

# I risultati dell'esercizio 2016

Conferenza stampa

Monte Carasso, 6 giugno 2017



Azienda Elettrica Ticinese



## Relatori

- **Christian Vitta**, Direttore del Dipartimento delle finanze e dell'economia
- **Giovanni Leonardi**, Presidente del Consiglio di amministrazione AET
- **Roberto Pronini**, Direttore AET
- **Flavio Kurzo**, Vicedirettore, responsabile finanze e gestione rischi AET



# Temi

- In breve G. Leonardi
- Il quadro politico C. Vitta
- Il mercato R. Pronini
- I risultati 2016 F. Kurzo
- Le misure implementate R. Pronini
- I progetti in corso R. Pronini
- Conclusione G. Leonardi

# In breve

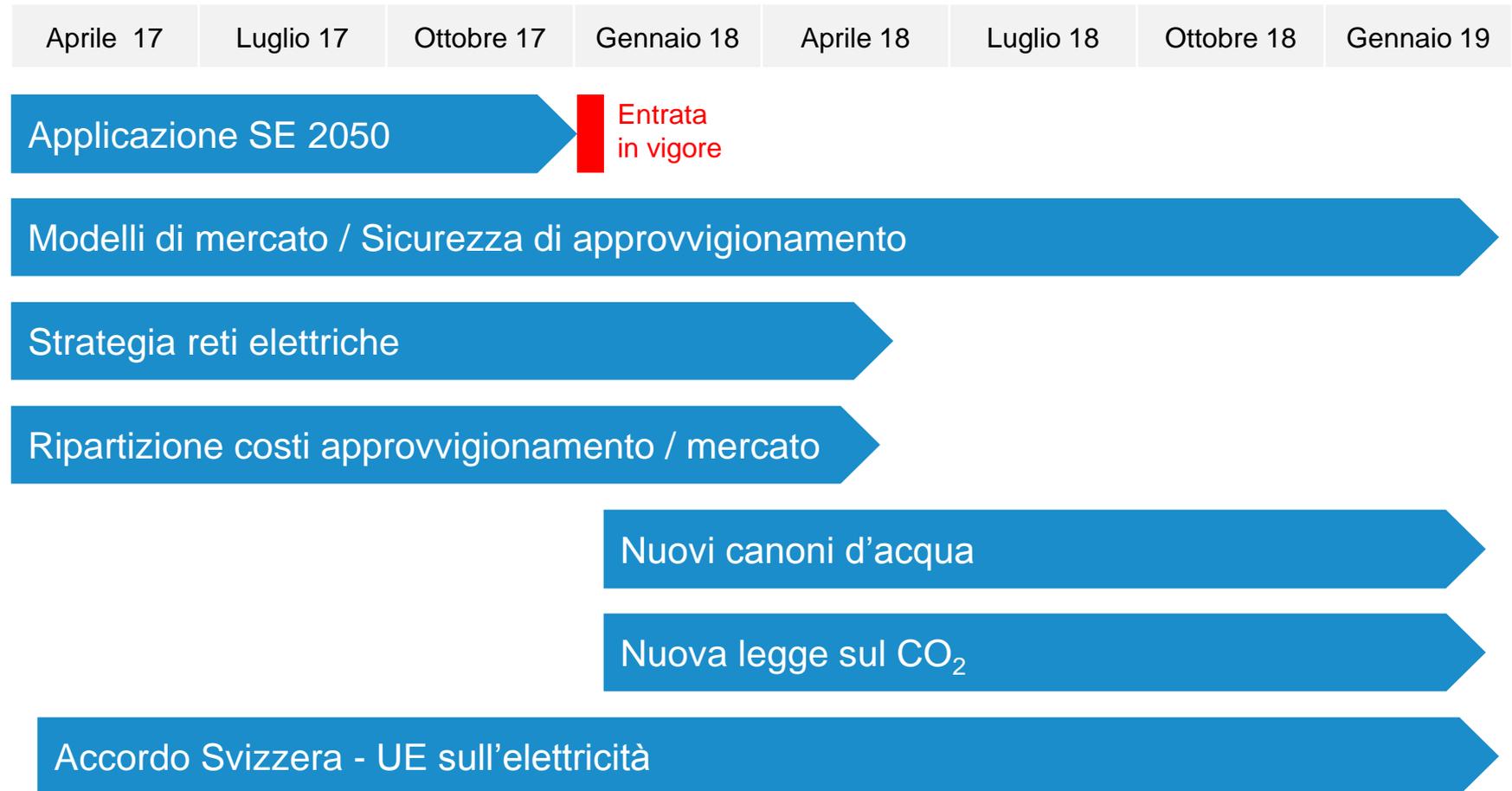
## Il 2016 in sintesi

- I prezzi hanno toccato il minimo degli ultimi 15 anni tra febbraio e marzo.
- La situazione idrologica sfavorevole ha provocato una contrazione del 20% della produzione idroelettrica svizzera rispetto al 2015.
- AET ha registrato una perdita operativa di CHF 28 mio.
- AET ha implementato un piano di riduzione dei costi.
- AET ha concluso un accordo con 9 aziende di distribuzione ticinesi per la fornitura a lungo termine di energia idroelettrica indigena.

Conto consolidato (in CHF mio)	2016	2015
Cifra d'affari	823	1'033
<b>Risultato operativo</b>	<b>- 28</b>	<b>38</b>
Componenti finanziarie (netto)	- 4	- 17
Componenti straordinarie (netto)	0	- 55
<b>Perdita netta</b>	<b>- 31</b>	<b>- 44</b>

# Il quadro politico

## Politica energetica federale - I temi in agenda



# Il quadro politico

## Politica energetica federale

### **Approvazione della Strategia Energetica 2050**

- Incentivi alla produzione rinnovabile .
- Premio di mercato alla produzione idroelettrica.

### **Misure di sostegno all'idroelettrico**

- Richiedere e sostenere nuove misure temporanee fino al “nuovo modello di mercato”.

### **Modello di mercato 2023 e sicurezza di approvvigionamento**

- Nuovo quadro legislativo in risposta ai cambiamenti del mercato.
- Il Consiglio federale elaborerà una proposta entro il 2019.

### **Strategia reti elettriche**

- Nuovi processi di pianificazione, di estensione e trasformazione delle reti.
- Il Consiglio nazionale si è espresso positivamente il 30.05.2017.

# Il quadro politico

## Politica energetica federale

### Ripartizione costi di approvvigionamento base / mercato

- Tematica integrata nella Strategia reti elettriche.

### Nuova revisione LAEI (in discussione dal 2017)

- Sistemi di misura e digitalizzazione.
- Flessibilizzazione dei consumi.
- Tariffazione di rete.

### Nuovi canoni d'acqua

- Ipotesi di flessibilizzazione dei canoni, in risposta al nuovo contesto di mercato dal 2020.

# Il quadro politico

## Politica energetica cantonale

### Nuova Legge sull'AET

- Adeguamento della “public governance”.

