

I risultati dell'esercizio 2015

Conferenza stampa

Monte Carasso, 14 giugno 2016



Azienda Elettrica Ticinese



Relatori

- **Christian Vitta**, Direttore del Dipartimento delle finanze e dell'economia
- **Giovanni Leonardi**, Presidente del Consiglio di amministrazione AET
- **Roberto Pronini**, Direttore AET
- **Flavio Kurzo**, Vicedirettore, responsabile finanze e gestione rischi AET



Temi

- Benvenuto G. Leonardi
- Il quadro politico C. Vitta
- In breve G. Leonardi
- Il mercato R. Pronini
- I risultati 2015 F. Kurzo
- Le prospettive R. Pronini
- Le misure R. Pronini
- Conclusioni G. Leonardi

Il quadro politico

Principali contenuti della SE 2050 – Contesto e obiettivo strategico

Il contesto rappresenta una sfida – Il mutamento dei mercati energetici presenta opportunità e rischi



- Volatilità dei prezzi dei vettori energetici fossili.
- Prezzi dell'energia elettrica sotto pressione.
- Congiungimento dei mercati energetici europei.
- Cambiamenti climatici.
- Innovazioni tecnologiche.



Obiettivo generale

Assicurare in Svizzera un approvvigionamento energetico

- sicuro
- ecologico e
- a buon mercato.

Il quadro politico

Principali contenuti della SE 2050 – Primo pacchetto di misure

Misure volte a incrementare l'efficienza energetica

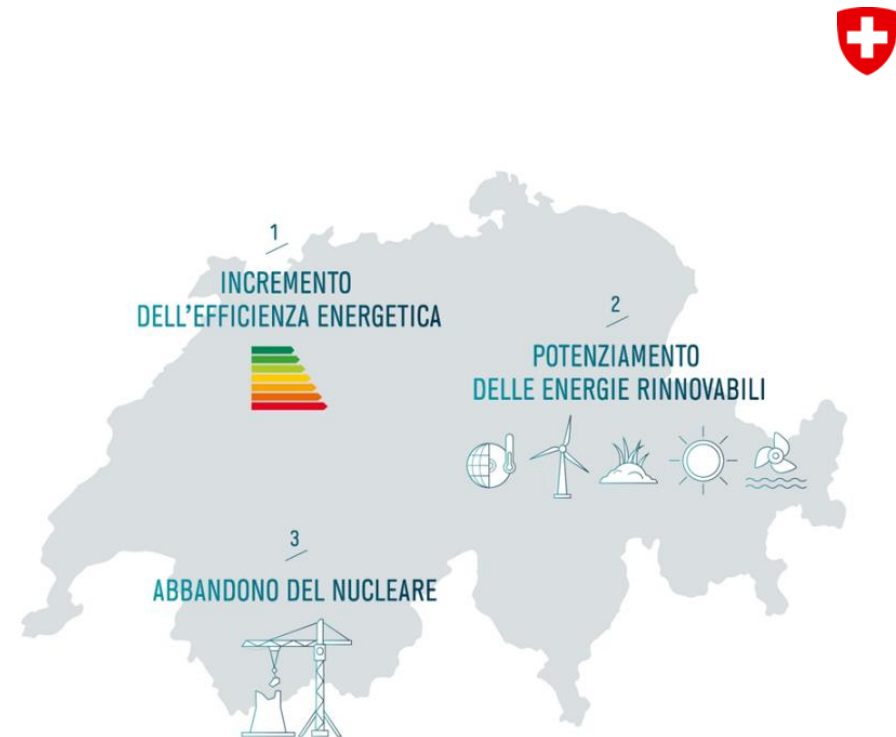
- Edifici
- Mobilità
- Industria
- Apparecchi

