possibile dall’aumento dei volumi delle vendite, dall’adozione di soluzioni tecniche per la riduzione delle punte di consumo e dall’evoluzione favorevole delle condizioni di mercato.

## **Il commercio**

### **Il mercato**

Se nel 2020 i prezzi delle borse elettriche hanno fatto registrare minimi storici a causa della pandemia di COVID-19, la situazione si è ribaltata nel 2021 con il raggiungimento di nuovi record positivi su tutti i principali mercati. L’ascesa dei prezzi ha caratterizzato tutto l’anno, con un’accelerazione a partire dall’estate che nell’ultimo trimestre ha portato a livelli fino a 5.5 volte superiori rispetto all’anno precedente.

Questa situazione è stata favorita in primo luogo dal prezzo del gas, gravato dai timori che le sue scorte in Europa non sarebbero state sufficienti ad affrontare l’inverno 2021-22, dopo che i consumi dell’inverno precedente sono risultati molto più elevati della norma. I ritardi legati al rilascio dei permessi del gasdotto Nord Stream 2, tra Russia e Germania, hanno contribuito a rendere ancora più insicuri gli investitori e volatili i mercati.

### **Le vendite**

I volumi di energia trattati nel 2021 sono cresciuti rispetto agli anni precedenti, sia in modalità “approvvigionamento completo” sia come contratti a volume fisso. Sono inoltre stati prolungati numerosi contratti con distributori ticinesi e del Moesano.

I prodotti e i servizi offerti da AET sono costantemente aggiornati per rispondere alle esigenze dei clienti e alla crescente concorrenza. Nel 2021 è proseguito lo sviluppo di soluzioni digitali in favore dei clienti in Ticino e nel resto della Svizzera. Particolare attenzione è stata posta sullo sviluppo del portale per la vendita di energia online *kwick-energy.ch*, realizzato nel 2020 in collaborazione con la Società Elettrica Sopracenerina SA (SES), al quale ha aderito anche l'Azienda Elettrica di Massagno (AEM) SA. Il progetto pone le basi per allargare le collaborazioni con altre aziende di distribuzione negli ambiti della vendita di energia e dell'offerta di servizi digitali.

La collaborazione con Enerti SA per la vendita della gamma degli ecoprodotto (tiacqua, tinatura e tisole) in Ticino è stata confermata per un ulteriore anno.

### **La rete**

Il lavoro di ammodernamento della rete di distribuzione sovraregionale di AET è proseguito nel 2021 con l'avvio dei lavori per la messa in cavo delle linee 50 kV tra Stalvedro e Rodi, e in Valle di Blenio tra Pollegio e Acquarossa.

Presso il Passo del San Gottardo è stata completata la messa in cavo della linea di media tensione Ospizio-Diga Lucendro, prevista quale misura di compenso del parco eolico. Il tracciato aereo è stato completamente smantellato.

Per quanto concerne le sottostazioni sono iniziati i lavori di progettazione per i rinnovi ad Avegno e Pollegio con SES e a Castione, Cadenazzo e Giubiasco con AMB. Nella sottostazione di Iragna è stato inaugurato il nuovo Centro Comando di emergenza unificato di AET e Ofima/Ofible, che garantisce una ridondanza con quello di Monte Carasso.

In ambito di prestazioni per terzi, AET ha eseguito attività specialistiche su incarico di Swissgrid nelle sottostazioni di Mendrisio, Lavorgo e Verbano. In accordo con USTRA è stato infine predisposto l'allacciamento del cantiere per il traforo del secondo tunnel autostradale nel San Gottardo.

### **I progetti strategici**

Parte del primo anno di esercizio del Parco eolico del San Gottardo è stata impiegata per realizzare interventi di messa a punto degli aerogeneratori e per ottimizzare la parametrizzazione del software che gestisce la produzione, l'orientamento delle pale, lo spegnimento per la salvaguardia di avifauna e chiropteri e il sistema di rilevazione del ghiaccio. Per permettere lo svolgimento di tali operazioni singoli generatori sono stati disattivati per determinati periodi di tempo, mentre la piena operatività dell'impianto è stata raggiunta nel mese di settembre. Nel corso dell'estate sono state completate le opere di compenso ambientale previste nel progetto.

Nel corso dell'anno è stato avviato il progetto di rinnovo dell'impianto del Piottino a Lavorgo, che prevede la sostituzione dei tre gruppi turbina-alternatore, interventi mirati sulle opere di genio civile e il risanamento dello stabile. Gli appalti per la progettazione generale e le prime opere di risanamento delle opere idrauliche sono già stati deliberati. L'investimento previsto ammonta a ca. CHF 50 mio e i lavori inizieranno nel corso del 2022 per concludersi nel 2027.

AET fornisce inoltre prestazioni negli ambiti dell'allacciamento alla rete, del genio civile e dell'elettromeccanica dei generatori a Ritom SA, la società che sta realizzando la nuova centrale del Ritom, partecipata al 75% dalle FFS e al 25% dal Cantone Ticino. In futuro AET gestirà la quota di produzione dell'impianto spettante al Cantone e si occuperà della sua manutenzione. Nel corso del 2021 sono proseguiti i lavori di perforazione del pozzo forzato mediante fresa meccanica, mentre a valle è iniziato il montaggio dei gruppi di produzione. La conclusione dei lavori è prevista per il 2025.

## Conclusioni

Il 2021 si è concluso con un risultato positivo, favorito dall'eccezionale rialzo dei prezzi sui mercati all'ingrosso nell'ultimo trimestre. Le condizioni quadro in cui opera AET sono radicalmente mutate, se confrontate a quelle di pochi anni fa. I mercati sono caratterizzati da un'estrema volatilità dei prezzi, ma la tendenza si conferma in forte e costante ascesa. Le questioni non ancora risolte relative alla sicurezza dell'approvvigionamento invernale e l'instabilità del quadro politico internazionale non lasciano intravedere segnali di stabilizzazione a breve termine. Questa situazione impone ad AET di rimanere vigile.

L'Azienda è d'altro canto adeguatamente attrezzata e dispone delle risorse tecniche, umane e finanziarie necessarie per affrontare tanto le sfide del mercato quanto quelle dell'evoluzione delle politiche energetiche. La strategia implementata nell'ultimo decennio ha messo in primo piano il rafforzamento della produzione da fonti rinnovabili indigene e gli investimenti si sono concentrati sul territorio cantonale, negli ambiti dell'idroelettrico, del fotovoltaico, dell'eolico e dell'energia termica. Le infrastrutture produttive e di trasporto vengono costantemente ammodernate, così come gli strumenti di gestione informatica e i modelli di vendita. Sul piano del personale vengono compiuti numerosi sforzi nell'ambito della formazione e dell'acquisizione di nuove competenze. A questo proposito, si segnala che nel 2021 è stato concluso il rinnovo del contratto collettivo di lavoro, che è stato approvato dai collaboratori a larghissima maggioranza a seguito di trattative svoltesi in un clima particolarmente costruttivo. Un segnale di fiducia da parte del personale che rappresenta un ulteriore fattore di stabilità aziendale.

Al di là delle conseguenze del conflitto tra Russia e Ucraina sul sistema energetico internazionale e qualunque sia l'indirizzo che verrà dato alla politica energetica nazionale, l'Azienda è pronta a reagire e ad impegnarsi con tutte le sue risorse.

## Proposte di approvazione al Consiglio di Stato e al Gran Consiglio

Il Consiglio di Amministrazione, conformemente all'articolo 18 LAET (rispettivamente articolo 671 capoverso 2 CO), propone di ripartire il risultato come segue:

In CHF 1'000	
Risultato d'esercizio 2021	10'602
– allo Stato: interesse 8% sul capitale di dotazione	–3'200
– dividendo allo Stato	–3'000
– attribuzione alla riserva generale	–
<b>Attribuzione ai risultati riportati</b>	<b>4'402</b>

Il Consiglio di Amministrazione propone al Consiglio di Stato e al Gran Consiglio di approvare:

- il conto annuale dell'esercizio 2021;
- la proposta di destinazione del risultato;
- il discharge al Consiglio di Amministrazione e alla Direzione per il loro operato.



La galleria d'adduzione sotto pressione termina in una triforcazione presso la camera delle valvole a farfalla. Ogni condotta forzata è equipaggiata alla sua sommità di due valvole a farfalla in grado d'interrompere il flusso dell'acqua in caso di necessità. Dalla camera valvole partono le condotte forzate che alimentano le tre turbine della centrale del Piottino, 340 metri più a valle.







La centrale del Piottino ospita tre gruppi di produzione con turbine di tipo Francis montate ad asse verticale, i primi due sono stati messi in esercizio nel 1932 e il terzo si è aggiunto nel 1957. I tre gruppi saranno sostituiti da nuovi, tra il 2025 e la fine del 2027.

# Conto annuale consolidato

# Bilancio consolidato

## Attivi

		31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000	Note		
Impianti e installazioni d'esercizio		269'560	273'498
Terreni e fabbricati		50'922	51'766
Immobilizzi materiali in costruzione		31'838	23'755
Altri immobilizzi materiali		2'768	2'943
<b>Immobilizzi materiali</b>	2	<b>355'088</b>	<b>351'962</b>
Partecipazioni in società collegate	3	88'879	84'312
Titoli a lungo termine	4	44'220	44'919
Anticipi e prestiti a società partecipate	5	18'789	19'353
Altri immobilizzi finanziari		288	378
<b>Immobilizzi finanziari</b>		<b>152'176</b>	<b>148'962</b>
Diritti d'uso		7'430	7'695
Diritti di prelievo energia		0	0
Immobilizzi immateriali in sviluppo		1'407	1'895
Altri immobilizzi immateriali		2'092	1'396
<b>Immobilizzi immateriali</b>	6	<b>10'929</b>	<b>10'986</b>
<b>Attivi fissi</b>		<b>518'193</b>	<b>511'910</b>
Altri attivi a breve termine	7	184'290	67'093
Ratei e risconti attivi	8	181'909	98'685
Crediti per forniture e prestazioni	9	12'079	20'990
Mezzi liquidi	10	79'283	74'281
<b>Attivi circolanti</b>		<b>457'561</b>	<b>261'049</b>
<b>Attivi</b>		<b>975'754</b>	<b>772'959</b>

## Passivi

		31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000	Note		
Capitale di dotazione		40'000	40'000
Differenze di conversione		-10'923	-8'965
Riserve di utili		296'993	285'652
Risultato d'esercizio		18'845	12'903
<b>Capitale proprio di pertinenza di AET</b>		<b>344'915</b>	<b>329'590</b>
Quote azionisti minoritari		10'852	9'949
<b>Capitale proprio di Gruppo</b>		<b>355'767</b>	<b>339'539</b>
Accantonamenti a lungo termine	11	23'283	13'428
Altri debiti a lungo termine		5'742	5'194
Debiti finanziari a lungo termine	12	269'687	261'854
<b>Capitale di terzi a lungo termine</b>		<b>298'712</b>	<b>280'476</b>
Accantonamenti a breve termine	11	16'081	8'544
Altri passivi a breve termine	13	74'597	18'685
Debiti finanziari a breve termine	14	105'962	23'100
Ratei e risconti passivi	15	107'819	85'772
Debiti per forniture e prestazioni	16	16'816	16'843
<b>Capitale di terzi a breve termine</b>		<b>321'275</b>	<b>152'944</b>
<b>Capitale di terzi</b>		<b>619'987</b>	<b>433'420</b>
<b>Passivi</b>		<b>975'754</b>	<b>772'959</b>

## Conto economico consolidato

		2021	2020
In CHF 1'000	Note		
<b>Ricavi d'esercizio</b>			
Ricavi energia	17	729'877	810'689
Ricavi per utilizzo rete		39'600	37'401
Altri ricavi d'esercizio	18	20'576	18'621
<b>Ricavi d'esercizio</b>		<b>790'053</b>	<b>866'711</b>
<b>Costi d'esercizio</b>			
Acquisto energia	19	-647'652	-739'566
Costi per utilizzo rete		-23'092	-22'003
Costi del personale	20	-33'125	-31'781
Prestazioni di terzi e materiale		-7'264	-5'848
Ammortamenti su immobilizzi materiali	2	-18'247	-16'950
Ammortamenti su immobilizzi immateriali	6	-715	-1'444
Ammortamenti su altri immobilizzi		-1'012	-1'013
Altri costi d'esercizio	21	-25'470	-25'319
<b>Costi d'esercizio</b>		<b>-756'577</b>	<b>-843'924</b>
<b>Risultato operativo</b>		<b>33'476</b>	<b>22'787</b>
Risultato finanziario	22	-3'528	-4'195
Risultato da partecipazioni in società collegate	3	7'631	6'888
<b>Risultato ordinario</b>		<b>37'579</b>	<b>25'480</b>
Risultato estraneo all'esercizio		-	-
Risultato straordinario	23	-17'219	-11'615
<b>Risultato prima delle imposte sull'utile</b>		<b>20'360</b>	<b>13'865</b>
Imposte sull'utile		-612	-386
<b>Risultato d'esercizio di Gruppo</b>		<b>19'748</b>	<b>13'479</b>
Quote azionisti minoritari		-903	-576
<b>Risultato d'esercizio di pertinenza di AET</b>		<b>18'845</b>	<b>12'903</b>

# Rendiconto finanziario consolidato

	2021	2020
In CHF 1'000		
Risultato d'esercizio	18'845	12'903
Minoritari a conto economico	903	576
Ammortamenti su immobilizzi materiali	18'247	16'950
Ammortamenti su immobilizzi immateriali	715	1'444
Ammortamenti su altri immobilizzi	1'012	1'013
Variazione accantonamenti	17'113	4'352
Variazione delle riduzioni durevoli di valore	119	5'270
Utili / perdite derivanti da alienazioni di immobilizzi	-1'058	-16
Risultato messa in equivalenza (parte non monetaria)	-4'529	-3'522
Diversi costi e ricavi non monetari	-1'392	-113
Variazione crediti, ratei e risconti attivi e altri attivi a breve termine	-192'088	-4'159
Variazione debiti, ratei e risconti passivi e altri passivi a breve termine	77'135	-11'262
<b>Cash flow dell'attività operativa</b>	<b>-64'978</b>	<b>23'436</b>
Pagamenti per investimenti in immobilizzi materiali	-20'526	-31'124
Incassi per disinvestimenti in immobilizzi materiali	48	16
Pagamenti per investimenti in immobilizzi immateriali	-431	-1'208
Incassi per disinvestimenti in immobilizzi immateriali	-	-
Pagamenti per investimenti in immobilizzi finanziari	-240	-240
Incassi per disinvestimenti in immobilizzi finanziari	1'154	603
<b>Cash flow dell'attività d'investimento</b>	<b>-19'995</b>	<b>-31'953</b>
Accensione / rimborso di debiti finanziari a breve scadenza	81'456	-7'244
Accensione / rimborso di debiti finanziari a lunga scadenza	11'781	5'789
Versamenti relativi al capitale di azionisti minoritari	-	-
Interessi allo Stato sul capitale	-3'200	-3'200
Distribuzione di dividendi allo Stato	-	-
<b>Cash flow dell'attività di finanziamento</b>	<b>90'037</b>	<b>-4'655</b>
<b>Mezzi liquidi all'inizio dell'esercizio</b>	<b>74'281</b>	<b>87'459</b>
<b>Cash flow dell'esercizio</b>	<b>5'064</b>	<b>-13'172</b>
Differenze di conversione su liquidità	-62	-6
<b>Mezzi liquidi alla fine dell'esercizio</b>	<b>79'283</b>	<b>74'281</b>

