

I risultati dell'esercizio 2019

Conferenza stampa

Monte Carasso, 25 maggio 2020



Azienda Elettrica Ticinese

Relatori

- **Christian Vitta**, Direttore del Dipartimento delle finanze e dell'economia
- **Giovanni Leonardi**, Presidente del Consiglio di Amministrazione AET
- **Roberto Pronini**, Direttore AET
- **Flavio Kurzo**, Vicedirettore AET, responsabile finanze

Temi

- In breve G. Leonardi
- Introduzione C. Vitta
- La politica energetica federale R. Pronini
- Il mercato R. Pronini
- I risultati 2019 F. Kurzo
- I fatti salienti R. Pronini
- Conclusioni G. Leonardi

In breve

Il 2019 in cifre

- **Produzione idroelettrica propria:** 1'086 GWh
+15% rispetto alla media decennale
- **Produzione idroelettrica da partecipazioni** (quota Cantone): 675 GWh
+12.5% rispetto alla media decennale
- **Prezzi dell'energia elettrica all'ingrosso in forte ribasso rispetto al 2018:**
Germania -15%; Francia -21%; Italia -15%; Svizzera -21%

Conto consolidato (in CHF mio)	2019	2018
Cifra d'affari	1'017	871
Risultato operativo	16	- 15
Risultato netto	9	- 2

Introduzione

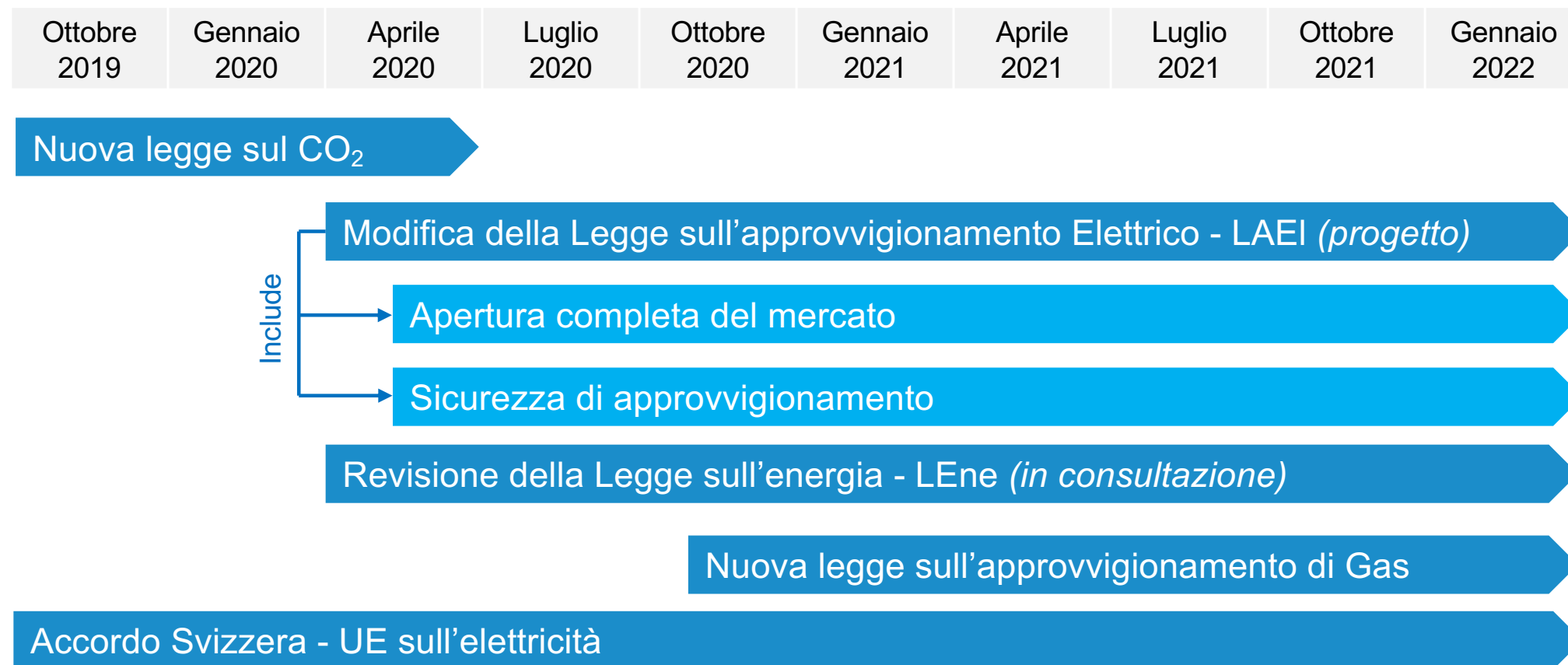
Le valutazioni del DFE

Christian Vitta,

Direttore del Dipartimento delle finanze e dell'economia

La politica energetica federale

I temi in discussione: l'iter parlamentare



La politica energetica federale

I temi attuali

Modifica della Legge sull'approvvigionamento elettrico (LAEI) – Progetto 03.04.2020