Misure per il potenziamento delle energie rinnovabili

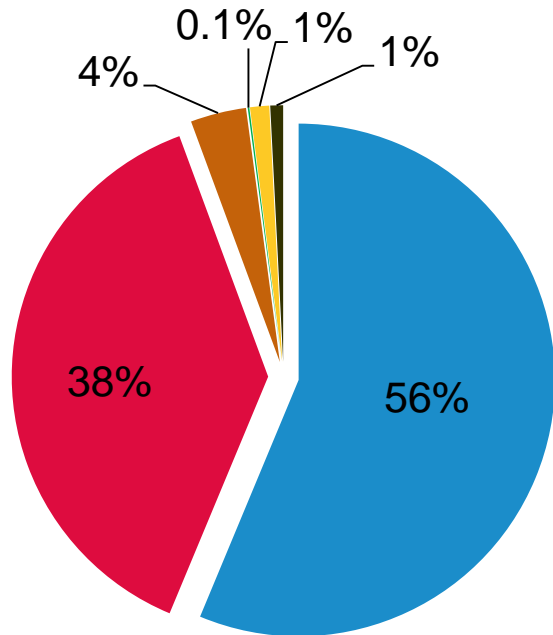
- Promozione
- Miglioramento delle condizioni quadro giuridiche

Abbandono del nucleare

- Nessuna nuova autorizzazione di massima
- Abbandono graduale – sicurezza come unico criterio.



Il quadro politico



- Idroelettrico
- Termico
- Fotovoltaico
- Nucleare
- Eolico
- Varie rinnovabili

Produzione CH 2014: 69'633 GWh

- di cui idro: 39'308 GWh
- di cui TI: 4'490 GWh

Energia idroelettrica = pilastro fondamentale del fabbisogno elettrico nazionale

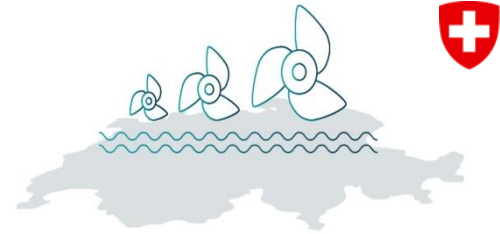
Produzione idro TI = 11% della produzione idroelettrica CH

Il quadro politico

Supporto all'idroelettrico

Modello del premio di mercato

- Compensazione della differenza fra costo di produzione e prezzo di mercato più basso.
- Per l'elettricità venduta sul libero mercato a un prezzo inferiore al costo di produzione, le aziende ricevono un premio pari al massimo a 1 cts./kWh.
- Finanziamento attraverso il supplemento di rete (0.2 cts./kWh).
- Divergenza Consiglio nazionale – Consiglio degli Stati: destinazione vincolata.



Contributi d'investimento anche per impianti > 10 MW

- Il contributo viene determinato caso per caso, al massimo 40% dei costi d'investimento computabili.
- Finanziamento attraverso il supplemento di rete (max. 0,1 cts./kWh).

Il quadro politico

Durante le scorse settimane le aziende di distribuzione ticinesi e AET hanno firmato una Lettera d'intenti (LOI) (comunicato stampa DFE del 6 aprile 2016).

Questo passo rappresenta una solida base per:

- Consolidare la collaborazione tra parti (§2),
- Secondo il principio della trasparenza (§3).



Il quadro politico

Le Parti intendono:

- Valorizzare le peculiarità e le eccellenze.
- Mantenere in Ticino il valore aggiunto della filiera dalla produzione alla vendita.
- Garantire prezzi concorrenziali e stabili.
- Ottimizzare le produzioni garantendo stabilità di prezzi e provenienza certificata.

§2 Collaborazione:

- Nel lungo termine volta a valorizzare la produzione ticinese e realizzare gli obiettivi energetici cantonali.
- Impegno dei Distributori ad acquistare parte dell'energia per i consumatori fissi finali e consumatori finali con servizio universale ad un prezzo correlato ai costi di produzione ed ai prezzi di mercato.

§3 Trasparenza:

- Impegno a sviluppare un processo trasparente.

In breve

I punti salienti del 2015

- SES: AET finalizza la cessione ai Comuni (AET 30% dal 01.01.2016).
- Lucendro: acquisizione impianto.
- Cessione della centrale «Le Valli» a Crodo (AET Idronord).
- Cessione della partecipata AET CoGen (centrale a Gavirate).
- Parco eolico del San Gottardo: approvazione piano particolareggiato.
- Approvvigionamento Ticino: rinnovo di contratti con i distributori.
- Ritom: nuova concessione (Cantone + FFS).
- Prezzi negativi nei fine settimana primaverili.