## Prospetto della variazione del capitale proprio consolidato

	Capitale di dotazione	Differenze di conversione	Riserve di utili	Risultato d'esercizio	Capitale proprio di pertinenza di AET	Quote azionisti minoritari	Capitale proprio di Gruppo
In CHF 1'000							
<b>Capitale proprio al 01.01.2020</b>	<b>40'000</b>	<b>-8'662</b>	<b>279'250</b>	<b>9'412</b>	<b>320'000</b>	<b>9'373</b>	<b>329'373</b>
Attribuzione del risultato	-	-	9'412	-9'412	-	-	-
Interessi allo Stato sul capitale	-	-	-3'200	-	-3'200	-	-3'200
Distribuzione di dividendi	-	-	-	-	-	-	-
Aumenti di capitale	-	-	-	-	-	-	-
Differenze di conversione	-	-303	190	-	-113	-	-113
Variazione cerchia di consolidamento	-	-	-	-	-	-	-
Compensazione differenza di consolidamento	-	-	-	-	-	-	-
Risultato d'esercizio 2020	-	-	-	12'903	12'903	576	13'479
<b>Capitale proprio al 31.12.2020</b>	<b>40'000</b>	<b>-8'965</b>	<b>285'652</b>	<b>12'903</b>	<b>329'590</b>	<b>9'949</b>	<b>339'539</b>
Attribuzione del risultato	-	-	12'903	-12'903	-	-	-
Interessi allo Stato sul capitale	-	-	-3'200	-	-3'200	-	-3'200
Distribuzione di dividendi	-	-	-	-	-	-	-
Aumenti di capitale	-	-	-	-	-	-	-
Differenze di conversione	-	-1'958	1'638	-	-320	-	-320
Variazione cerchia di consolidamento	-	-	-	-	-	-	-
Compensazione differenza di consolidamento	-	-	-	-	-	-	-
Risultato d'esercizio 2021	-	-	-	18'845	18'845	903	19'748
<b>Capitale proprio al 31.12.2021</b>	<b>40'000</b>	<b>-10'923</b>	<b>296'993</b>	<b>18'845</b>	<b>344'915</b>	<b>10'852</b>	<b>355'767</b>



# Allegato al conto annuale consolidato

## 1. Principi adottati per l'allestimento del conto annuale consolidato

Il conto annuale di gruppo 2021 dell'Azienda Elettrica Ticinese (AET) è stato allestito conformemente alle raccomandazioni concernenti la presentazione dei conti Swiss GAAP RPC nella loro forma complessiva ed è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 05.05.2022.

### 1.1. Principi di consolidamento

#### 1.1.1. Società consolidate in base al metodo integrale

Le seguenti società controllate, nelle quali AET detiene la maggioranza dei voti, sono consolidate in base al metodo integrale:

Partecipazione <sup>1</sup>	Valuta	Capitale	Partecipazione	Partecipazione
		nominale	al 31.12.2021	al 31.12.2020
		in 1'000	%	%
AET Italia Srl	EUR	871	100.00	100.00
Calore SA	CHF	2'000	65.00	65.00
CEG Srl	EUR	120	100.00	100.00
Lucendro SA	CHF	3'000	100.00	100.00
Parco eolico del San Gottardo SA	CHF	6'000	70.00	70.00
Senco Holding SA	CHF	150	65.00	65.00
Senco Sagl	CHF	220	65.00	65.00
SPE Società per Partecipazioni Energetiche SA	CHF	8'000	100.00	100.00
TERIS Teleriscaldamento del Bellinzonese SA	CHF	10'000	60.00	60.00

<sup>1</sup> Partecipazioni dirette ed indirette

Tutte le partecipate hanno chiuso l'esercizio al 31.12.2021.

Al momento dell'acquisizione gli attivi netti ripresi sono valutati a valori equi. L'eventuale differenza tra il prezzo di acquisizione ed il valore degli attivi netti acquisiti è rilevata come differenza di consolidamento e compensata immediatamente con il capitale proprio. Tutte le operazioni fra le società del Gruppo ed i relativi utili e perdite sono stati elisi nel processo di consolidamento. Per le partecipazioni di cui il Gruppo AET non detiene il 100%, la quota di capitale proprio e del risultato economico di pertinenza degli azionisti di minoranza è stata esposta separatamente in apposite voci del bilancio e del conto economico.

#### 1.1.2. Variazione della cerchia di consolidamento

Nel corso del 2021 e del 2020 non vi sono state modifiche alla cerchia di consolidamento del Gruppo AET.

### 1.1.3. Società valutate in base al metodo equity

Le quote di società collegate, sulle quali il Gruppo AET esercita un influsso significativo ma non la direzione unica, vengono inserite nel conto consolidato di Gruppo valutandole in base al metodo dell'equity (rilevazione della quota parte del capitale proprio e della quota parte del risultato secondo i principi contabili di Gruppo, con trattamento neutrale delle differenze di conversione). Come per le società consolidate con il metodo integrale, il capitale proprio al momento dell'acquisto viene confrontato con il costo d'acquisto della partecipazione; l'eventuale differenza positiva o negativa che ne dovesse risultare viene compensata con le riserve di utile senza influsso sul risultato d'esercizio.

Partecipazione <sup>1</sup>	Valuta	Capitale nominale in 1'000	Quota capitale proprio al 31.12.2021	Quota capitale proprio al 31.12.2020
			%	%
Capriasca Calore SA	CHF	1'313	33.33	33.33
Metanord SA	CHF	18'000	33.33	33.33
Nord Energia SpA	EUR	10'200	40.00	40.00
PIÙCALORE SA	CHF	1'000	31.20	–
Società Elettrica Sopracenerina SA (SES)	CHF	16'500	30.00	30.00

<sup>1</sup> Partecipazioni dirette ed indirette

### 1.1.4. Altre partecipazioni

Le partecipazioni in entità sulle quali AET non esercita un influsso significativo sono valutate al prezzo di costo rettificato per eventuali riduzioni durevoli di valore, esse sono iscritte alla voce titoli a lungo termine.

### 1.1.5. Conversione di conti annuali espressi in valuta estera

Il conto annuale consolidato è espresso in migliaia di franchi svizzeri (CHF 1'000). Gli attivi ed i passivi delle controllate estere vengono convertiti ai tassi di cambio in vigore alla data di bilancio. La conversione del conto economico avviene applicando i cambi medi dell'anno.

Le differenze di conversione vengono iscritte direttamente nel capitale proprio, senza influsso sul risultato, alla voce differenze di conversione.

Cambi applicati (EUR / CHF)	2021	2020
Cambio di chiusura al 31.12	1.0362	1.0816
Cambio medio dell'esercizio	1.0810	1.0705

## 1.2. Principi contabili

Attivi e passivi sono stati valutati secondo principi uniformi. I principi contabili più significativi adottati sono descritti nel seguito.

### 1.2.1. Immobilizzi materiali

Gli immobilizzi materiali sono valutati sulla base dei costi d'acquisto o di costruzione, tenuto conto dei necessari ammortamenti tecnico-economici e di eventuali riduzioni durevoli di valore. Gli ammortamenti sono computati linearmente e tengono conto della durata tecnica degli impianti generalmente riconosciuta nel settore. I terreni non vengono ammortizzati. Gli immobilizzi materiali in costruzione sono esposti a bilancio in base ai costi di costruzione, durante la fase di realizzazione non vengono effettuati ammortamenti. Le durate minime e massime d'ammortamento generalmente applicate per le singole categorie degli immobilizzi materiali sono le seguenti:

Genio civile	40 – 80 anni
Installazioni elettromeccaniche	40 – 50 anni
Impianti elettromeccanici	15 – 35 anni
Elettrodotti	30 – 55 anni
Sottostazioni e impianti di trasformazione	20 – 35 anni
Edifici	40 – 50 anni
Impianti fotovoltaici	20 – 30 anni
Macchinari e attrezzature	5 – 25 anni
Veicoli	3 – 10 anni
Attrezzature informatiche	3 – 5 anni

Investimenti in lavori di rinnovo o per l'ottimizzazione degli impianti sono capitalizzati se ne allungano considerevolmente la vita utile, se ne aumentano la capacità originaria o se ne migliorano sostanzialmente le prestazioni.

### 1.2.2. Immobilizzi finanziari

Gli immobilizzi finanziari sono registrati al valore di costo, rettificato di eventuali riduzioni durevoli di valore. Il valore di investimento in società di produzione, organizzate secondo il principio della copertura dei costi, eccedente il valore del capitale proprio previsto al termine del periodo di utilizzo dei relativi impianti viene ammortizzato linearmente sulla base del periodo di utilizzo degli impianti stessi. Gli anticipi a lungo termine in valuta estera sono convertiti al corso di fine anno.

### 1.2.3. Immobilizzi immateriali

Gli immobilizzi immateriali sono rilevati al costo storico di acquisizione tenuto conto dei necessari ammortamenti tecnico-economici e di eventuali riduzioni durevoli di valore. Gli ammortamenti sono calcolati linearmente in base alla durata di utilizzo. Nel caso di diritti d'uso di impianti senza scadenza, essa è determinata dalla durata di vita tecnica dell'impianto (40-80 anni).

### 1.2.4. Certificati di energia e affini

I certificati di energia e affini acquistati nel contesto della gestione del portafoglio di negoziazione energia sono rilevati secondo il loro valore di mercato alla data di bilancio (*mark to market*), le variazioni di valore registrate nel corso dell'esercizio sono registrate a conto economico alla voce altri ricavi energia. I certificati di energia e affini acquistati nel contesto di copertura (*hedging*) della capacità produttiva di AET vengono rilevati al costo d'acquisto medio ponderato.

### 1.2.5. Rimanenze

Le rimanenze includono piccola attrezzatura, componenti di ricambio e materiali di consumo. Essi vengono rilevati al costo d'acquisto medio e sono sottoposti a rettifica di valore nel caso di bassa movimentazione o di perdita di valore per obsolescenza.

### 1.2.6. Crediti

I crediti sono esposti a bilancio al valore nominale, tenendo conto di un eventuale rischio di perdite. I crediti in valuta estera sono convertiti in franchi svizzeri al cambio di fine anno.

### 1.2.7. Mezzi liquidi

I mezzi liquidi sono esposti a bilancio al valore nominale e comprendono averi di cassa e disponibilità presso istituti finanziari. I saldi in valute estere sono convertiti al cambio di fine anno.

### 1.2.8. Riduzioni durevoli di valore

Ad ogni data di bilancio tutti gli attivi vengono esaminati per accertare se esistano indicazioni di riduzione durevole di valore. In caso affermativo viene computato il valore recuperabile, ovvero il maggiore fra il valore di vendita e il valore d'uso. Il valore d'uso è generalmente calcolato in base al valore attuale dei flussi di cassa futuri previsti. Se necessario, il valore contabile viene adeguato al valore recuperabile tramite la registrazione di una riduzione durevole di valore. Qualora i motivi alla base di una precedente riduzione durevole di valore dovessero venir meno, si procede a una rivalutazione, al massimo fino al valore contabile estrapolato in conformità al piano di ammortamento originario dell'attivo.

### 1.2.9. Accantonamenti

Gli accantonamenti sono contabilizzati a copertura di futuri probabili esborsi dovuti da obblighi legali o impliciti derivanti da eventi passati. Gli accantonamenti a lungo termine vengono rilevati aggiornando alla data di bilancio il valore del previsto futuro esborso.

### 1.2.10. Debiti

Tutti i debiti sono rilevati al valore nominale. I debiti in valuta estera sono convertiti in franchi svizzeri al cambio di fine anno.

### 1.2.11. Impegni eventuali

Nelle note del conto annuale consolidato si riportano tutti gli impegni eventuali e gli altri impegni non soggetti a contabilizzazione in essere alla data di chiusura del bilancio.

### 1.2.12. Operazioni a termine di compra-vendita energia

Le operazioni di compra-vendita energia a termine come pure il risultato economico di operazioni tramite strumenti finanziari relativi all'energia effettuate sul mercato nell'ambito della gestione del portafoglio di negoziazione energia sono rilevate secondo il loro valore di mercato alla data di bilancio (*mark to market*). I valori di rimpiazzo (differenziale fra il prezzo di mercato alla data di bilancio e il prezzo contrattuale) positivi e negativi sono iscritti rispettivamente alle voci di bilancio altri attivi a breve termine e altri passivi a breve termine. Le variazioni di valore registrate nel corso dell'esercizio sono contabilizzate a conto economico alla voce altri ricavi energia.

Le operazioni di compra-vendita di energia a termine come pure il risultato economico di operazioni tramite strumenti finanziari relativi all'energia effettuate per scopo di copertura (*hedging*) della capacità produttiva di AET sono rilevate a conto economico al momento del regolamento della fornitura.

### 1.2.13. Ricavi

I ricavi per utilizzo rete e gli altri ricavi d'esercizio sono rilevati a conto economico secondo la loro competenza temporale. Tutti i ricavi sono registrati al netto di riduzioni di prezzo, imposte sulle vendite e imposta sul valore aggiunto.

### 1.2.14. Previdenza professionale

La previdenza professionale dei collaboratori del Gruppo AET impiegati in Svizzera è coperta da istituti di previdenza autonomi. Le conseguenze economiche derivanti dagli obblighi previdenziali, a prescindere dalla struttura e dalla forma giuridica dei piani previdenziali o degli istituti di previdenza, sono esposte nel conto annuale. Le conseguenze economiche delle coperture in eccesso o dei deficit di copertura vengono determinate in base agli ultimi bilanci disponibili degli istituti di previdenza. Nel caso in cui, oltre ai contributi ordinari, sussistano altri passivi (impegni economici) o altri attivi (benefici economici), questi vengono rilevati nel conto annuale. Un impegno economico è dato quando un deficit di copertura nell'istituto di previdenza genera una conseguenza negativa sul flusso monetario futuro dell'azienda, nella misura in cui essa sarà chiamata a contribuire al risanamento. Un beneficio economico consiste nella possibilità di beneficiare, a seguito di riserve di contributi o altre forme di benefici di una conseguenza positiva sul flusso monetario futuro. Il personale impiegato in Italia è assicurato secondo lo schema pensionistico ordinario italiano. Le società del Gruppo operanti all'estero non hanno pertanto altri impegni né benefici derivanti dagli schemi pensionistici non iscritti a bilancio. I contributi delimitati per il periodo contabile, la differenza calcolata annualmente nell'istituzione di previdenza tra i vantaggi economici da eccedenze di copertura e gli impegni, nonché la variazione della riserva dei contributi del datore di lavoro sono registrati nel conto economico sotto la voce costi del personale.

### 1.2.15. Imposte sull'utile

Il costo per imposte sull'utile include tutti gli oneri fiscali correnti e le imposte differite derivanti da differenze di valutazione fra i bilanci fiscali ed i bilanci utilizzati ai fini del conto annuale consolidato. La capogruppo AET non è soggetta ad imposte sull'utile.

### 1.2.16. Transazioni con parti correlate

Le transazioni con società collegate comprendono tutte le transazioni ed i rapporti di debito / credito in essere con le imprese delle quali il Gruppo AET detiene tra il 20% ed il 50% dei diritti di voto. Le transazioni con altre parti correlate comprendono le transazioni con le società di produzione / prelievo di energia Officine idroelettriche della Maggia SA, Officine idroelettriche di Blenio SA, Verzasca SA, Ritom SA detenute dal Canton Ticino e Kraftwerke Mattmark AG, AKEB Aktiengesellschaft für Kernenergie-Beteiligungen Luzern e Trianel Kohlekraftwerk Lünen GmbH & Co. KG detenute da AET in misura inferiore al 20%. AET ritira la quota parte dell'energia prodotta da queste entità corrispondendo alle stesse la quota parte dei costi di produzione / prelievo.