### Collaborazione del settore elettrico cantonale

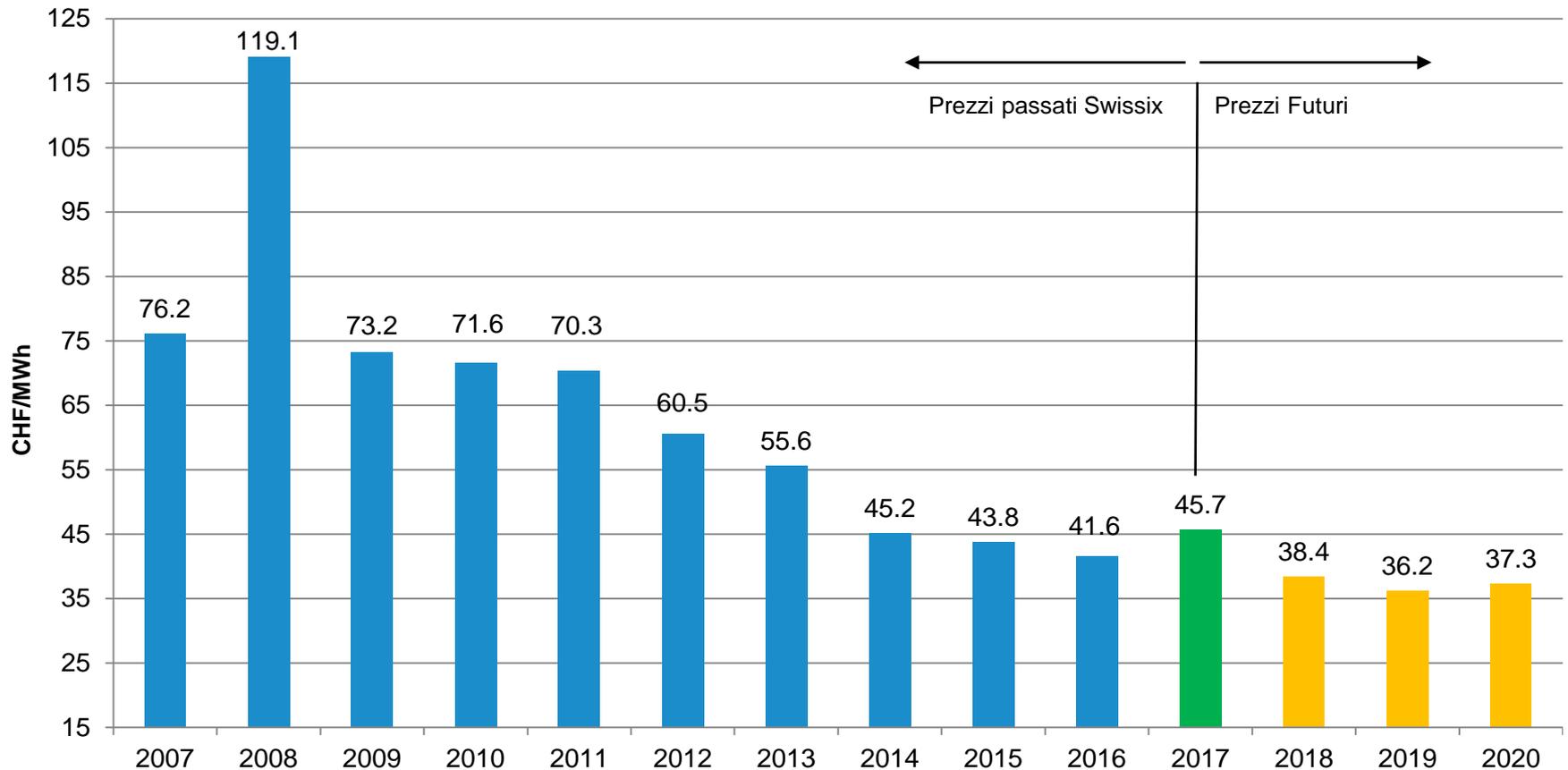
- 9 aziende di distribuzione (su 11) hanno siglato un nuovo contratto per la fornitura a lungo termine di energia idroelettrica ticinese, a prezzi legati ai costi di produzione.
- AET garantisce uno sbocco a una quota della propria produzione.
- I distributori acquistano energia rinnovabile indigena e stabilizzano il prezzo al consumatore.

### Sviluppo sinergie AET – Ofima/Ofible

- Sinergie allo studio negli ambiti della gestione della produzione e della manutenzione degli impianti.
- La riorganizzazione prevede il passaggio di effettivi da Ofima ad AET.

# Il mercato

## Prezzo medio dell'energia di banda sulla borsa svizzera (2007 - 2020)



# Il mercato

## Evoluzione dei prezzi

- I prezzi hanno raggiunto un nuovo minimo nel primo semestre 2016, per poi riprendersi parzialmente nella seconda parte dell'anno.
- La tendenza rialzista è in gran parte imputabile al fermo della produzione nucleare in Francia.
- I prezzi sono rimasti abbondantemente al di sotto dei costi di produzione.
- A fronte della chiusura della centrale di Mühleberg (a fine 2019) è atteso un rialzo dei prezzi in Svizzera (dal 2020).