In breve

I risultati dell'esercizio 2015 (conto civilistico)

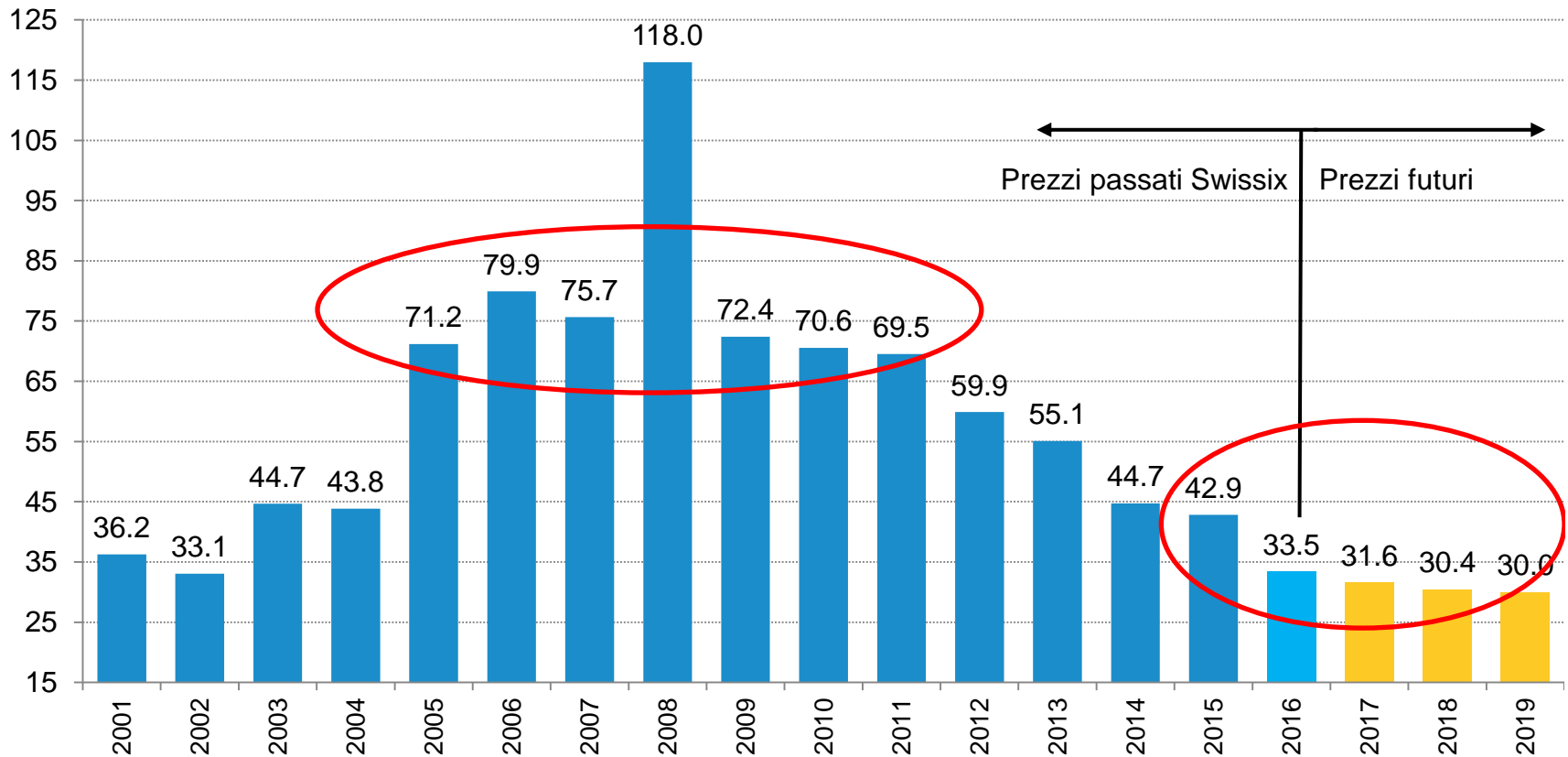
- Utile operativo: CHF 14 mio
- **Crollo dei prezzi dell'elettricità**
- Corso EUR da 1.20 a 1.08, con perdita di cambio di ca. CHF 6.4 mio
- Forte riduzione di valore su contratto EDF