- Apertura completa del mercato.
- Rafforzamento della produzione decentralizzata.
- Adozione di regole di mercato anche per le energie rinnovabili.
- Istituzione di una riserva di stoccaggio invernale per la garanzia di approvvigionamento.

Revisione della Legge sull'energia (LEne) – In consultazione

- Definizione degli obiettivi di incremento della produzione idroelettrica e rinnovabile per il 2035 e proroga dei relativi contributi di investimento.
- Abbandono del meccanismo della remunerazione dell'energia immessa in rete (dal 2023) in favore di contributi d'investimento per nuovi impianti.
- Raddoppio delle risorse destinate ai contributi d'investimento per grandi impianti idroelettrici.

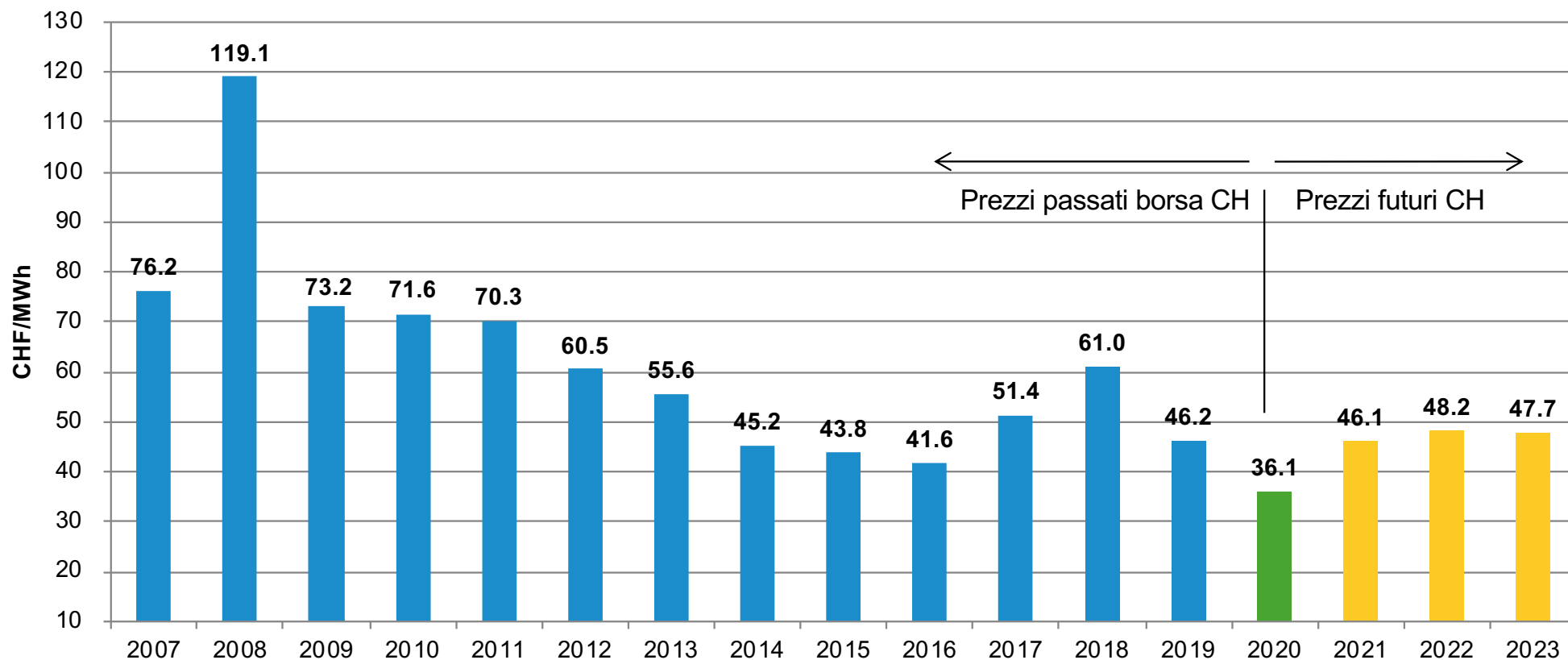
Il mercato

Evoluzione del prezzo dell'energia di banda (anno +1) in Germania



Il mercato

Prezzo medio dell'energia di banda sulla borsa svizzera (2007 - 2023)