# I risultati 2016

## In sintesi

- Sensibile riduzione dei volumi nel conto annuale consolidato, a seguito del “deconsolidamento” della partecipata SES (con la riduzione della quota detenuta al 30%, SES non è più controllata da AET).
- Risultato operativo del conto consolidato (- CHF 28 mio) inferiore a quello civilistico (- CHF 24 mio).
- Risultato netto del conto consolidato (- CHF 31 mio) simile a quello del conto civilistico, grazie all’apporto positivo di Nord Energia e SES.
- Le partecipazioni termiche e i contratti di banda all’estero incidono negativamente sul risultato.
- Il capitale proprio rimane solido (oltre il 40%).
- La liquidità rimane su alti livelli.

# I risultati 2016

## Conto economico consolidato

	(in CHF mio)	2016	2015
Cifra d'affari		823	1'033
Costi d'esercizio		- 851	- 995
<b>Risultato operativo</b>		<b>- 28</b>	<b>38</b>
Risultato finanziario		-6	-19
Risultato partecipazioni società collegate		2	2
Componenti straordinarie, netto		- 0	- 55
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>- 32</b>	<b>- 34</b>
Imposte		1	- 4
Azionisti minoritari		0	- 6
<b>Risultato d'esercizio di pertinenza di AET</b>		<b>- 31</b>	<b>- 44</b>