## 2. Immobilizzi materiali

	Impianti e installazioni d'esercizio	Terreni e fabbricati	Immobilizzi materiali in costruzione	Altri immobilizzi materiali	Totale
In CHF 1'000					
<b>Valori di costo al 01.01.2020</b>	<b>673'481</b>	<b>65'441</b>	<b>25'128</b>	<b>9'724</b>	<b>773'774</b>
Variazione cerchia di consolidamento	–	–	–	–	–
Riclassifiche	31'401	257	–30'167	603	2'094
Incrementi	5'744	–	28'794	341	34'879
Decrementi	–542	–	–	–328	–870
Differenze di conversione	–	–	–	–1	–1
<b>Valori di costo al 31.12.2020</b>	<b>710'084</b>	<b>65'698</b>	<b>23'755</b>	<b>10'339</b>	<b>809'876</b>
Variazione cerchia di consolidamento	–	–	–	–	–
Riclassifiche	11'598	20	–12'045	199	–228
Incrementi	808	135	20'128	277	21'348
Decrementi	–2'046	–	–	–215	–2'261
Differenze di conversione	–	–	–	–7	–7
<b>Valori di costo al 31.12.2021</b>	<b>720'444</b>	<b>65'853</b>	<b>31'838</b>	<b>10'593</b>	<b>828'728</b>
<b>Rettifiche di valore accumulate al 01.01.2020</b>	<b>–418'021</b>	<b>–12'945</b>	<b>–</b>	<b>–7'107</b>	<b>–438'073</b>
Variazione cerchia di consolidamento	–	–	–	–	–
Riclassifiche	–	–	–	–	–
Ammortamenti d'esercizio	–15'345	–987	–	–618	–16'950
Incrementi	–3'755	–	–	–	–3'755
Decrementi	535	–	–	328	863
Differenze di conversione	–	–	–	1	1
<b>Rettifiche di valore accumulate al 31.12.2020</b>	<b>–436'586</b>	<b>–13'932</b>	<b>–</b>	<b>–7'396</b>	<b>–457'914</b>
Variazione cerchia di consolidamento	–	–	–	–	–
Riclassifiche	–	–	–	–	–
Ammortamenti d'esercizio	–16'651	–999	–	–597	–18'247
Incrementi	–	–	–	–	–
Decrementi	2'353	–	–	161	2'514
Differenze di conversione	–	–	–	7	7
<b>Rettifiche di valore accumulate al 31.12.2021</b>	<b>–450'884</b>	<b>–14'931</b>	<b>–</b>	<b>–7'825</b>	<b>–473'640</b>
<b>Valore contabile netto al 01.01.2020</b>	<b>255'460</b>	<b>52'496</b>	<b>25'128</b>	<b>2'617</b>	<b>335'701</b>
<b>Valore contabile netto al 31.12.2020</b>	<b>273'498</b>	<b>51'766</b>	<b>23'755</b>	<b>2'943</b>	<b>351'962</b>
<b>Valore contabile netto al 31.12.2021</b>	<b>269'560</b>	<b>50'922</b>	<b>31'838</b>	<b>2'768</b>	<b>355'088</b>

### 3. Partecipazioni in società collegate

	31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000		
Saldo iniziale	84'312	80'619
Incrementi / aumenti di capitale	312	-
Decrementi	-	-
Variazione cerchia di consolidamento	-72	-
Differenza di conversione	-119	-31
Risultato da partecipazioni in società collegate	7'631	6'888
Dividendi percepiti	-3'102	-3'366
Riduzione durevole di valore	-83	202
<b>Saldo finale</b>	<b>88'879</b>	<b>84'312</b>

Valori secondo il metodo equity (messa in equivalenza) delle società collegate al 31.12.2021 (secondo Swiss GAAP RPC).

	Metanord SA	Gruppo Nord Energia	Gruppo SES <sup>1</sup>	Diversi	Totale
In CHF 1'000					
Attivi fissi	56'763	1'919	468'840	2'354	529'876
Attivi circolanti	2'966	30'354	77'833	1'014	112'167
<b>Attivi</b>	<b>59'729</b>	<b>32'273</b>	<b>546'673</b>	<b>3'368</b>	<b>642'043</b>
Capitale proprio	14'252	18'115	270'125	1'850	304'342
Capitale di terzi a lungo termine	43'738	2'729	165'760	1'424	213'651
Capitale di terzi a breve termine	1'739	11'429	110'788	94	124'050
<b>Passivi</b>	<b>59'729</b>	<b>32'273</b>	<b>546'673</b>	<b>3'368</b>	<b>642'043</b>
Fatturato	8'700	15'727	151'653	278	176'358
EBITDA	2'297	8'587	45'571	89	56'544
Risultato netto	250	4'028	21'155	-59	25'374
<b>% di detenzione AET</b>	<b>33.33%</b>	<b>40%</b>	<b>30%</b>	<b>diverse</b>	
Quota AET del capitale proprio	4'750	7'246	81'038	595	93'629
Riduzioni durevoli di valore	-4'750	-	-	-	-4'750
<b>Valore partecipazioni in società collegate</b>	<b>0</b>	<b>7'246</b>	<b>81'038</b>	<b>595</b>	<b>88'879</b>

<sup>1</sup> Escluse le partecipazioni Calore SA, Senco Holding SA e Senco Sagl, in quanto consolidate integralmente e PIÙCALORE SA in quanto considerata nella quota di partecipazione di gruppo.

Le azioni in Metanord SA sono gravate da pegno a favore di creditori della società medesima. Gli attivi della società sono oggetto di riduzione durevole di valore determinata sulla base del valore attuale dei flussi di cassa attesi.

## 4. Titoli a lungo termine

	31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000		
Swissgrid AG	12'936	12'589
Trianel Kohlekraftwerk Lünen GmbH & Co. KG	11'509	12'362
Kraftwerke Mattmark AG	11'017	11'174
AKEB Aktiengesellschaft für Kernenergie-Beteiligungen Luzern	6'300	6'300
Terravent AG	2'250	2'250
Aliunid AG	690	490
./. rettifica per riduzione durevole di valore	-690	-490
Diversi	208	244
<b>Totale</b>	<b>44'220</b>	<b>44'919</b>

La partecipazione in Trianel Kohlekraftwerk Lünen GmbH & Co. KG viene ammortizzata linearmente sulla base della durata del contratto di prelievo energia in vigore.

L'investimento in Kraftwerke Mattmark AG viene ammortizzato linearmente sino al valore del capitale proprio previsto al momento della scadenza della concessione d'esercizio dell'impianto.

## 5. Anticipi e prestiti a società partecipate

	31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000		
Terravent AG	10'589	11'153
Metanord SA	8'200	8'200
Diversi	-	-
<b>Totale</b>	<b>18'789</b>	<b>19'353</b>

Gli anticipi a Terravent AG e Metanord SA sono interamente postergati.



## 6. Immobilizzi immateriali

In CHF 1'000	Diritti d'uso	Diritti di prelievo energia	Immobilizzi immateriali in sviluppo	Altri immobilizzi immateriali	Totale
<b>Valori di costo al 01.01.2020</b>	<b>27'074</b>	<b>144'555</b>	<b>3'784</b>	<b>9'862</b>	<b>185'275</b>
Variazione cerchia di consolidamento	–	–	–	–	–
Riclassifiche	–	–	–3'092	997	–2'095
Incrementi	–	–	1'203	5	1'208
Decrementi	–	–	–	–	–
Differenze di conversione	–	–	–	–1	–1
<b>Valori di costo al 31.12.2020</b>	<b>27'074</b>	<b>144'555</b>	<b>1'895</b>	<b>10'863</b>	<b>184'387</b>
Variazione cerchia di consolidamento	–	–	–	–	–
Riclassifiche	–	–	–896	1'124	228
Incrementi	23	–	408	–	431
Decrementi	–	–	–	–	–
Differenze di conversione	–	–	–	–9	–9
<b>Valori di costo al 31.12.2021</b>	<b>27'097</b>	<b>144'555</b>	<b>1'407</b>	<b>11'978</b>	<b>185'037</b>
<b>Rettifiche di valore accumulate al 01.01.2020</b>	<b>–19'094</b>	<b>–138'301</b>	<b>–</b>	<b>–9'091</b>	<b>–166'486</b>
Variazione cerchia di consolidamento	–	–	–	–	–
Riclassifiche	–	–	–	–	–
Ammortamenti d'esercizio	–285	–782	–	–377	–1'444
Incrementi	–	–	–	–	–
Decrementi	–	–	–	–	–
Riduzioni durevoli di valore	–	–5'472	–	–	–5'472
Differenze di conversione	–	–	–	1	1
<b>Rettifiche di valore accumulate al 31.12.2020</b>	<b>–19'379</b>	<b>–144'555</b>	<b>–</b>	<b>–9'467</b>	<b>–173'401</b>
Variazione cerchia di consolidamento	–	–	–	–	–
Riclassifiche	–	–	–	–	–
Ammortamenti d'esercizio	–288	–	–	–427	–715
Incrementi	–	–	–	–	–
Decrementi	–	–	–	–	–
Riduzioni durevoli di valore	–	–	–	–	–
Differenze di conversione	–	–	–	8	8
<b>Rettifiche di valore accumulate al 31.12.2021</b>	<b>–19'667</b>	<b>–144'555</b>	<b>–</b>	<b>–9'886</b>	<b>–174'108</b>
<b>Valore contabile netto al 01.01.2020</b>	<b>7'980</b>	<b>6'254</b>	<b>3'784</b>	<b>771</b>	<b>18'789</b>
<b>Valore contabile netto al 31.12.2020</b>	<b>7'695</b>	<b>0</b>	<b>1'895</b>	<b>1'396</b>	<b>10'986</b>
<b>Valore contabile netto al 31.12.2021</b>	<b>7'430</b>	<b>0</b>	<b>1'407</b>	<b>2'092</b>	<b>10'929</b>

I diritti d'uso includono i diritti d'uso di impianti di terzi, in particolare relativamente all'utilizzo esclusivo di impianti della rete di terzi, come pure i pagamenti relativi all'ottenimento di concessioni per lo sfruttamento della forza idrica.

I diritti di prelievo di energia si riferiscono principalmente ad un diritto di prelievo di energia da EDF (scadenza 31.12.2027); esso è oggetto di riduzione durevole di valore in conseguenza delle condizioni di mercato di riferimento.

## 7. Altri attivi a breve termine

	31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000		
Altri crediti verso società collegate	20'259	20'270
Altri crediti verso società e persone vicine	1'146	3'430
Altri crediti verso terzi	94'369	23'935
./. rettifica di valore	-311	-595
Valori di rimpiazzo positivi di operazioni valutate a valori di mercato	63'112	13'291
Certificati di energia e affini	2'080	3'622
Rimanenze di ricambi e materiali di consumo	3'635	3'140
<b>Totale</b>	<b>184'290</b>	<b>67'093</b>

Gli altri crediti verso società collegate includono un finanziamento di breve termine alla partecipata Società Elettrica Sopracenerina SA (SES).

Il forte aumento dei prezzi di mercato dell'energia ha causato un significativo incremento della liquidità che AET è chiamata a depositare a garanzia dell'esecuzione di operazioni di compravendita energia a termine sulle borse. Tali depositi sono contabilizzati alla voce "Altri crediti verso terzi".

Sempre a causa dell'incremento dei prezzi di mercato la voce "Valori di rimpiazzo positivi di operazioni valutate a valori di mercato" ha registrato un forte aumento, completamente controbilanciato da un corrispondente aumento della voce passiva "Valori di rimpiazzo negativi di operazioni valutate a valori di mercato".

## 8. Ratei e risconti attivi

	31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000		
Società collegate	5'188	5'469
Società e persone vicine	10'540	7'097
Terzi	164'062	84'932
Lavori in corso	2'119	1'187
<b>Totale</b>	<b>181'909</b>	<b>98'685</b>

Il saldo comprende ratei e risconti attivi in valuta estera per EUR 131.3 mio (EUR 52.2 mio al 31.12.2020).

I ratei e risconti attivi riguardano in particolare il valore dell'energia venduta nell'ultimo mese del periodo contabile e non ancora fatturata alla data di bilancio.

## 9. Crediti per forniture e prestazioni

	31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000		
Società collegate	409	4'967
Società e persone vicine	427	2'045
Terzi	13'718	17'133
./. rettifica di valore	-2'475	-3'155
<b>Totale</b>	<b>12'079</b>	<b>20'990</b>

Il saldo comprende crediti in valuta estera per EUR 1.7 mio (EUR 1.8 mio al 31.12.2020).

## 10. Mezzi liquidi

	31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000		
Saldi in CHF	39'672	65'348
Saldi in valute estere	39'611	8'933
<b>Totale</b>	<b>79'283</b>	<b>74'281</b>

## 11. Accantonamenti

	Contratti onerosi energia	Imposte correnti e differite	Costi inerenti al personale	Altri	Totale
In CHF 1'000					
<b>Valore a bilancio al 01.01.2020</b>	<b>11'004</b>	<b>796</b>	<b>3'464</b>	<b>2'341</b>	<b>17'605</b>
<i>di cui a lungo termine</i>	10'294	157	–	1'322	11'773
<i>di cui a breve termine</i>	710	639	3'464	1'019	5'832
Variazione di cerchia di consolidamento	–	–	–	–	–
Costituzione	3'268	325	1'472	2'638	7'703
Impiego	–710	–629	–1'630	–68	–3'037
Scioglimento	–	–16	–	–283	–299
<b>Valore a bilancio al 31.12.2020</b>	<b>13'562</b>	<b>476</b>	<b>3'306</b>	<b>4'628</b>	<b>21'972</b>
<i>di cui a lungo termine</i>	11'970	143	–	1'315	13'428
<i>di cui a breve termine</i>	1'592	333	3'306	3'313	8'544
Variazione di cerchia di consolidamento	–	–	–	–	–
Costituzione	12'620	366	1'700	6'175	20'861
Impiego	–1'592	–323	–1'000	–	–2'915
Scioglimento	–489	–14	–23	–28	–554
<b>Valore a bilancio al 31.12.2021</b>	<b>24'101</b>	<b>505</b>	<b>3'983</b>	<b>10'775</b>	<b>39'364</b>
<i>di cui a lungo termine</i>	16'736	128	–	6'419	23'283
<i>di cui a breve termine</i>	7'365	377	3'983	4'356	16'081

Gli accantonamenti per contratti onerosi energia comprendono in particolare il valore attuale negativo del contratto di prelievo con l'Azienda Cantonale dei Rifiuti. Esso è determinato sulla base delle attuali aspettative di prezzo per l'intero periodo di fornitura contrattuale (2030) e dell'attuale tasso di cambio EUR/CHF. Le variazioni dei parametri di mercato hanno reso necessario un incremento di CHF 12.6 mio.

Le imposte differite sono determinate applicando un tasso d'imposizione del 20%.

L'accantonamento per costi inerenti al personale rappresenta il controvalore delle ore straordinarie e ferie non godute dei collaboratori dipendenti.

## 12. Debiti finanziari a lungo termine

	31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000		
Debiti tra 1 e 5 anni	103'265	89'854
Debiti tra 5 e 10 anni	83'422	88'000
Debiti oltre i 10 anni	83'000	84'000
<b>Totale</b>	<b>269'687</b>	<b>261'854</b>

## 13. Altri passivi a breve termine

	31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000		
Altri debiti verso società collegate	60	166
Altri debiti verso società e persone vicine	4'533	4'263
Altri debiti verso terzi	9'448	10'153
Valori di rimpiazzo negativi di operazioni valutate a valori di mercato	60'556	4'103
<b>Totale</b>	<b>74'597</b>	<b>18'685</b>

## 14. Debiti finanziari a breve termine

	31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000		
Debiti finanziari in CHF	69'697	23'100
Debiti finanziari in valuta estera	36'265	–
<b>Totale</b>	<b>105'962</b>	<b>23'100</b>

## 15. Ratei e risconti passivi

	31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000		
Società collegate	542	731
Società e persone vicine	6'389	2'700
Terzi	100'888	82'341
<b>Totale</b>	<b>107'819</b>	<b>85'772</b>

Il saldo comprende ratei e risconti passivi in valuta estera per EUR 69.3 mio (EUR 52.9 mio al 31.12.2020).