Aggiornato al 20.05.2020

I risultati 2019

In sintesi

- Il 2019 è stato caratterizzato da prezzi dell'energia in calo. L'impatto per AET è stato ammortizzato dalle vendite anticipate e dalla buona produzione idroelettrica.
- Le partecipazioni termiche e i contratti a lungo termine all'estero continuano ad incidere negativamente sul risultato. La riduzione dei prezzi futuri ha reso necessario l'incremento della riduzione durevole di valore sul contratto EdF (CHF 8.5 mio).
- Il risultato consolidato netto 2019 di CHF 9 mio risulta in netta ripresa rispetto al 2018 (CHF -2 mio).
- Il conto civilistico 2019 (solo AET) presenta un utile di CHF 1 mio (contro una perdita di CHF 9 mio nel 2018).
- Il capitale proprio è solido e in crescita (43% a fine 2019) e la liquidità rimane su buoni livelli.

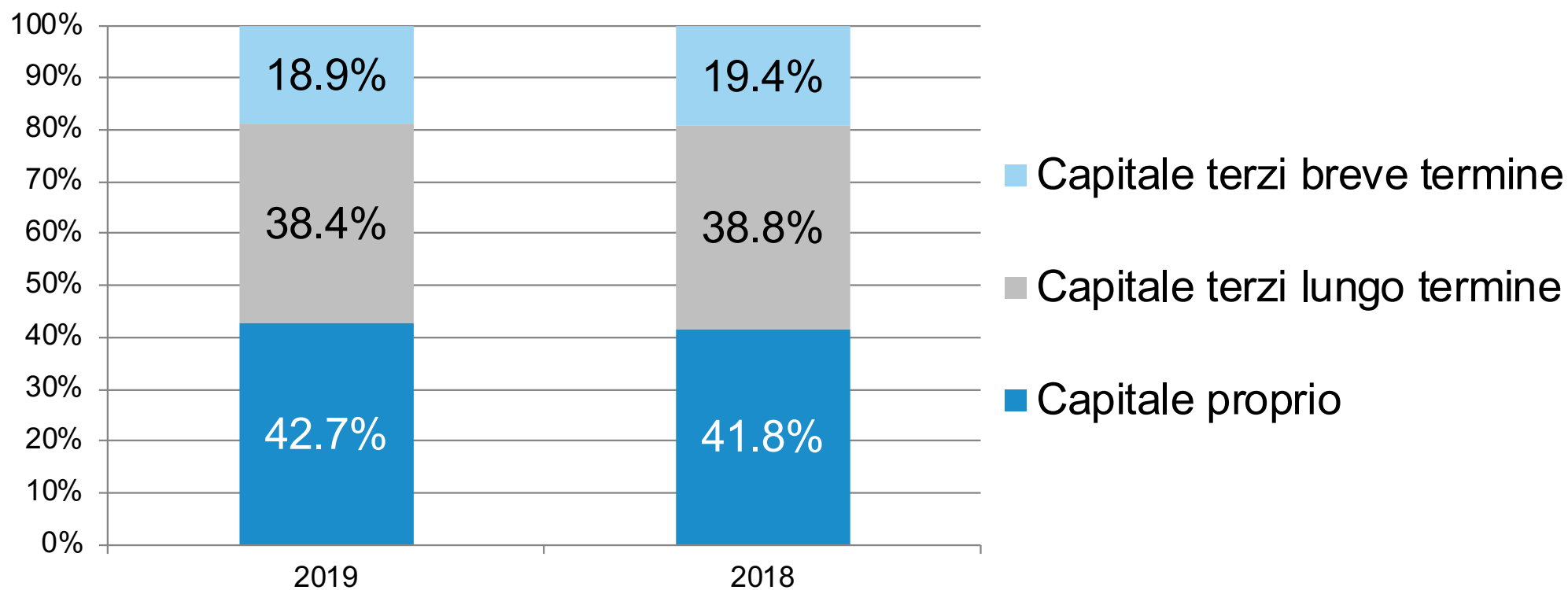
I risultati 2019

Conto economico consolidato

	(in CHF mio)	2019	2018
Cifra d'affari		1'017	871
Costi d'esercizio		-1'001	-886
Risultato operativo		16	-15
Risultato finanziario		-4	-5
Risultato partecipazioni società collegate		7	7
Componenti straordinarie		-8	12
Imposte sull'utile		-1	-1
Quote azionisti minoritari		-1	0
Risultato d'esercizio di pertinenza di AET		9	-2