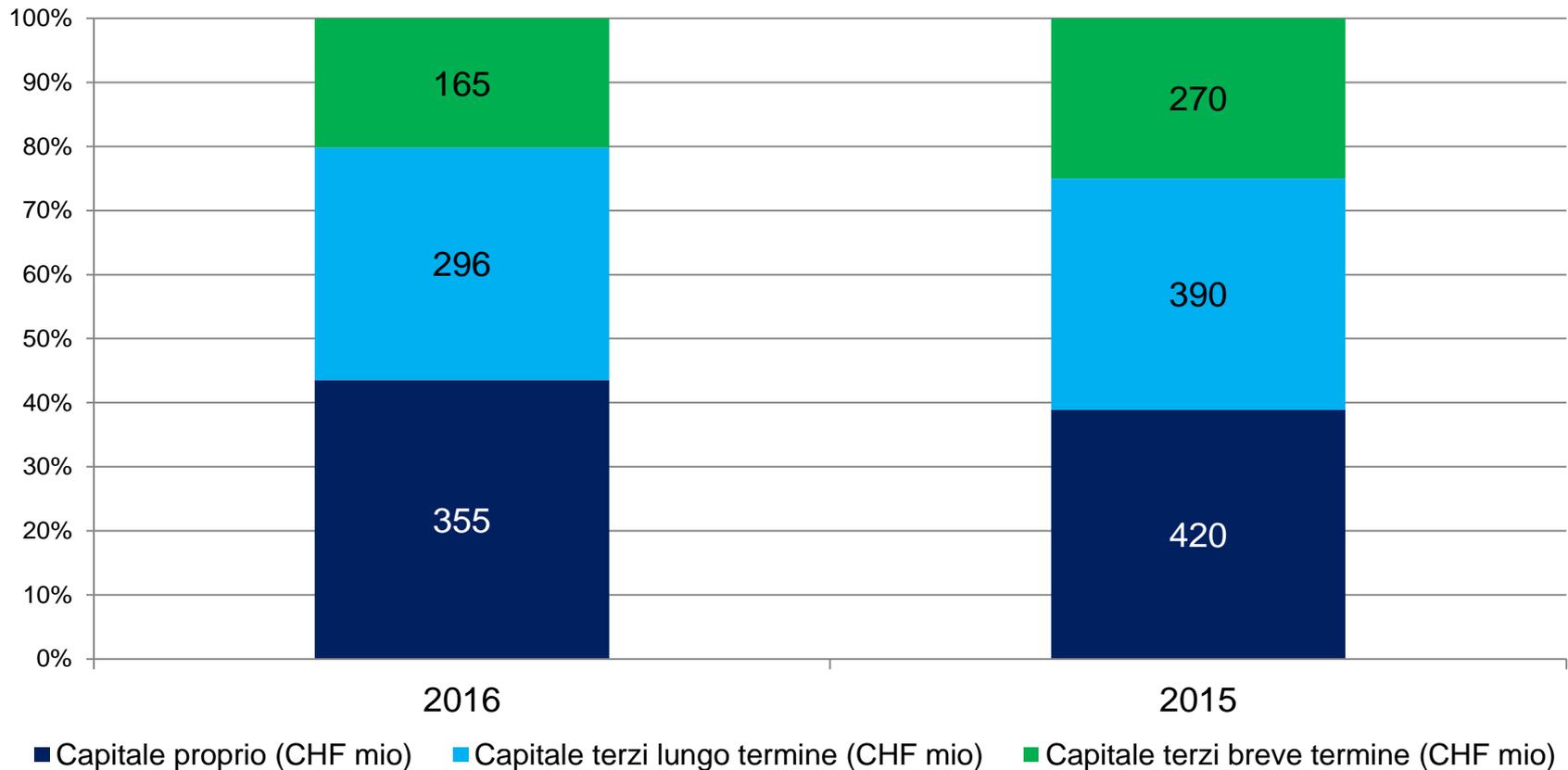
# I risultati 2016

## Conto economico consolidato – i fattori straordinari

	CHF mio
Assestamento prezzo cessione impianti a Swissgrid	7.4
Scioglimenti accantonamenti per chiusura cantieri Alptransit	2.3
Assestamento riduzioni durevoli valore su partecipate	-1.2