I ratei e risconti passivi riguardano in particolare il valore dell'energia acquistata nell'ultimo mese del periodo contabile e non ancora fatturata alla data di bilancio.

## 16. Debiti per forniture e prestazioni

	31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000		
Società collegate	795	48
Società e persone vicine	6'932	5'395
Terzi	9'089	11'400
<b>Totale</b>	<b>16'816</b>	<b>16'843</b>

Il saldo comprende debiti in valuta estera per EUR 2.5 mio (EUR 6.3 mio al 31.12.2020).

## 17. Ricavi energia

	2021	2020
In CHF 1'000		
Vendita energia in Svizzera	408'790	359'460
Vendita energia in Italia	17'394	30'432
Vendita energia in Germania	240'463	359'521
Vendita energia in Francia	51'067	50'621
Altri ricavi energia	12'163	10'655
<b>Totale</b>	<b>729'877</b>	<b>810'689</b>

La voce altri ricavi energia include l'effetto economico delle valutazioni a valori di mercato (*mark to market*) delle posizioni di compra-vendita a termine di energia e di certificati di emissione CO<sub>2</sub> acquistati nell'ambito del portafoglio di negoziazione energia.

## 18. Altri ricavi d'esercizio

	2021	2020
In CHF 1'000		
Ricavi da prestazioni	11'160	9'678
Prestazioni su impianti propri	4'255	4'241
Diversi	5'161	4'702
<b>Totale</b>	<b>20'576</b>	<b>18'621</b>

## 19. Acquisto energia

	2021	2020
In CHF 1'000		
Acquisti da partecipazioni	-99'860	-74'337
Acquisti contrattuali a lungo termine	-32'237	-31'395
Acquisti sul mercato	-515'555	-633'834
<b>Totale</b>	<b>-647'652</b>	<b>-739'566</b>

Negli acquisti da partecipazioni è registrato anche il costo dell'energia proveniente dalle partecipazioni detenute dallo Stato del Canton Ticino (Officine idroelettriche della Maggia SA, Officine idroelettriche di Blenio SA e Verzasca SA).

## 20. Costi del personale

	2021	2020
In CHF 1'000		
Stipendi e altre retribuzioni	-27'026	-25'749
Oneri sociali	-5'875	-5'756
Spese diverse	-517	-531
Recuperi da enti assicurativi	293	255
<b>Totale</b>	<b>-33'125</b>	<b>-31'781</b>

Nel 2021 la retribuzione complessiva dei sei membri di direzione è stata di CHF 1.7 mio (al lordo delle deduzioni di legge).

## Dipendenti del Gruppo

	31.12.2021	31.12.2020
Equivalenti a tempo pieno		
Personale fisso	241.0	236.5
Personale ausiliario	12.2	12.3
Apprendisti	45.0	37.0
<b>Totale</b>	<b>298.2</b>	<b>285.8</b>

## 21. Altri costi d'esercizio

	2021	2020
In CHF 1'000		
Canoni d'acqua	-15'239	-15'239
Tasse ai comuni e contributi diversi	-4'001	-3'704
Diversi	-6'230	-6'376
<b>Totale</b>	<b>-25'470</b>	<b>-25'319</b>

I contributi diversi includono il versamento di contributi di accumulazione a favore di impianti a monte di impianti AET per CHF 1.0 mio.

## 22. Risultato finanziario

	2021	2020
In CHF 1'000		
Interessi attivi	185	304
Ricavi da partecipazioni	1'122	1'053
Differenze di cambio	1'624	965
Interessi passivi	-6'299	-6'373
Diversi costi finanziari	-160	-144
<b>Totale</b>	<b>-3'528</b>	<b>-4'195</b>

Le differenze di cambio includono il costo di operazioni di copertura del rischio di cambio.

## 23. Risultato straordinario

	2021	2020
In CHF 1'000		
Utile da alienazione di immobilizzi	1'058	16
Scioglimento accantonamenti	489	11
Ripristino riduzione durevole di valore su immobilizzi	–	202
Diversi ricavi straordinari	54	206
Costituzione accantonamenti	–18'486	–5'644
Riduzione durevole di valore su immobilizzi	–119	–5'472
Diversi costi straordinari	–215	–934
<b>Totale</b>	<b>–17'219</b>	<b>–11'615</b>

L'utile da alienazione immobilizzi si riferisce per CHF 0.9 mio all'aggiustamento di prezzo della cessione delle componenti della rete nazionale di trasporto cedute nel 2013 a Swissgrid AG.

## 24. Goodwill

Le differenze positive fra costo d'acquisizione di partecipazioni ed il loro capitale proprio vengono trattate come goodwill. Esso viene compensato nell'anno d'acquisizione con le riserve di utile senza impatto sul risultato d'esercizio.

In caso di attivazione del goodwill a bilancio e ammortamento dello stesso in modo lineare su 5 anni, il bilancio ed il conto economico consolidati avrebbero presentato le seguenti variazioni:

	2021	2020
In CHF 1'000		
Goodwill, costo storico	1'493	1'493
Goodwill, valore residuo	596	895
Capitale proprio (riserve di utile)	895	1'194
Ammortamento goodwill dell'anno	–299	–299
Risultato d'esercizio	–299	–299

## 25. Impegni eventuali

AET ha rilasciato fidejussioni nell'interesse di terzi a favore di finanziatori di partecipate dismesse aventi al 31.12.2021 un controvalore di CHF 4.7 mio (31.12.2020: CHF 4.9 mio); nell'ambito delle dismissioni AET ha ottenuto relativi pegni o garanzie a copertura dell'impegno eventuale.

## 26. Altri impegni non soggetti a contabilizzazione

Nell'ambito della gestione del proprio portafoglio energetico il Gruppo AET ha effettuato operazioni sui mercati a termine e sottoscritto diversi contratti di vendita e acquisto a lungo termine di carattere impegnativo.

### Contratti e operazioni di vendita e acquisto di energia

31.12.2021	Vendita energia		Acquisto energia	
	Operazioni sul mercato	Contratti a lungo termine	Operazioni sul mercato	Contratti a lungo termine
Volume cumulato in CHF 1'000				
2022	695'103	30'460	621'646	39'224
da 2 a 5 anni	404'727	134'619	310'625	164'111
oltre i 5 anni	3'536	186'048	–	51'567

31.12.2020	Vendita energia		Acquisto energia	
	Operazioni sul mercato	Contratti a lungo termine	Operazioni sul mercato	Contratti a lungo termine
Volume cumulato in CHF 1'000				
2021	373'407	32'965	337'987	33'795
da 2 a 5 anni	274'955	117'515	255'509	144'433
oltre i 5 anni	4'106	158'640	–	84'812

Il Gruppo AET ha inoltre l'obbligo di prelevare l'energia prodotta dalle proprie partecipazioni produttive, rispettivamente dalle partecipazioni produttive detenute dal Canton Ticino, corrispondendo la propria quota-parte dei costi di produzione. Questi obblighi hanno durata indeterminata dipendente dai futuri sviluppi delle partecipazioni.

Il Gruppo AET ha pure sottoscritto un contratto di acquisto di capacità di transito transfrontaliera con scadenza 2022 avente un volume annuo di CHF 3.3 mio (controvalore del contratto indicizzato, base 2021, cambio di fine anno).

Al 31.12.2021 il Gruppo AET ha in essere strumenti finanziari derivati sottoscritti a copertura di tassi d'interesse per un volume contrattuale di CHF 9.3 mio (31.12.2020: CHF 10 mio).

### Operazioni a termine su divise

31.12.2021	Anno scadenza 2022		Anno scadenza 2023	
	Importo valuta (in 1'000)	Cambio medio (valuta/CHF)	Importo valuta (in 1'000)	Cambio medio (valuta/CHF)
Operazione				
Vendita EUR	207'500	1.05	8'000	1.08

	Anno scadenza 2022		Anno scadenza 2023	
	Importo valuta (in 1'000)	Cambio medio (valuta/EUR)	Importo valuta (in 1'000)	Cambio medio (valuta/EUR)
Operazione				
Acquisto USD	12'187	0.86	2'352	0.86



31.12.2020	Anno scadenza 2021		Anno scadenza 2022	
	Importo valuta (in 1'000)	Cambio medio (valuta/CHF)	Importo valuta (in 1'000)	Cambio medio (valuta/CHF)
Operazione				
Vendita EUR	–	–	–	–

Le operazioni a termine su divise sono state effettuate allo scopo di copertura di esposizione al rischio di cambio di flussi finanziari attesi in valuta estera.

Al 31.12.2021 il Gruppo AET non ha impegni leasing non iscritti a bilancio (31.12.2020: invariato).

## 27. Impegni di previdenza

	Grado di copertura	Vantaggio/ impegno economico per il Gruppo	Variazione a carico del conto economico	Costo per contributi per il periodo di competenza	Costo per la previdenza nei costi del personale
<b>CPE Fondazione di Previdenza Energia</b>					
In CHF 1'000					
31.12.2021	125.2%	–	–	–2'653	–2'653
31.12.2020	112.5%	–	–	–2'590	–2'590

## 28. Transazioni con parti correlate

### Transazioni con società collegate

	2021	2020
In CHF 1'000		
Ricavi energia	29'740	31'655
Ricavi da prestazioni di servizi e altri	13'789	13'349
Ricavi finanziari	82	97
Acquisto energia	357	387
Costi per prestazioni di servizi e altri	9'609	10'213

### Transazioni con altre parti correlate

	2021	2020
In CHF 1'000		
Ricavi energia	213	312
Ricavi da prestazioni di servizi e altri	3'223	2'659
Ricavi finanziari	558	587
Acquisto energia	100'701	73'909
Costi per prestazioni di servizi e altri	1'786	2'136

## 29. Indicazioni sull'esecuzione di una valutazione dei rischi

Il Consiglio di Amministrazione e la Direzione prestano, per adempiere gli standard del settore, la massima attenzione e le necessarie risorse alla valutazione e gestione dei rischi. La gestione e valutazione dei rischi aziendali è stata integrata nelle procedure di conduzione aziendale, in modo da garantire la massima efficacia.

Dal punto di vista finanziario il Gruppo AET è esposto ai seguenti principali fattori di rischio:

**Rischio di volume:** è il rischio legato a variazioni del volume di vendita, rispettivamente di produzione per raffronto ai dati preventivati. La sua principale causa è il rischio meteorologico in quanto le variazioni meteorologiche rispetto alle medie pluriennali causano variazioni dei consumi e delle produzioni delle centrali idroelettriche generalizzate e sono difficilmente prevedibili. Sul lungo termine il Gruppo AET gestisce questo rischio diversificando il proprio approvvigionamento con contratti e partecipazioni a lungo termine. Nel medio e breve termine questo rischio è gestito ribilanciando gradualmente il portafoglio sulla base delle previsioni attualizzate e dei dati storici. Inoltre il Gruppo AET può contare su una riserva di capacità data dai propri impianti idroelettrici.

**Rischio di mercato:** è il rischio legato alle variazioni del prezzo dell'energia sui mercati ed alle fluttuazioni dei tassi di cambio delle valute. Il Gruppo AET gestisce questo rischio monitorando le evoluzioni e le aspettative dei prezzi di mercato ed effettuando conseguenti coperture. Il rischio valutario è gestito per il tramite di operazioni di copertura (*hedging*). I rischi di mercato incidono in particolare sulle quantità di energia vendute e prodotte risultanti dal rischio volume che non possono essere efficacemente coperte in anticipo in quanto non prevedibili.

**Rischio di controparte:** è rappresentato dal rischio di perdita dovuto ad inadempienza di controparti commerciali. Il commercio all'ingrosso viene svolto soprattutto con grandi società elettriche svizzere, rispettivamente delle nazioni limitrofe. Per ogni controparte vengono determinati dei limiti di esposizione, a dipendenza della valutazione della loro situazione economico-finanziaria. Il rischio di controparte legato all'attività commerciale / di distribuzione svizzera viene gestito attraverso un costante monitoraggio di tutte le posizioni di credito, la richiesta di depositi cauzionali, la sottoscrizione di assicurazioni crediti o garanzie bancarie.

**Rischio regolatorio:** è rappresentato dall'introduzione o modifiche di leggi, direttive o regolamenti vigenti a livello svizzero o europeo, che potrebbero avere un influsso sull'attività del Gruppo AET. Al fine di garantire un'elevata vigilanza e conformità, il Gruppo AET monitora costantemente gli sviluppi regolatori, agendo sulle politiche interne e apportando, quando necessario, gli adeguati correttivi.

### 30. Eventi successivi alla data di bilancio

2021: ad inizio 2022 le tensioni geopolitiche attorno all'Ucraina e la sua invasione da parte della Russia hanno posto nuove pressioni sui mercati dell'energia, prezzi e volatilità in forte aumento, ulteriormente incrementando gli sviluppi già osservati nel quarto trimestre 2021. Questa situazione comporta un accresciuto rischio finanziario per AET e la necessità di effettuare maggiori depositi di liquidità a copertura delle operazioni a termine sui mercati (*margin call*). AET ha messo in atto misure di gestione di portafoglio e di tesoreria per mitigare le ripercussioni di queste circostanze. Le tensioni sui mercati energetici pongono anche delle incertezze circa l'approvvigionamento di gas naturale e conseguentemente anche di energia elettrica, soprattutto per quanto riguarda l'inverno 2022/23. AET è in stretto contatto con le autorità federali e altri attori del settore contribuendo agli sforzi volti ad assicurare l'approvvigionamento energetico del paese.

2020: nessun evento rilevante.

# Relazione di revisione di KPMG SA sul conto annuale consolidato



**KPMG SA**  
Via Balestra 33  
CH-6900 Lugano

+41 58 249 32 32  
kpmg.ch

## **Relazione dell'Ufficio di revisione al Gran Consiglio della Repubblica e Cantone Ticino Azienda elettrica ticinese, Bellinzona**

### **Relazione dell'Ufficio di revisione sul conto annuale consolidato**

In qualità di Ufficio di revisione abbiamo verificato l'annesso conto annuale consolidato (da pagina 25 a pagina 49) della Azienda elettrica ticinese, costituito da bilancio, conto economico, rendiconto finanziario, prospetto della variazione del capitale proprio e allegato, per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021.

#### **Responsabilità del Consiglio d'amministrazione**

Il Consiglio d'amministrazione è responsabile dell'allestimento del conto annuale consolidato in conformità a Swiss GAAP RPC, alle disposizioni legali svizzere e alla Legge sull'Azienda elettrica ticinese (LAET). Questa responsabilità comprende la concezione, l'implementazione e il mantenimento di un sistema di controllo interno relativamente all'allestimento di un conto annuale consolidato che sia esente da anomalie significative imputabili a irregolarità o errori. Il Consiglio d'amministrazione è inoltre responsabile della scelta e dell'applicazione di appropriate norme di presentazione del conto annuale consolidato, nonché dell'esecuzione di stime adeguate.

#### **Responsabilità dell'Ufficio di revisione**

La nostra responsabilità consiste nell'esprimere un giudizio sul conto annuale consolidato in base alle nostre verifiche. Abbiamo effettuato la nostra verifica conformemente alla legge svizzera, alla Legge sull'Azienda elettrica ticinese ed agli Standard svizzeri di revisione, i quali richiedono che la stessa venga pianificata ed effettuata in maniera tale da ottenere sufficiente sicurezza che il conto annuale consolidato sia privo di anomalie significative.