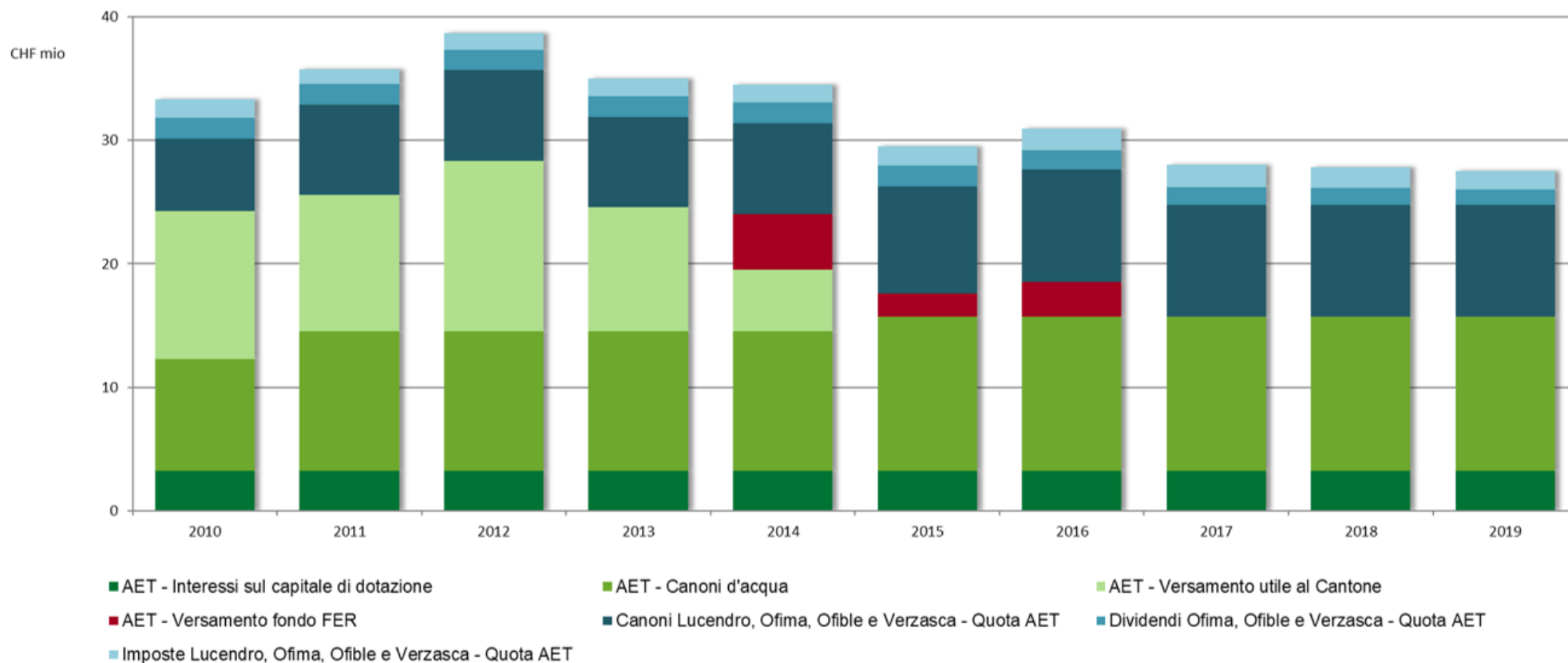
I risultati 2019

Struttura di finanziamento (conto consolidato)



I risultati 2019

Versamenti al Cantone



I fatti salienti

I grandi progetti



- Esecuzione delle strade di accesso alle 5 torri del Parco eolico del San Gottardo.
- Completamento delle fondamenta delle 5 torri del Parco eolico del San Gottardo.
- Rinnovo della sottostazione Stalvedro nell'ambito del progetto della nuova centrale del Ritom.
- Sviluppo del polo di formazione nel comparto della Vecchia Biaschina a Bodio e accordo di principio per il trasferimento di AMETI.