Obblighi pensionistici: incremento accant. per cambio primato	-3.8
Riduzioni di valore, perdite su crediti e accant. per attività in Italia	- 6.2
Diversi	1.5
<b>Totale</b>	<b>0.0</b>

# I risultati 2016

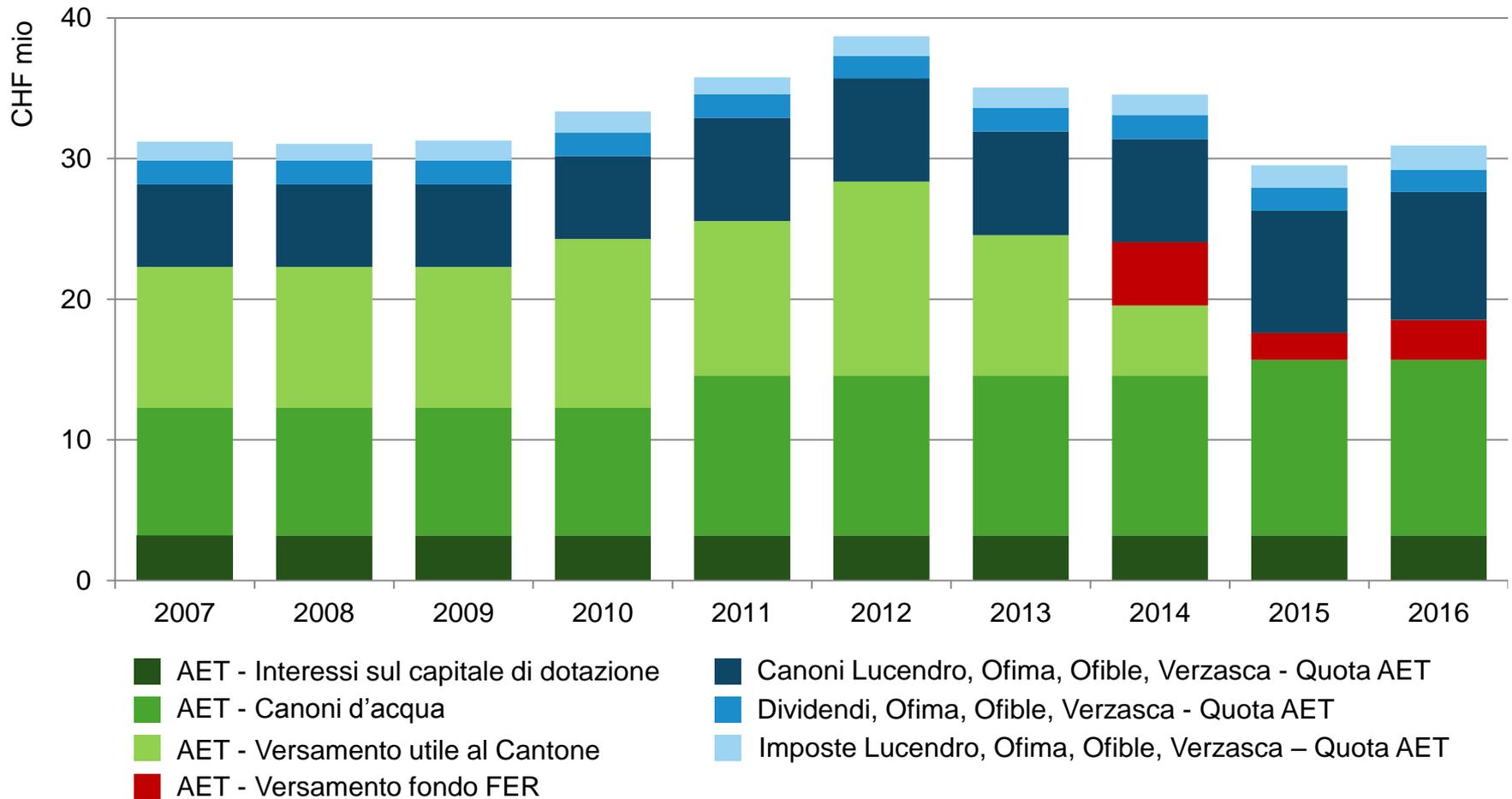
## Struttura di finanziamento (conto consolidato)