Una revisione comprende l'esecuzione di procedure di verifica volte ad ottenere elementi probativi per i valori e le altre informazioni contenuti nel conto annuale consolidato. La scelta delle procedure di verifica compete al giudizio professionale del revisore. Ciò comprende una valutazione dei rischi che il conto annuale consolidato contenga anomalie significative imputabili a irregolarità o errori. Nell'ambito della valutazione di questi rischi il revisore tiene conto del sistema di controllo interno, nella misura in cui esso è rilevante per l'allestimento del conto annuale consolidato, allo scopo di definire le procedure di verifica richieste dalle circostanze, ma non per esprimere un giudizio sull'efficacia del sistema di controllo interno. La revisione comprende inoltre la valutazione dell'adeguatezza delle norme di allestimento del conto annuale consolidato, dell'attendibilità delle valutazioni eseguite, nonché un apprezzamento della presentazione del conto annuale consolidato nel suo complesso. Siamo dell'avviso che gli elementi probativi da noi ottenuti costituiscano una base sufficiente ed adeguata per la presente nostra opinione di revisione.

#### **Opinione di revisione**

A nostro giudizio il conto annuale consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 presenta un quadro fedele della situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale in conformità con Swiss GAAP RPC ed è conforme alla legge svizzera ed alla Legge sull'Azienda elettrica ticinese.



**Azienda elettrica ticinese, Bellinzona**  
Relazione dell'Ufficio di revisione  
sul conto annuale consolidato al Gran Consiglio  
della Repubblica e Cantone Ticino

### **Relazione in base ad altre disposizioni legali**

Confermiamo di adempiere i requisiti legali relativi all'abilitazione professionale secondo la Legge sui revisori (LSR) e all'indipendenza (art. 728 CO), come pure che non sussiste alcuna fattispecie incompatibile con la nostra indipendenza.

Conformemente all'art. 728a cpv. 1 cifra 3 CO e allo Standard svizzero di revisione 890 confermiamo l'esistenza di un sistema di controllo interno per l'allestimento del conto annuale consolidato concepito secondo le direttive del Consiglio d'amministrazione.

Raccomandiamo di approvare il presente conto annuale consolidato.

KPMG SA

Silvan Jurt  
Perito revisore abilitato  
Revisore responsabile

Silas Citrini  
Perito revisore abilitato

Lugano, 5 maggio 2022



Le acque rilasciate dalla centrale del Piottino vengono riversate nella galleria d'adduzione sotto pressione Nivo-Val d'Ambra, che alimenta l'impianto della Nuova Biaschina. La presa di Lavorgo, posta sul fiume Ticino, fa confluire il captato nel bacino di Nivo, che a sua volta alimenta la galleria d'adduzione.

Conto annuale

# Bilancio

## Attivi

		31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000	Note		
Impianti e installazioni d'esercizio		197'279	202'185
Terreni e fabbricati		48'122	48'902
Immobilizzi materiali in costruzione		31'693	23'756
Altri immobilizzi materiali		2'763	2'933
<b>Immobilizzi materiali</b>	2	<b>279'857</b>	<b>277'776</b>
Partecipazioni	3	44'041	44'051
Titoli a lungo termine	4	44'012	44'675
Anticipi e prestiti a società partecipate	5	34'810	49'284
Altri immobilizzi finanziari		275	364
<b>Immobilizzi finanziari</b>		<b>123'138</b>	<b>138'374</b>
Diritti d'uso		7'165	7'388
Diritti di prelievo energia		0	0
Immobilizzi immateriali in sviluppo		1'340	1'852
Altri immobilizzi immateriali		2'092	1'395
<b>Immobilizzi immateriali</b>	6	<b>10'597</b>	<b>10'635</b>
<b>Attivi fissi</b>		<b>413'592</b>	<b>426'785</b>
Altri attivi a breve termine	7	171'088	53'589
Ratei e risconti attivi	8	182'617	98'676
Crediti per forniture e prestazioni	9	11'570	20'953
Mezzi liquidi	10	64'978	61'021
<b>Attivi circolanti</b>		<b>430'253</b>	<b>234'239</b>
<b>Attivi</b>		<b>843'845</b>	<b>661'024</b>



## Passivi

		31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000	Note		
Capitale di dotazione		40'000	40'000
Riserva generale		67'000	67'000
Riserve statutarie		51'000	51'000
Risultati riportati		104'387	98'357
Risultato d'esercizio		10'602	9'230
<b>Capitale proprio</b>		<b>272'989</b>	<b>265'587</b>
Accantonamenti a lungo termine	11	19'736	11'481
Altri debiti a lungo termine		1'137	1'137
Debiti finanziari a lungo termine	12	243'000	243'000
<b>Capitale di terzi a lungo termine</b>		<b>263'873</b>	<b>255'618</b>
Accantonamenti a breve termine	11	13'098	5'556
Altri passivi a breve termine	13	74'274	18'309
Debiti finanziari a breve termine	14	104'265	23'000
Ratei e risconti passivi	15	100'231	78'679
Debiti per forniture e prestazioni	16	15'115	14'275
<b>Capitale di terzi a breve termine</b>		<b>306'983</b>	<b>139'819</b>
<b>Capitale di terzi</b>		<b>570'856</b>	<b>395'437</b>
<b>Passivi</b>		<b>843'845</b>	<b>661'024</b>

## Conto economico

		2021	2020
In CHF 1'000	Note		
<b>Ricavi d'esercizio</b>			
Ricavi energia	17	724'682	809'101
Ricavi per utilizzo rete		39'600	37'401
Altri ricavi d'esercizio	18	21'573	21'343
<b>Ricavi d'esercizio</b>		<b>785'855</b>	<b>867'845</b>
<b>Costi d'esercizio</b>			
Acquisto energia	19	-664'800	-756'933
Costi per utilizzo rete		-16'382	-14'248
Costi del personale	20	-32'574	-31'222
Prestazioni di terzi e materiale		-7'085	-6'819
Ammortamenti su immobilizzi materiali	2	-13'757	-13'874
Ammortamenti su immobilizzi immateriali	6	-650	-1'379
Ammortamenti su altri immobilizzi		-1'260	-1'260
Altri costi d'esercizio	21	-21'907	-21'818
<b>Costi d'esercizio</b>		<b>-758'415</b>	<b>-847'553</b>
<b>Risultato operativo</b>		<b>27'440</b>	<b>20'292</b>
Risultato finanziario	22	-1'753	-2'373
<b>Risultato ordinario</b>		<b>25'687</b>	<b>17'919</b>
Risultato estraneo all'esercizio		-	-
Risultato straordinario	23	-15'085	-8'689
<b>Risultato d'esercizio</b>		<b>10'602</b>	<b>9'230</b>

## Rendiconto finanziario

	2021	2020
In CHF 1'000		
Risultato d'esercizio	10'602	9'230
Ammortamenti su immobilizzi materiali	13'757	13'874
Ammortamenti su immobilizzi immateriali	650	1'379
Ammortamenti su altri immobilizzi	1'260	1'260
Variazione accantonamenti	15'797	2'369
Variazione delle riduzioni durevoli di valore	–	5'472
Utili / perdite derivanti da alienazioni di immobilizzi	–896	–16
Diversi costi e ricavi non monetari	–612	177
Variazione crediti, ratei e risconti attivi e altri attivi a breve termine	–192'057	–5'007
Variazione debiti, ratei e risconti passivi e altri passivi a breve termine	78'480	–13'647
<b>Cash flow dell'attività operativa</b>	<b>–73'019</b>	<b>15'091</b>
Pagamenti per investimenti in immobilizzi materiali	–16'120	–12'823
Incassi per disinvestimenti in immobilizzi materiali	48	165
Pagamenti per investimenti in immobilizzi immateriali	–384	–1'163
Incassi per disinvestimenti in immobilizzi immateriali	–	–
Pagamenti per investimenti in immobilizzi finanziari	–240	–12'803
Incassi per disinvestimenti in immobilizzi finanziari	14'911	595
<b>Cash flow dell'attività d'investimento</b>	<b>–1'785</b>	<b>–26'029</b>
Accensione / rimborso di debiti finanziari a breve scadenza	81'961	–2'144
Accensione / rimborso di debiti finanziari a lunga scadenza	–	–
Interessi allo Stato sul capitale	–3'200	–3'200
Distribuzione di dividendi allo Stato	–	–
<b>Cash flow dell'attività di finanziamento</b>	<b>78'761</b>	<b>–5'344</b>
<b>Mezzi liquidi all'inizio dell'esercizio</b>	<b>61'021</b>	<b>77'303</b>
<b>Cash flow dell'esercizio</b>	<b>3'957</b>	<b>–16'282</b>
<b>Mezzi liquidi alla fine dell'esercizio</b>	<b>64'978</b>	<b>61'021</b>

## Prospetto della variazione del capitale proprio

	Capitale di dotazione	Riserva generale	Riserve statutarie	Risultati riportati	Risultato d'esercizio	<b>Capitale proprio</b>
In CHF 1'000						
<b>Capitale proprio al 01.01.2020</b>	<b>40'000</b>	<b>67'000</b>	<b>51'000</b>	<b>100'301</b>	<b>1'256</b>	<b>259'557</b>
Attribuzione del risultato	–	–	–	1'256	–1'256	–
Interessi allo Stato sul capitale	–	–	–	–3'200	–	–3'200
Distribuzione di dividendi	–	–	–	–	–	–
Risultato d'esercizio 2020	–	–	–	–	9'230	9'230
<b>Capitale proprio al 31.12.2020</b>	<b>40'000</b>	<b>67'000</b>	<b>51'000</b>	<b>98'357</b>	<b>9'230</b>	<b>265'587</b>
Attribuzione del risultato	–	–	–	9'230	–9'230	–
Interessi allo Stato sul capitale	–	–	–	–3'200	–	–3'200
Distribuzione di dividendi	–	–	–	–	–	–
Risultato d'esercizio 2021	–	–	–	–	10'602	10'602
<b>Capitale proprio al 31.12.2021</b>	<b>40'000</b>	<b>67'000</b>	<b>51'000</b>	<b>104'387</b>	<b>10'602</b>	<b>272'989</b>

# Allegato al conto annuale

## 1. Principi adottati per l'allestimento del conto annuale

Il conto annuale 2021 dell'Azienda Elettrica Ticinese (AET) è stato allestito conformemente alle raccomandazioni concernenti la presentazione dei conti Swiss GAAP RPC nella loro forma complessiva ed è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 05.05.2022.

Attivi e passivi sono stati valutati secondo principi uniformi. I principi contabili più significativi adottati sono descritti nel seguito.

### 1.1. Immobilizzi materiali

Gli immobilizzi materiali sono valutati sulla base dei costi d'acquisto o di costruzione, tenuto conto dei necessari ammortamenti tecnico-economici e di eventuali riduzioni durevoli di valore. Gli ammortamenti sono computati linearmente e tengono conto della durata tecnica degli impianti generalmente riconosciuta nel settore. I terreni non vengono ammortizzati. Gli immobilizzi materiali in costruzione sono esposti a bilancio in base ai costi di costruzione, durante la fase di realizzazione non vengono effettuati ammortamenti. Le durate minime e massime d'ammortamento generalmente applicate per le singole categorie degli immobilizzi materiali sono le seguenti:

Genio civile	40 – 80 anni
Installazioni elettromeccaniche	40 – 50 anni
Impianti elettromeccanici	15 – 35 anni
Elettrodotti	30 – 55 anni
Sottostazioni e impianti di trasformazione	20 – 35 anni
Edifici	40 – 50 anni
Impianti fotovoltaici	20 – 30 anni
Macchinari e attrezzature	5 – 25 anni
Veicoli	3 – 10 anni
Attrezzature informatiche	3 – 5 anni

Investimenti in lavori di rinnovo o per l'ottimizzazione degli impianti sono capitalizzati se ne allungano considerevolmente la vita utile, se ne aumentano la capacità originaria o se ne migliorano sostanzialmente le prestazioni.

### 1.2. Immobilizzi finanziari

Gli immobilizzi finanziari sono registrati al valore di costo, rettificato di eventuali riduzioni durevoli di valore. Il valore di investimento in società di produzione, organizzate secondo il principio della copertura dei costi, eccedente il valore del capitale proprio previsto al termine del periodo di utilizzo dei relativi impianti viene ammortizzato linearmente sulla base del periodo di utilizzo degli impianti stessi. Gli anticipi a lungo termine in valuta estera sono convertiti al corso di fine anno.

### 1.3. Immobilizzi immateriali

Gli immobilizzi immateriali sono rilevati al costo storico di acquisizione tenuto conto dei necessari ammortamenti tecnico-economici e di eventuali riduzioni durevoli di valore. Gli ammortamenti sono calcolati linearmente in base alla durata di utilizzo. Nel caso di diritti d'uso di impianti senza scadenza, essa è determinata dalla durata di vita tecnica dell'impianto (40-80 anni).

### 1.4. Certificati di energia e affini

I certificati di energia e affini acquistati nel contesto della gestione del portafoglio di negoziazione energia sono rilevati secondo il loro valore di mercato alla data di bilancio (*mark to market*), le variazioni di valore registrate nel corso dell'esercizio sono registrate a conto economico alla voce altri ricavi energia. I certificati di energia e affini acquistati nel contesto di copertura (*hedging*) della capacità produttiva di AET vengono rilevati al costo d'acquisto medio ponderato.

### 1.5. Rimanenze

Le rimanenze includono piccola attrezzatura, componenti di ricambio e materiali di consumo. Essi vengono rilevati al costo d'acquisto medio e sono sottoposti a rettifica di valore nel caso di bassa movimentazione o di perdita di valore per obsolescenza.

### 1.6. Crediti

I crediti sono esposti a bilancio al valore nominale, tenendo conto di un eventuale rischio di perdite. I crediti in valuta estera sono convertiti in franchi svizzeri al cambio di fine anno.

### 1.7. Mezzi liquidi

I mezzi liquidi sono esposti a bilancio al valore nominale e comprendono averi di cassa e disponibilità presso istituti finanziari. I saldi in valuta estera sono convertiti al cambio di fine anno.

### 1.8. Riduzioni durevoli di valore

Ad ogni data di bilancio tutti gli attivi vengono esaminati per accertare se esistano indicazioni di riduzione durevole di valore. In caso affermativo viene computato il valore recuperabile, ovvero il maggiore fra il valore di vendita e il valore d'uso. Il valore d'uso è generalmente calcolato in base al valore attuale dei flussi di cassa futuri previsti. Se necessario, il valore contabile viene adeguato al valore recuperabile tramite la registrazione di una riduzione durevole di valore. Qualora i motivi alla base di una precedente riduzione durevole di valore dovessero venir meno, si procede a una rivalutazione, al massimo fino al valore contabile estrapolato in conformità al piano di ammortamento originario dell'attivo.

### 1.9. Accantonamenti

Gli accantonamenti sono contabilizzati a copertura di futuri probabili esborsi dovuti da obblighi legali o impliciti derivanti da eventi passati. Gli accantonamenti a lungo termine vengono rilevati aggiornando alla data di bilancio il valore del previsto futuro esborso.

### 1.10. Debiti

Tutti i debiti sono rilevati al valore nominale. I debiti in valuta estera sono convertiti in franchi svizzeri al cambio di fine anno.

### 1.11. Impegni eventuali

Nelle note del conto annuale si riportano tutti gli impegni eventuali e gli altri impegni non soggetti a contabilizzazione in essere alla data di chiusura del bilancio.