I fatti salienti

Rinnovo degli impianti idroelettrici

- Completamento del rinnovo delle turbine e risanamento dell'edificio comando della centrale Nuova Biaschina.
- Revisione generatore alla centrale Piottino.
- Revisione del generatore e rinnovo dello statore della centrale Tremorgio.
- Risanamento del canale d'adduzione della centrale di Ponte Brolla.
- Nuova automazione dei gruppi 1 e 2 della centrale Lucendro.



I fatti salienti

Rinnovo e manutenzione della rete di distribuzione



- Completamento della rete di ricarica rapida presso le 6 aree di servizio autostradali ticinesi.
- Completamento della nuova sottostazione 150-50 kV a Monte Carasso.
- Acquisto e integrazione nella rete AET della linea 50 kV Olivone – Luzzzone di Ofible.
- Potenziamento della rete Airolo – San Gottardo, posa della nuova distribuzione GIS 16 kV e nuovo trasformatore 16/8 kV.
- Predisposizioni per la messa in cavo della rete 8 kV sul Passo del Gottardo.

I fatti salienti

La vendita di energia

- Nuovi contratti di fornitura con grandi clienti e aziende di distribuzione a nord delle Alpi.
- Contratti per fornitura a lungo termine con Stadtwerk Winterthur e Repower (Poschiavo).
- Nuovo modello di collaborazione per la vendita di energia con l'Azienda Elettrica di Massagno (AEM).
- Nuovo modello di tariffe dinamiche con l'Azienda Multiservizi di Bellinzona (AMB).



I fatti salienti

Le collaborazioni e i lavori per terzi



- Finalizzazione accordo per la manutenzione della nuova centrale del Ritom e integrazione del personale Ritom/FFS nel team AET/Alta Leventina dal 2022.
- Automazione centrale Verzasca a Mappo.
- Manutenzione e servizio di picchetto per la CEL Bedretto.
- Collaborazione strategica con FMV (Vallese).
- Aggiudicazione appalto per la progettazione del rinnovo della rete di FFS in Ticino.
- Aggiudicazione appalto di durata triennale per il controllo linee di Swissgrid in Ticino.

Conclusioni

Retrospettiva

- AET si lascia alle spalle un quadriennio di perdite finanziarie, provocato dalla crisi dei prezzi dell'energia elettrica che ha investito l'intero settore europeo.
- Le misure in favore della produzione idroelettrica introdotte dalla Confederazione, il supporto del Cantone e la buona collaborazione con le aziende di distribuzione, hanno contribuito al superamento della fase di crisi.
- Una gestione oculata ha permesso ad AET di mantenere una solida struttura finanziaria.
- Continua la dismissione degli investimenti all'estero.

Conclusioni

L'emergenza Covid-19

- AET ha operato in regime ridotto sui cantieri, nelle centrali e sulle linee, assicurando la continuità di erogazione dell'energia elettrica.
- Tutti i collaboratori nelle funzioni d'ufficio sono rimasti pienamente operativi.
- 2/3 dei collaboratori nelle funzioni d'ufficio hanno lavorato almeno parzialmente in modalità «smart working».
- I reparti nevralgici «Centro comando» e «Trading» sono stati suddivisi su più postazioni.
- La situazione di emergenza ha causato una riduzione dei consumi del 20%, con picchi fino al 30% e una forte diminuzione dei prezzi.
- La strategia di vendita anticipata (in vigore da alcuni anni) ha parzialmente ridotto l'impatto negativo.
- L'impatto economico sull'intero 2020 dipenderà dalla ripresa dei prezzi e dei consumi nel secondo semestre.
- Permangono incertezze su un possibile protrarsi degli effetti negli anni a seguire.

Conclusioni

Prospettive future

- Attese numerose modifiche di legge a livello nazionale e europeo che avranno un impatto significativo sull'attività di AET.
- Incertezza e volatilità dei prezzi determinate da:
 - effetti a medio termine della crisi Covid-19 sui consumi;
 - uscita dal nucleare in Germania;
 - piani per la riduzione delle emissioni di CO₂ in diversi paesi europei.
- Sicurezza di approvvigionamento invernale rappresenta una sfida:
 - bilanciare investimenti in idroelettrico e nuovo rinnovabile in Svizzera;
 - valutare l'aumento della capacità di stoccaggio invernale dei bacini in Ticino.
- Apertura completa del mercato e condizioni collaterali.

Grazie per l'attenzione



Insieme siamo energia