La struttura del bilancio AET rimane solida (capitale proprio 43.6%).

# I risultati 2016

## Versamenti al Cantone



# Le misure implementate

## Ottimizzazione e riduzione dei costi

- Misure di ottimizzazione operativa.
- Rinnovo del contratto collettivo di lavoro 2017- 2021.
- Nuova copertura previdenziale, ora nel primato dei contributi (01.04.2017).
- Cessazione delle maggiori sponsorizzazioni.
- Cessione del ramo commerciale di AET Italia e rientro di capitali.
- Sottoscrizione di contratti a lungo termine con 9 distributori ticinesi.
- Aumento delle vendite di energia Oltralpe.
- Consolidamento del fatturato per terzi di reti e produzione.
- Causa per il contratto EDF da 70 MW.
- Modifica alla Legge energia sul prelievo fondo FER.

# I progetti in corso

Produzione rinnovabile in Ticino

---

## **Nuova centrale del Ritom**

- Inoltro della domanda di costruzione entro l'estate 2017.

## **Parco eolico del San Gottardo**

- In attesa del rilascio della licenza di costruzione.

## **Impianti idroelettrici AET**

- Rinnovo turbine centrale Nuova Biaschina.
- Manutenzioni straordinarie Piottino e Lucendro.

# Conclusione

## Gli esiti del 2016

- I prezzi all'ingrosso ristagnano, non si prevedono miglioramenti sostanziali prima del 2020.
- L'idroelettrico è sull'agenda della politica federale.
- AET si concentra sulla valorizzazione dell'idroelettrico (core business).
- AET “esce” dal mercato italiano.
- Implementate le prime misure di ottimizzazione dei costi.
- Consolidata la collaborazione con i distributori cantonali.

# Conclusione

## Prospettive future

- Aumento della quota di energia rinnovabile prodotta in Europa.
- Uscita dal nucleare in Germania e Svizzera.
- Non si prevede una risalita dei prezzi all'ingrosso a breve.
- SE 2050: Sussidi temporanei all'idroelettrico svizzero (2018 - 2023).
- Dismissione delle attività "non core" appena possibile.
- **Necessarie ulteriori forti scelte di politica energetica.**

Grazie per l'attenzione



Insieme siamo energia