### 1.12. Operazioni a termine di compra-vendita energia

Le operazioni di compra-vendita energia a termine come pure il risultato economico di operazioni tramite strumenti finanziari relativi all'energia effettuate sul mercato nell'ambito della gestione del portafoglio di negoziazione energia sono rilevate secondo il loro valore di mercato alla data di bilancio (*mark to market*). I valori di rimpiazzo (differenziale fra il prezzo di mercato alla data di bilancio e il prezzo contrattuale) positivi e negativi sono iscritti rispettivamente alle voci di bilancio altri attivi a breve termine e altri passivi a breve termine. Le variazioni di valore registrate nel corso dell'esercizio sono contabilizzate a conto economico alla voce altri ricavi energia.

Le operazioni di compra-vendita di energia a termine come pure il risultato economico di operazioni tramite strumenti finanziari relativi all'energia effettuate per scopo di copertura (*hedging*) della capacità produttiva di AET sono rilevate a conto economico al momento del regolamento della fornitura.

### 1.13. Ricavi

I ricavi per utilizzo rete e gli altri ricavi d'esercizio sono rilevati a conto economico secondo la loro competenza temporale. Tutti i ricavi sono registrati al netto di riduzioni di prezzo, imposte sulle vendite e imposta sul valore aggiunto.

### 1.14. Previdenza professionale

La previdenza professionale dei collaboratori di AET è coperta da un istituto di previdenza del settore energetico, giuridicamente autonomo. Le conseguenze economiche derivanti dagli obblighi previdenziali, a prescindere dalla struttura e dalla forma giuridica dei piani previdenziali o degli istituti di previdenza, sono esposte nel conto annuale. Le conseguenze economiche delle coperture in eccesso o dei deficit di copertura vengono determinate in base agli ultimi bilanci disponibili degli istituti di previdenza. Nel caso in cui, oltre ai contributi ordinari, sussistano altri passivi (impegni economici) o altri attivi (benefici economici), questi vengono rilevati nel conto annuale. Un impegno economico è dato quando un deficit di copertura nell'istituto di previdenza genera una conseguenza negativa sul flusso monetario futuro dell'azienda, nella misura in cui essa sarà chiamata a contribuire al risanamento. Un beneficio economico consiste nella possibilità di beneficiare, a seguito di riserve di contributi o altre forme di benefici di una conseguenza positiva sul flusso monetario futuro. I contributi delimitati per il periodo contabile, la differenza calcolata annualmente nell'istituzione di previdenza tra i vantaggi economici da eccedenze di copertura e gli impegni, nonché la variazione della riserva dei contributi del datore di lavoro sono registrati nel conto economico sotto la voce costi del personale.

### 1.15. Imposte sull'utile

AET non è soggetta ad imposte sull'utile.

### 1.16. Transazioni con parti correlate

Le transazioni con società controllate comprendono tutte le transazioni ed i rapporti di debito / credito in essere con le imprese presso le quali AET esercita il controllo attraverso la maggioranza dei diritti di voto. Le transazioni con società collegate comprendono tutte le transazioni ed i rapporti di debito / credito in essere con le imprese presso le quali AET detiene tra il 20% ed il 50% dei diritti di voto. Le transazioni con altre parti correlate comprendono le transazioni con le società di produzione / prelievo di energia Officine idroelettriche della Maggia SA, Officine idroelettriche di Blenio SA, Verzasca SA, Ritom SA detenute dal Canton Ticino e Kraftwerke Mattmark AG, AKEB Aktiengesellschaft für Kernenergie-Beteiligungen Luzern e Trianel Kohlekraftwerk Lünen GmbH & Co. KG detenute da AET in misura inferiore al 20%. AET ritira la quota parte dell'energia prodotta da queste entità corrispondendo alle stesse la quota parte dei costi di produzione / prelievo.

## 2. Immobilizzi materiali

	Impianti e installazioni d'esercizio	Terreni e fabbricati	Immobilizzi materiali in costruzione	Altri immobilizzi materiali	Totale
In CHF 1'000					
<b>Valori di costo al 01.01.2020</b>	<b>522'032</b>	<b>60'747</b>	<b>16'346</b>	<b>9'526</b>	<b>608'651</b>
Riclassifiche	3'260	242	-4'115	603	-10
Incrementi	4'660	-	11'525	336	16'521
Decrementi	-682	-	-	-328	-1'010
<b>Valori di costo al 31.12.2020</b>	<b>529'270</b>	<b>60'989</b>	<b>23'756</b>	<b>10'137</b>	<b>624'152</b>
Riclassifiche	6'443	20	-6'890	199	-228
Incrementi	2'274	135	14'827	277	17'513
Decrementi	-2'046	-	-	-215	-2'261
<b>Valori di costo al 31.12.2021</b>	<b>535'941</b>	<b>61'144</b>	<b>31'693</b>	<b>10'398</b>	<b>639'176</b>
<b>Rettifiche di valore accumulate al 01.01.2020</b>	<b>-311'580</b>	<b>-11'165</b>	<b>-</b>	<b>-6'919</b>	<b>-329'664</b>
Riclassifiche	-	-	-	-	-
Ammortamenti d'esercizio	-12'339	-922	-	-613	-13'874
Incrementi	-3'698	-	-	-	-3'698
Decrementi	532	-	-	328	860
<b>Rettifiche di valore accumulate al 31.12.2020</b>	<b>-327'085</b>	<b>-12'087</b>	<b>-</b>	<b>-7'204</b>	<b>-346'376</b>
Riclassifiche	-	-	-	-	-
Ammortamenti d'esercizio	-12'230	-935	-	-592	-13'757
Incrementi	-1'393	-	-	-	-1'393
Decrementi	2'046	-	-	161	2'207
<b>Rettifiche di valore accumulate al 31.12.2021</b>	<b>-338'662</b>	<b>-13'022</b>	<b>-</b>	<b>-7'635</b>	<b>-359'319</b>
<b>Valore contabile netto al 01.01.2020</b>	<b>210'452</b>	<b>49'582</b>	<b>16'346</b>	<b>2'607</b>	<b>278'987</b>
<b>Valore contabile netto al 31.12.2020</b>	<b>202'185</b>	<b>48'902</b>	<b>23'756</b>	<b>2'933</b>	<b>277'776</b>
<b>Valore contabile netto al 31.12.2021</b>	<b>197'279</b>	<b>48'122</b>	<b>31'693</b>	<b>2'763</b>	<b>279'857</b>



### 3. Partecipazioni

	31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000		
Società Elettrica Sopracenerina SA (SES)	21'052	21'052
Metanord SA	11'505	11'505
./ rettificata per riduzione durevole di valore	-11'505	-11'505
SPE Società per Partecipazioni Energetiche SA	8'000	8'000
./ rettificata per riduzione durevole di valore	-8'000	-8'000
Parco eolico del San Gottardo SA	7'861	7'861
Lucendro SA	6'301	6'551
TERIS Teleriscaldamento del Bellinzonese SA	6'000	6'000
Senco Holding SA	1'149	1'149
Calore SA	1'000	1'000
Capriasca Calore SA	438	438
PIÙCALORE SA	240	-
<b>Totale</b>	<b>44'041</b>	<b>44'051</b>

Le azioni in Metanord SA sono gravate da pegno a favore di creditori della società medesima; esse sono oggetto di riduzione durevole di valore determinata sulla base del valore attuale dei flussi di cassa attesi.

La partecipazione in Lucendro SA viene ammortizzata linearmente sino al valore del capitale proprio previsto al momento della scadenza della concessione d'esercizio dell'impianto.

### 4. Titoli a lungo termine

	31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000		
Swissgrid AG	12'936	12'589
Trianel Kohlekraftwerk Lünen GmbH & Co. KG	11'509	12'362
Kraftwerke Mattmark AG	11'017	11'174
AKEB Aktiengesellschaft für Kernenergie-Beteiligungen Luzern	6'300	6'300
Terravent AG	2'250	2'250
Aliunid AG	690	490
./ rettificata per riduzione durevole di valore	-690	-490
Diversi	0	0
<b>Totale</b>	<b>44'012</b>	<b>44'675</b>

La partecipazione in Trianel Kohlekraftwerk Lünen GmbH & Co. KG viene ammortizzata linearmente sulla base della durata del contratto di prelievo energia in vigore.

L'investimento in Kraftwerke Mattmark AG viene ammortizzato linearmente sino al valore del capitale proprio previsto al momento della scadenza della concessione d'esercizio dell'impianto.

## 5. Anticipi e prestiti a società partecipate

	31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000		
SPE Società per Partecipazioni Energetiche SA	11'985	15'300
./ rettificata per riduzione durevole di valore	-10'428	-10'886
Terravent AG	10'589	11'153
Metanord SA	8'200	8'200
Parco eolico del San Gottardo SA	5'414	16'467
Lucendro SA	4'900	4'900
TERIS Teleriscaldamento del Bellinzonese SA	4'000	4'000
Diversi	150	150
<b>Totale</b>	<b>34'810</b>	<b>49'284</b>

L'anticipo nei confronti della partecipata SPE Società per Partecipazioni Energetiche SA (SPE) è postergato e oggetto di una riduzione durevole di valore determinata dalle condizioni economico-finanziarie di alcune partecipate detenute da SPE. Gli anticipi a Terravent AG e Metanord SA sono interamente postergati.

## 6. Immobilizzi immateriali

In CHF 1'000	Diritti d'uso	Diritti di prelievo energia	Immobilizzi immateriali in sviluppo	Altri immobilizzi immateriali	Totale
<b>Valori di costo al 01.01.2020</b>	15'586	144'555	1'679	9'625	171'445
Riclassifiche	–	–	–987	997	10
Incrementi	–	–	1'160	3	1'163
Decrementi	–	–	–	–	–
<b>Valori di costo al 31.12.2020</b>	15'586	144'555	1'852	10'625	172'618
Riclassifiche	–	–	–896	1'124	228
Incrementi	–	–	384	–	384
Decrementi	–	–	–	–	–
<b>Valori di costo al 31.12.2021</b>	15'586	144'555	1'340	11'749	173'230
<b>Rettifiche di valore accumulate al 01.01.2020</b>	–7'977	–138'301	–	–8'854	–155'132
Riclassifiche	–	–	–	–	–
Ammortamenti d'esercizio	–221	–782	–	–376	–1'379
Incrementi	–	–	–	–	–
Decrementi	–	–	–	–	–
Riduzioni durevoli di valore	–	–5'472	–	–	–5'472
<b>Rettifiche di valore accumulate al 31.12.2020</b>	–8'198	–144'555	–	–9'230	–161'983
Riclassifiche	–	–	–	–	–
Ammortamenti d'esercizio	–223	–	–	–427	–650
Incrementi	–	–	–	–	–
Decrementi	–	–	–	–	–
Riduzioni durevoli di valore	–	–	–	–	–
<b>Rettifiche di valore accumulate al 31.12.2021</b>	–8'421	–144'555	–	–9'657	–162'633
<b>Valore contabile netto al 01.01.2020</b>	7'609	6'254	1'679	771	16'313
<b>Valore contabile netto al 31.12.2020</b>	7'388	0	1'852	1'395	10'635
<b>Valore contabile netto al 31.12.2021</b>	7'165	0	1'340	2'092	10'597

I diritti d'uso includono i diritti d'uso di impianti di terzi, in particolare relativamente all'utilizzo esclusivo di impianti della rete di terzi, come pure i pagamenti relativi all'ottenimento di concessioni per lo sfruttamento della forza idrica.

I diritti di prelievo di energia si riferiscono principalmente ad un diritto di prelievo di energia da EDF (scadenza 31.12.2027); esso è oggetto di riduzione durevole di valore in conseguenza delle condizioni di mercato di riferimento.

## 7. Altri attivi a breve termine

	31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000		
Altri crediti verso società controllate	259	270
Altri crediti verso società collegate	20'000	20'000
Altri crediti verso società e persone vicine	1'146	3'430
Altri crediti verso terzi	81'175	10'036
Valori di rimpiazzo positivi di operazioni valutate a valori di mercato	63'112	13'291
Certificati di energia e affini	2'080	3'622
Rimanenze di ricambi e materiali di consumo	3'316	2'940
<b>Totale</b>	<b>171'088</b>	<b>53'589</b>

Gli altri crediti verso società collegate sono relativi ad un finanziamento di breve termine alla partecipata Società Elettrica Sopracenerina SA (SES).

Il forte aumento dei prezzi di mercato dell'energia ha causato un significativo incremento della liquidità che AET è chiamata a depositare a garanzia dell'esecuzione di operazioni di compravendita energia a termine sulle borse. Tali depositi sono contabilizzati alla voce "Altri crediti verso terzi".

Sempre a causa dell'incremento dei prezzi di mercato la voce "Valori di rimpiazzo positivi di operazioni valutate a valori di mercato" ha registrato un forte aumento, completamente controbilanciato da un corrispondente aumento della voce passiva "Valori di rimpiazzo negativi di operazioni valutate a valori di mercato".

## 8. Ratei e risconti attivi

	31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000		
Società controllate	1'858	1'071
Società collegate	5'188	5'468
Società e persone vicine	10'539	7'090
Terzi	162'410	83'203
Lavori in corso	2'622	1'844
<b>Totale</b>	<b>182'617</b>	<b>98'676</b>

Il saldo comprende ratei e risconti attivi in valuta estera per EUR 132.5 mio (EUR 52.9 mio al 31.12.2020).

I ratei e risconti attivi riguardano in particolare il valore dell'energia venduta nell'ultimo mese del periodo contabile e non ancora fatturata alla data di bilancio.

## 9. Crediti per forniture e prestazioni

	31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000		
Società controllate	2'242	2'458
Società collegate	387	4'967
Società e persone vicine	380	2'042
Terzi	8'561	11'486
<b>Totale</b>	<b>11'570</b>	<b>20'953</b>

Il saldo comprende crediti in valuta estera per EUR 3.3 mio (EUR 3.2 mio al 31.12.2020).

## 10. Mezzi liquidi

	31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000		
Saldi in CHF	26'995	56'637
Saldi in valute estere	37'983	4'384
<b>Totale</b>	<b>64'978</b>	<b>61'021</b>

## 11. Accantonamenti

	Contratti onerosi energia	Costi inerenti al personale	Altri	Totale
In CHF 1'000				
<b>Valore a bilancio al 01.01.2020</b>	<b>11'004</b>	<b>3'464</b>	<b>200</b>	<b>14'668</b>
<i>di cui a lungo termine</i>	10'294	–	–	10'294
<i>di cui a breve termine</i>	710	3'464	200	4'374
Riclassifiche	–	–	–	–
Costituzione	2'087	1'472	1'330	4'889
Impiego	–710	–1'630	–	–2'340
Scioglimento	–	–	–180	–180
<b>Valore a bilancio al 31.12.2020</b>	<b>12'381</b>	<b>3'306</b>	<b>1'350</b>	<b>17'037</b>
<i>di cui a lungo termine</i>	11'481	–	–	11'481
<i>di cui a breve termine</i>	900	3'306	1'350	5'556
Riclassifiche	–	–	–	–
Costituzione	12'620	1'700	3'400	17'720
Impiego	–900	–1'000	–	–1'900
Scioglimento	–	–23	–	–23
<b>Valore a bilancio al 31.12.2021</b>	<b>24'101</b>	<b>3'983</b>	<b>4'750</b>	<b>32'834</b>
<i>di cui a lungo termine</i>	16'736	–	3'000	19'736
<i>di cui a breve termine</i>	7'365	3'983	1'750	13'098

Gli accantonamenti per contratti onerosi energia comprendono in particolare il valore attuale negativo del contratto di prelievo con l'Azienda Cantonale dei Rifiuti. Esso è determinato sulla base delle attuali aspettative di prezzo per l'intero periodo di fornitura contrattuale (2030) e dell'attuale tasso di cambio EUR/CHF. Le variazioni dei parametri di mercato hanno reso necessario un incremento di CHF 12.6 mio.

L'accantonamento per costi inerenti al personale rappresenta il controvalore delle ore straordinarie e ferie non godute dei collaboratori dipendenti.

## 12. Debiti finanziari a lungo termine

	31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000		
Debiti tra 1 e 5 anni	93'000	80'000
Debiti tra 5 e 10 anni	70'000	83'000
Debiti oltre i 10 anni	80'000	80'000
<b>Totale</b>	<b>243'000</b>	<b>243'000</b>

### 13. Altri passivi a breve termine

	31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000		
Altri debiti verso società controllate	189	189
Altri debiti verso società collegate	60	166
Altri debiti verso società e persone vicine	4'533	4'263
Altri debiti verso terzi	8'936	9'588
Valori di rimpiazzo negativi di operazioni valutate a valori di mercato	60'556	4'103
<b>Totale</b>	<b>74'274</b>	<b>18'309</b>

### 14. Debiti finanziari a breve termine

	31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000		
Debiti finanziari in CHF	68'000	23'000
Debiti finanziari in valuta estera	36'265	–
<b>Totale</b>	<b>104'265</b>	<b>23'000</b>

### 15. Ratei e risconti passivi

	31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000		
Società controllate	2'214	1'066
Società collegate	20	12
Società e persone vicine	6'389	2'688
Terzi	91'608	74'913
<b>Totale</b>	<b>100'231</b>	<b>78'679</b>

Il saldo comprende ratei e risconti passivi in valuta estera per EUR 69.9 mio (EUR 53.0 mio al 31.12.2020).

I ratei e risconti passivi riguardano in particolare il valore dell'energia acquistata nell'ultimo mese del periodo contabile e non ancora fatturata alla data di bilancio.

### 16. Debiti per forniture e prestazioni

	31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000		
Società controllate	1'585	–
Società collegate	102	28
Società e persone vicine	6'919	5'395
Terzi	6'509	8'852
<b>Totale</b>	<b>15'115</b>	<b>14'275</b>

Il saldo comprende debiti in valuta estera per EUR 1.5 mio (EUR 6.0 mio al 31.12.2020).

## 17. Ricavi energia

	2021	2020
In CHF 1'000		
Vendita energia in Svizzera	402'159	356'368
Vendita energia in Italia	18'750	31'855
Vendita energia in Germania	240'463	359'521
Vendita energia in Francia	51'067	50'621
Altri ricavi energia	12'243	10'736
<b>Totale</b>	<b>724'682</b>	<b>809'101</b>

La voce altri ricavi energia include l'effetto economico delle valutazioni a valori di mercato (*mark to market*) delle posizioni di compra-vendita a termine di energia e di certificati di emissione CO<sub>2</sub> acquistati nell'ambito del portafoglio di negoziazione energia.

## 18. Altri ricavi d'esercizio

	2021	2020
In CHF 1'000		
Ricavi da prestazioni	13'146	13'315
Prestazioni su impianti propri	4'021	3'978
Diversi	4'406	4'050
<b>Totale</b>	<b>21'573</b>	<b>21'343</b>

## 19. Acquisto energia

	2021	2020
In CHF 1'000		
Acquisti da partecipazioni	-107'000	-80'641
Acquisti contrattuali di lungo termine	-32'237	-31'395
Acquisti sul mercato	-525'563	-644'897
<b>Totale</b>	<b>-664'800</b>	<b>-756'933</b>

Negli acquisti da partecipazioni è registrato anche il costo dell'energia proveniente dalle partecipazioni detenute dallo Stato del Canton Ticino (Officine idroelettriche della Maggia SA, Officine idroelettriche di Blenio SA e Verzasca SA).

## 20. Costi del personale

	2021	2020
In CHF 1'000		
Stipendi e altre retribuzioni	-26'587	-25'303
Oneri sociali	-5'776	-5'657
Spese diverse	-504	-517
Recuperi da enti assicurativi	293	255
<b>Totale</b>	<b>-32'574</b>	<b>-31'222</b>

Nel 2021 la retribuzione complessiva dei sei membri di direzione è stata di CHF 1.7 mio (al lordo delle deduzioni di legge).

## Dipendenti dell'azienda

	31.12.2021	31.12.2020
Equivalenti a tempo pieno		
Personale fisso	236.7	232.1
Personale ausiliario	12.2	12.3
Apprendisti	45.0	37.0
<b>Totale</b>	<b>293.9</b>	<b>281.4</b>

## 21. Altri costi d'esercizio

	2021	2020
In CHF 1'000		
Canoni d'acqua	-12'873	-12'873
Tasse ai comuni e contributi diversi	-3'345	-3'262
Diversi	-5'689	-5'683
<b>Totale</b>	<b>-21'907</b>	<b>-21'818</b>

I contributi diversi includono il versamento di contributi di accumulazione a favore di impianti a monte di impianti AET per CHF 1.0 mio.

## 22. Risultato finanziario

	2021	2020
In CHF 1'000		
Interessi attivi	369	498
Ricavi da partecipazioni	2'170	2'337
Differenze di cambio	1'675	1'002
Interessi passivi	-5'783	-6'066
Diversi costi finanziari	-184	-144
<b>Totale</b>	<b>-1'753</b>	<b>-2'373</b>

Le differenze di cambio includono il costo di operazioni di copertura del rischio di cambio.

## 23. Risultato straordinario

	2021	2020
In CHF 1'000		
Utile da alienazione di immobilizzi	896	16
Diversi ricavi straordinari	39	177
Costituzione accantonamenti	-16'020	-3'287
Riduzione durevole di valore su immobilizzi	-	-5'472
Diversi costi straordinari	-	-123
<b>Totale</b>	<b>-15'085</b>	<b>-8'689</b>

L'utile da alienazione immobilizzi si riferisce all'aggiustamento di prezzo della cessione delle componenti della rete nazionale di trasporto cedute nel 2013 a Swissgrid AG.



## 24. Impegni eventuali

	31.12.2021	31.12.2020
In CHF 1'000		
Fideiussioni nell'interesse di:		
Società controllate	12'412	22'823
Società collegate	–	–
Terzi	4'738	4'945
<b>Totale</b>	<b>17'150</b>	<b>27'768</b>

Le fideiussioni sono rilasciate a istituti finanziari a copertura di finanziamenti concessi a società partecipate o a garanzia di impegni derivanti dall'attività operativa. Gli impegni nell'interesse di terzi si riferiscono a fideiussioni prestate a finanziatori di impianti dismessi; nell'ambito delle dismissioni AET ha ottenuto relativi pegni o garanzie a copertura dell'impegno eventuale.

## 25. Altri impegni non soggetti a contabilizzazione

Nell'ambito della gestione del proprio portafoglio energetico AET ha effettuato operazioni sui mercati a termine e sottoscritto diversi contratti di vendita e acquisto a lungo termine di carattere impegnativo.

### Contratti e operazioni di vendita e acquisto di energia

31.12.2021	Vendita energia		Acquisto energia	
	Operazioni sul mercato	Contratti a lungo termine	Operazioni sul mercato	Contratti a lungo termine
Volume cumulato in CHF 1'000				
2022	695'103	30'460	621'646	39'224
da 2 a 5 anni	404'727	134'619	310'625	164'111
oltre i 5 anni	3'536	186'048	–	51'567

31.12.2020	Vendita energia		Acquisto energia	
	Operazioni sul mercato	Contratti a lungo termine	Operazioni sul mercato	Contratti a lungo termine
Volume cumulato in CHF 1'000				
2021	373'407	32'965	337'987	33'795
da 2 a 5 anni	274'955	117'515	255'509	144'433
oltre i 5 anni	4'106	158'640	–	84'812

AET ha inoltre l'obbligo di prelevare l'energia prodotta dalle proprie partecipazioni produttive, rispettivamente dalle partecipazioni produttive detenute dal Canton Ticino, corrispondendo la propria quota-parte dei costi di produzione. Questi obblighi hanno durata indeterminata dipendente dai futuri sviluppi delle partecipazioni.

AET ha pure sottoscritto un contratto di acquisto di capacità di transito transfrontaliera con scadenza 2022 avente un volume annuo di CHF 1.7 mio (controvalore del contratto indicizzato, base 2021, cambio di fine anno).

## Operazioni a termine su divise

31.12.2021	Anno scadenza 2022		Anno scadenza 2023	
	Importo valuta (in 1'000)	Cambio medio (valuta/CHF)	Importo valuta (in 1'000)	Cambio medio (valuta/CHF)
Operazione				
Vendita EUR	207'500	1.05	8'000	1.08

Operazione	Anno scadenza 2022		Anno scadenza 2023	
	Importo valuta (in 1'000)	Cambio medio (valuta/EUR)	Importo valuta (in 1'000)	Cambio medio (valuta/EUR)
Acquisto USD	12'187	0.86	2'352	0.86

31.12.2020	Anno scadenza 2021		Anno scadenza 2022	
	Importo valuta (in 1'000)	Cambio medio (valuta/CHF)	Importo valuta (in 1'000)	Cambio medio (valuta/CHF)
Operazione				
Vendita EUR	–	–	–	–

Le operazioni a termine su divise sono state effettuate allo scopo di copertura di esposizione al rischio di cambio di flussi finanziari attesi in valuta estera.

Al 31.12.2021 AET non ha impegni leasing non iscritti a bilancio (31.12.2020: invariato).

## 26. Impegni di previdenza

CPE Fondazione di Previdenza Energia	Grado di copertura	Vantaggio/ impegno economico per l'azienda	Variazione a carico del conto economico	Costo per contributi per il periodo di competenza	Costo per la previdenza nei costi del personale
In CHF 1'000					
31.12.2021	125.2%	–	–	–2'653	–2'653
31.12.2020	112.5%	–	–	–2'590	–2'590

## 27. Transazioni con parti correlate

### Transazioni con società controllate

	2021	2020
In CHF 1'000		
Ricavi energia	8'494	8'321
Ricavi da prestazioni di servizi e altri	3'176	3'896
Ricavi finanziari	335	913
Acquisto energia	19'466	19'785
Costi per prestazioni di servizi e altri	9	30

## Transazioni con società collegate

	2021	2020
In CHF 1'000		
Ricavi energia	29'740	31'655
Ricavi da prestazioni di servizi e altri	13'766	13'325
Ricavi finanziari	1'072	741
Acquisto energia	76	62
Costi per prestazioni di servizi e altri	2'891	2'409

## Transazioni con altre parti correlate

	2021	2020
In CHF 1'000		
Ricavi energia	213	312
Ricavi da prestazioni di servizi e altri	2'932	2'372
Ricavi finanziari	466	527
Acquisto energia	100'701	73'909
Costi per prestazioni di servizi e altri	1'739	2'090

## 28. Indicazioni sull'esecuzione di una valutazione dei rischi

Il Consiglio di Amministrazione e la Direzione prestano, per adempiere gli standard del settore, la massima attenzione e le necessarie risorse alla valutazione e gestione dei rischi. La gestione e valutazione dei rischi aziendali è stata integrata nelle procedure di conduzione aziendale, in modo da garantire la massima efficacia.

Dal punto di vista finanziario AET è esposta ai seguenti principali fattori di rischio:

**Rischio di volume:** è il rischio legato a variazioni del volume di vendita, rispettivamente di produzione per raffronto ai dati preventivati. La sua principale causa è il rischio meteorologico in quanto le variazioni meteorologiche rispetto alle medie pluriennali causano variazioni dei consumi e delle produzioni delle centrali idroelettriche generalizzate e sono difficilmente prevedibili. Sul lungo termine AET gestisce questo rischio diversificando il proprio approvvigionamento con contratti e partecipazioni a lungo termine. Nel medio e breve termine questo rischio è gestito ribilanciando gradualmente il portafoglio sulla base delle previsioni attualizzate e dei dati storici. Inoltre AET può contare su una riserva di capacità data dai propri impianti idroelettrici.

**Rischio di mercato:** è il rischio legato alle variazioni del prezzo dell'energia sui mercati ed alle fluttuazioni dei tassi di cambio delle valute. AET gestisce questo rischio monitorando le evoluzioni e le aspettative dei prezzi di mercato ed effettuando conseguenti coperture. Il rischio valutario è gestito per il tramite di operazioni di copertura (*hedging*). I rischi di mercato incidono in particolare sulle quantità di energia vendute e prodotte risultanti dal rischio volume che non possono essere efficacemente coperte in anticipo in quanto non prevedibili.

**Rischio di controparte:** è rappresentato dal rischio di perdita dovuto ad inadempienza di controparti commerciali. AET commercia soprattutto con grandi società elettriche svizzere, rispettivamente delle nazioni limitrofe. Per ogni controparte vengono determinati dei limiti di esposizione, a dipendenza della valutazione della loro situazione economico-finanziaria. Il rischio di controparte legato all'attività commerciale / di distribuzione svizzera viene gestito attraverso un costante monitoraggio di tutte le posizioni di credito, la richiesta di depositi cauzionali, la sottoscrizione di assicurazioni crediti o garanzie bancarie.

**Rischio regolatorio:** è rappresentato dall'introduzione o modifiche di leggi, direttive o regolamenti vigenti a livello svizzero o europeo, che potrebbero avere un influsso sull'attività di AET. Al fine di garantire un'elevata vigilanza e conformità, AET monitora costantemente gli sviluppi regolatori, agendo sulle politiche interne e apportando, quando necessario, gli adeguati correttivi.

## 29. Eventi successivi alla data di bilancio

2021: ad inizio 2022 le tensioni geopolitiche attorno all'Ucraina e la sua invasione da parte della Russia hanno posto nuove pressioni sui mercati dell'energia, prezzi e volatilità in forte aumento, ulteriormente incrementando gli sviluppi già osservati nel quarto trimestre 2021. Questa situazione comporta un accresciuto rischio finanziario per AET e la necessità di effettuare maggiori depositi di liquidità a copertura delle operazioni a termine sui mercati (*margin call*). AET ha messo in atto misure di gestione di portafoglio e di tesoreria per mitigare le ripercussioni di queste circostanze. Le tensioni sui mercati energetici pongono anche delle incertezze circa l'approvvigionamento di gas naturale e conseguentemente anche di energia elettrica, soprattutto per quanto riguarda l'inverno 2022/23. AET è in stretto contatto con le autorità federali e altri attori del settore contribuendo agli sforzi volti ad assicurare l'approvvigionamento energetico del paese.

2020: nessun evento rilevante.

## Proposta di destinazione del risultato

Il Consiglio di Amministrazione, conformemente all'articolo 18 LAET (rispettivamente articolo 671 capoverso 2 CO), propone di ripartire il risultato come segue:

In CHF 1'000	
Risultato d'esercizio 2021	10'602
– allo Stato: interesse 8% sul capitale di dotazione	–3'200
– dividendo allo Stato	–3'000
– attribuzione alla riserva generale	–
<b>Attribuzione ai risultati riportati</b>	<b>4'402</b>

# Relazione di revisione di KPMG SA sul conto annuale



**KPMG SA**  
Via Balestra 33  
CH-6900 Lugano

+41 58 249 32 32  
kpmg.ch

## **Relazione dell'Ufficio di revisione al Gran Consiglio della Repubblica e Cantone Ticino Azienda elettrica ticinese, Bellinzona**

### **Relazione dell'Ufficio di revisione sul conto annuale**

In qualità di Ufficio di revisione abbiamo verificato l'annesso conto annuale (da pagina 53 a pagina 75) dell'Azienda elettrica ticinese, costituito da bilancio, conto economico, rendiconto finanziario, prospetto della variazione del capitale proprio e allegato, per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021.

#### **Responsabilità del Consiglio d'amministrazione**

Il Consiglio d'amministrazione è responsabile dell'allestimento del conto annuale in conformità a Swiss GAAP RPC, alle disposizioni legali svizzere e alla Legge sull'Azienda elettrica ticinese (LAET). Questa responsabilità comprende la concezione, l'implementazione e il mantenimento di un sistema di controllo interno relativamente all'allestimento di un conto annuale che sia esente da anomalie significative imputabili a irregolarità o errori. Il Consiglio d'amministrazione è inoltre responsabile della scelta e dell'applicazione di appropriate norme di presentazione del conto annuale, nonché dell'esecuzione di stime adeguate.

#### **Responsabilità dell'Ufficio di revisione**

La nostra responsabilità consiste nell'esprimere un giudizio sul conto annuale in base alle nostre verifiche. Abbiamo effettuato la nostra verifica conformemente alla legge svizzera, alla Legge sull'Azienda elettrica ticinese ed agli Standard svizzeri di revisione, i quali richiedono che la stessa venga pianificata ed effettuata in maniera tale da ottenere sufficiente sicurezza che il conto annuale sia privo di anomalie significative.

Una revisione comprende l'esecuzione di procedure di verifica volte ad ottenere elementi probativi per i valori e le altre informazioni contenuti nel conto annuale. La scelta delle procedure di verifica compete al giudizio professionale del revisore. Ciò comprende una valutazione dei rischi che il conto annuale contenga anomalie significative imputabili a irregolarità o errori. Nell'ambito della valutazione di questi rischi il revisore tiene conto del sistema di controllo interno, nella misura in cui esso è rilevante per l'allestimento del conto annuale, allo scopo di definire le procedure di verifica richieste dalle circostanze, ma non per esprimere un giudizio sull'efficacia del sistema di controllo interno. La revisione comprende inoltre la valutazione dell'adeguatezza delle norme di allestimento del conto annuale, dell'attendibilità delle valutazioni eseguite, nonché un apprezzamento della presentazione del conto annuale nel suo complesso. Siamo dell'avviso che gli elementi probativi da noi ottenuti costituiscano una base sufficiente ed adeguata per la presente nostra opinione di revisione.

#### **Opinione di revisione**

A nostro giudizio il conto annuale per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 presenta un quadro fedele della situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale in conformità con Swiss GAAP RPC ed è conforme alla legge svizzera ed alla Legge sull'Azienda elettrica ticinese.

**Azienda elettrica ticinese, Bellinzona**

Relazione dell'Ufficio di revisione  
sul conto annuale al Gran Consiglio  
della Repubblica e Cantone Ticino

**Relazione in base ad altre disposizioni legali**

Confermiamo di adempiere i requisiti legali relativi all'abilitazione professionale secondo la Legge sui revisori (LSR) e all'indipendenza (art. 728 CO), come pure che non sussiste alcuna fattispecie incompatibile con la nostra indipendenza.

Conformemente all'art. 728a cpv. 1 cifra 3 CO e allo Standard svizzero di revisione 890 confermiamo l'esistenza di un sistema di controllo interno per l'allestimento del conto annuale concepito secondo le direttive del Consiglio d'amministrazione.

Confermiamo inoltre che la proposta d'impiego dell'utile di bilancio è conforme alla legge svizzera ed alla Legge sull'Azienda elettrica ticinese e raccomandiamo di approvare il presente conto annuale.

KPMG SA

Silvan Jurt  
Perito revisore abilitato  
Revisore responsabile

Silas Citrini  
Perito revisore abilitato

Lugano, 5 maggio 2022



La galleria d'adduzione dell'impianto della Nuova Biaschina sfocia nel bacino della Val d'Ambra, da dove parte un pozzo blindato di 3.6 metri di diametro, che alimenta i tre gruppi di produzione della centrale Nuova Biaschina, 304 metri più a valle.



# Appendici

## Società del Gruppo AET

	Valuta	Capitale nominale al 31.12.2021 In 1'000	Partecipazione al 31.12.2021 %	Partecipazione al 31.12.2020 %
<b>AKEB Aktiengesellschaft für Kernenergie – Beteiligungen</b>				
<b>Lucern (AKEB), CH-Lucerna</b> <i>Partecipazioni e diritti di prelievo di energia nucleare</i>	CHF	90'000	7.00	7.00
<b>Aliunid AG, CH-Zugo</b> <i>Piattaforma digitale di vendita energia</i>	CHF	178	4.91	3.76
<b>Calore SA, CH-Locarno</b> <i>Produzione e distribuzione di energia termica</i>	CHF	2'000	65.00	65.00
<b>Capriasca Calore SA, CH-Capriasca</b> <i>Produzione e distribuzione di energia termica</i>	CHF	1'313	33.33	33.33
<b>Geo-Energie Suisse AG, CH-Zurigo</b> <i>Sviluppo di energia geotermica</i>	CHF	2'150	4.65	4.65
<b>Kraftwerke Mattmark AG (KW Mattmark), CH-Saas Grund</b> <i>Sottopartecipazione tramite Xpo Trading AG. Produzione d'energia elettrica</i>	CHF	90'000	8.41	8.41
<b>Lucendro SA, CH-Airolo</b> <i>Produzione energia idroelettrica</i>	CHF	3'000	100.00	100.00
<b>Metanord SA, CH-Bellinzona</b> <i>Distribuzione gas</i>	CHF	18'000	33.33	33.33
<b>Parco eolico del San Gottardo SA (PESG), CH-Airolo</b> <i>Produzione energia eolica</i>	CHF	6'000	70.00	70.00
<b>PIÙCALORE SA, CH-Bellinzona</b> <i>Sviluppo, promozione e servizi nell'ambito dell'energia termica</i>	CHF	1'000	31.20	–
<b>Senco Holding SA, CH-Locarno</b> <i>Holding di partecipazioni idroelettriche (piccole centrali)</i>	CHF	150	65.00	65.00
<b>CEL Bedretto SA, CH-Bedretto</b> <i>Produzione energia idroelettrica</i>	CHF	200	13.00	13.00
<b>CEL Buseno SA, CH-Buseno</b> <i>Sviluppo di un impianto idroelettrico</i>	CHF	100	13.00	13.00
<b>CEL Campo Vallemaggia SA, CH-Campo Vallemaggia</b> <i>Produzione energia idroelettrica</i>	CHF	400	14.30	14.30
<b>CEL Cauco SA, CH-Cauco</b> <i>Sviluppo di un impianto idroelettrico</i>	CHF	100	13.00	13.00
<b>CEL Cerentino SA, CH-Cerentino</b> <i>Produzione energia idroelettrica</i>	CHF	200	13.00	13.00
<b>CEL Dalpe SA, CH-Dalpe</b> <i>Produzione energia idroelettrica</i>	CHF	200	11.70	11.70
<b>CEL Lavizzara SA, CH-Lavizzara</b> <i>Produzione energia idroelettrica</i>	CHF	200	13.00	13.00
<b>Senco Sagl, CH-Locarno</b> <i>Prestazioni a favore delle CEL promosse da Senco Holding SA</i>	CHF	220	65.00	65.00

	Valuta	Capitale nominale al 31.12.2021 In 1'000	Partecipazione al 31.12.2021 %	Partecipazione al 31.12.2020 %
<b>Società Elettrica Sopracenerina SA (SES)</b> , CH-Locarno <i>Distribuzione di energia elettrica, gestione rete</i>	CHF	16'500	30.00	30.00
<b>Energie Rinnovabili Losone (ERL) SA</b> , CH-Losone <i>Produzione e distribuzione di energia termica</i>	CHF	2'700	10.00	10.00
<b>Enerti SA</b> , CH-Monteceneri <i>Produzione e distribuzione di energia termica</i>	CHF	200	9.27	9.27
<b>SES Controlli Sagl</b> , CH-Locarno <i>Società di servizi</i>	CHF	20	30.00	30.00
<b>SES Collaudi Sagl</b> , CH-Locarno <i>Società di servizi</i>	CHF	20	24.00	24.00
<b>Società della Funicolare Locarno - Madonna del Sasso SA (FLMS)</b> , CH-Locarno <i>Proprietà e esercizio funicolare</i>	CHF	900	4.09	4.09
<b>Società Locarnese di Partecipazioni e Immobiliare SA (SAP SA)</b> , CH-Locarno <i>Società immobiliare</i>	CHF	2'064	29.99	29.99
<b>SPE Società per Partecipazioni Energetiche SA (SPE)</b> , CH-Bellinzona <i>Holding</i>	CHF	8'000	100.00	100.00
<b>AET Italia Srl</b> , I-Milano <i>Commercializzazione interconnessione transfrontaliera</i>	EUR	871	100.00	100.00
<b>CEG Srl</b> , I-Milano <i>Holding e servizi</i>	EUR	120	100.00	100.00
<b>Nord Energia SpA</b> , I-Milano <i>Gestione di interconnessione transfrontaliera (Merchant Line)</i>	EUR	10'200	40.00	40.00
<b>CMC MeSta SA</b> , CH-Bellinzona <i>Gestione linea cavo Mendrisio – Stabio Confine</i>	CHF	6'000	40.00	40.00
<b>Swissgrid SA</b> , CH-Aarau <i>Operatore della rete elettrica di trasporto svizzera</i>	CHF	334'495	1.62	1.66
<b>TERIS Teleriscaldamento del Bellinzonese SA (TERIS)</b> , CH-Bellinzona <i>Produzione e distribuzione di energia termica</i>	CHF	10'000	60.00	60.00
<b>Terravent AG</b> , CH-Lucerna <i>Produzione energia eolica</i>	CHF	17'952	12.53	12.53
<b>Trianel Kohlekraftwerk Lünen GmbH &amp; Co. KG (TKL)</b> , D-Aachen <i>Produzione energia elettrica da carbone, Lünen</i>	EUR	147'944	15.84	15.84

## Dati statistici

### Produzione e acquisti del Gruppo AET

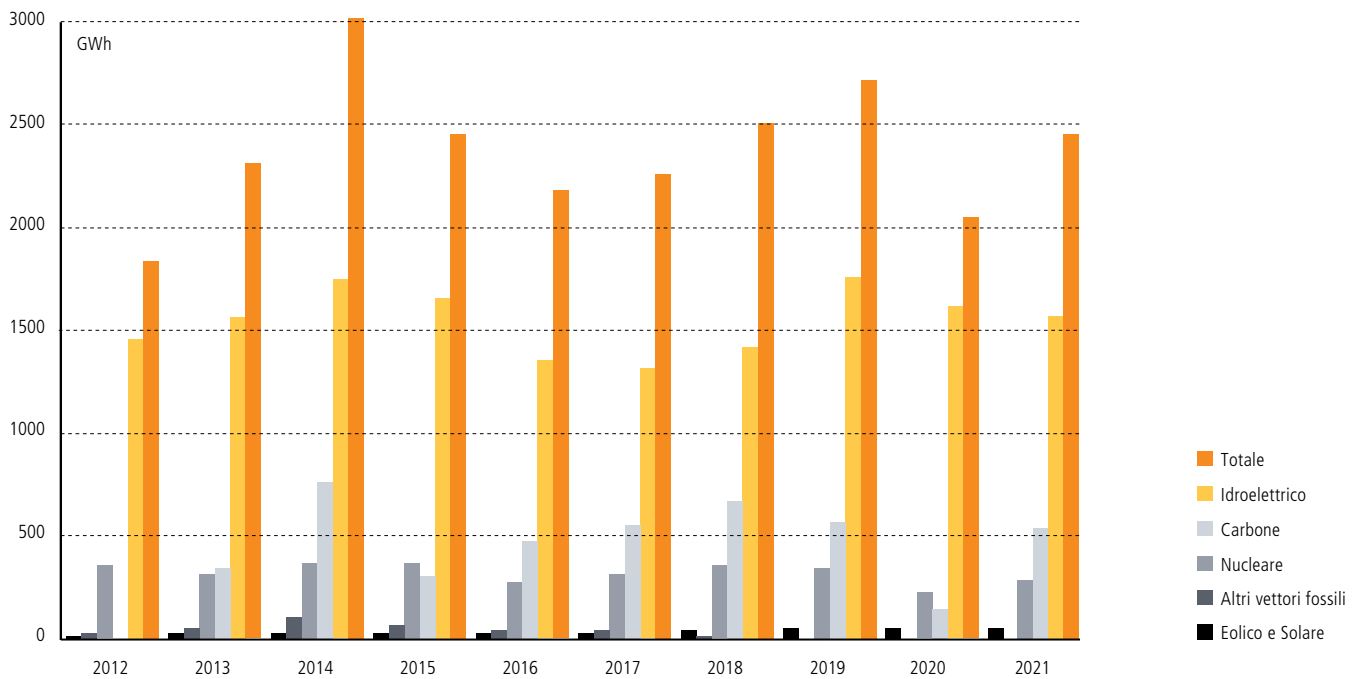
	Inverno	Estate	2021	2020
In GWh				
<b>Produzione Gruppo AET</b>				
AET Biaschina	146	268	414	412
AET Piottino	106	183	289	317
Lucendro	74	44	118	123
AET Stalvedro	22	37	59	59
AET Compenso Ofima	5	28	33	49
AET Ponte Brolla	4	7	11	7
AET Tremorgio	8	2	10	10
Parco eolico del San Gottardo (70% quota AET)	4	3	7	–
Fotovoltaico	1	3	4	4
<b>Totale produzione Gruppo AET</b>	<b>370</b>	<b>575</b>	<b>945</b>	<b>981</b>
<b>Produzione partecipazioni (quota di pertinenza Gruppo AET)</b>				
Maggia	162	135	297	313
Blenio	91	100	191	177
Verzasca	33	49	82	77
KW Mattmark	29	22	51	56
Gruppo Senco	1	3	4	5
SES Giumaglio	3	5	8	7
SES Ticinetto	1	3	4	3
Terravent AG	27	16	43	48
AKEB	141	144	285	215
KK Leibstadt	4	2	6	14
Trianel TKL	288	255	543	154
<b>Totale produzione partecipazioni</b>	<b>780</b>	<b>734</b>	<b>1'514</b>	<b>1'069</b>
Contratti a lungo termine <sup>1</sup>	310	331	641	640
Acquisti sul mercato	4'165	3'827	7'992	13'321
<b>Totale</b>	<b>5'625</b>	<b>5'467</b>	<b>11'092</b>	<b>16'011</b>

<sup>1</sup> Fornitura contrattualizzata maggiore di 5 anni

## Erogazione del Gruppo AET

	Inverno	Estate	2021	2020
In GWh				
Aziende distributrici	976	722	1'698	1'858
Utenti finali	207	176	383	418
Vendite sul mercato	4'434	4'561	8'995	13'695
Consumo proprio e perdite	8	8	16	40
<b>Totale</b>	<b>5'625</b>	<b>5'467</b>	<b>11'092</b>	<b>16'011</b>

## Produzione Gruppo AET e partecipazioni





Il bacino della Val d'Ambra.



**Crediti fotografici:**

Foto Atelier Mattei (pp. 4, 6, 84)  
Sertus Image / Nicola Demaldi (pp. 10-52)  
Archivio AET (p. 78)

©Azienda Elettrica Ticinese

**Concetto grafico:** Lucasdesign SA, Giubiasco  
**Stampa:** Salvioni arti grafiche SA, Bellinzona



**Azienda Elettrica Ticinese**

El Stradún 74

CH-6513 Monte Carasso

+ 41 (0)91 822 27 11

[info@aet.ch](mailto:info@aet.ch)

[www.aet.ch](http://www.aet.ch)