	(CHF mio)	2015	2014
Cifra d'affari		839	977
Risultato operativo		14	23
Componenti finanziarie		- 14	- 10
Componenti straordinarie		- 46	- 12
Risultato netto (- perdita)		- 46	+ 1

Il mercato

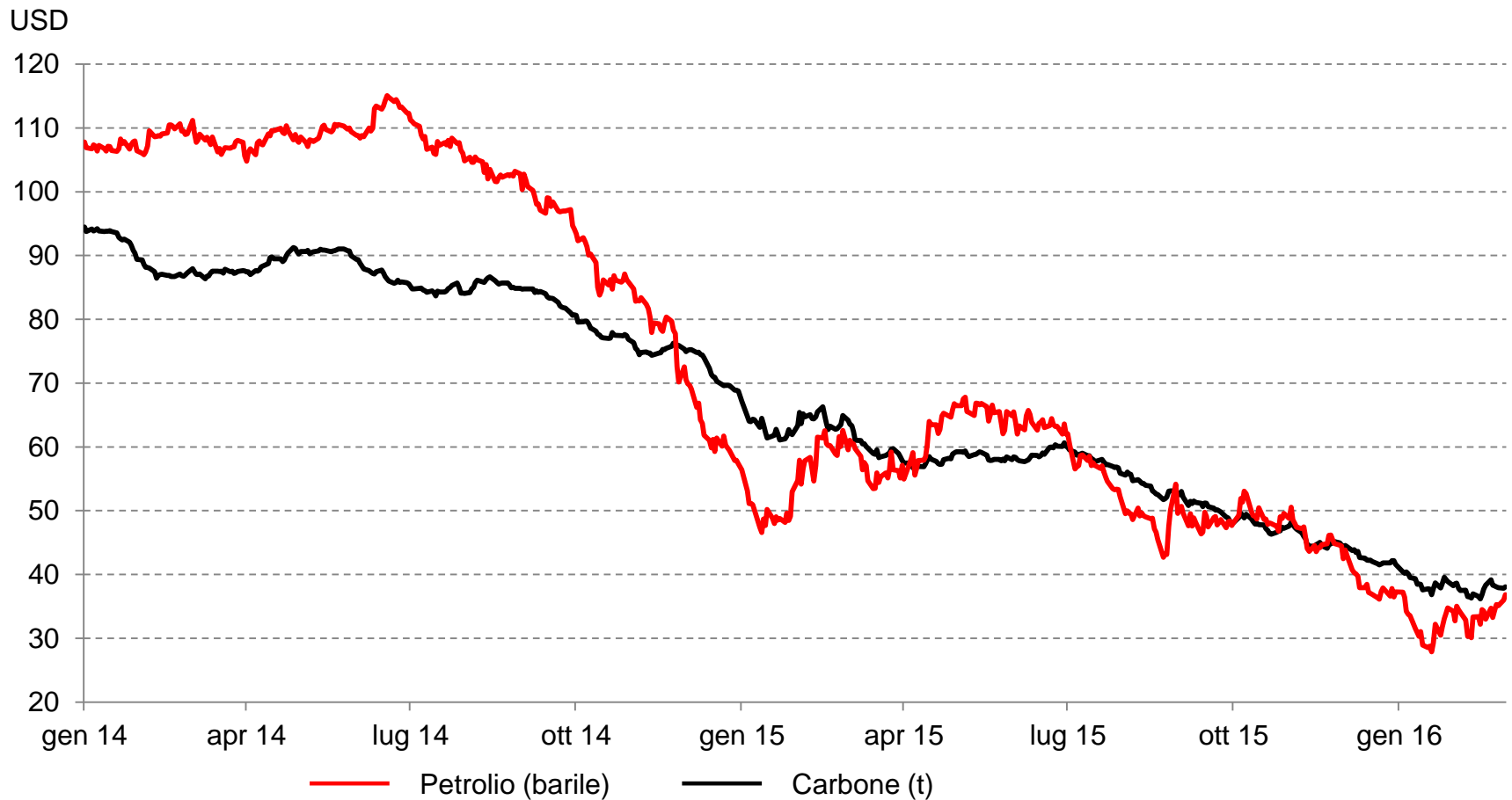
Evoluzione del prezzo dell'energia di banda in Svizzera

CHF/MWh



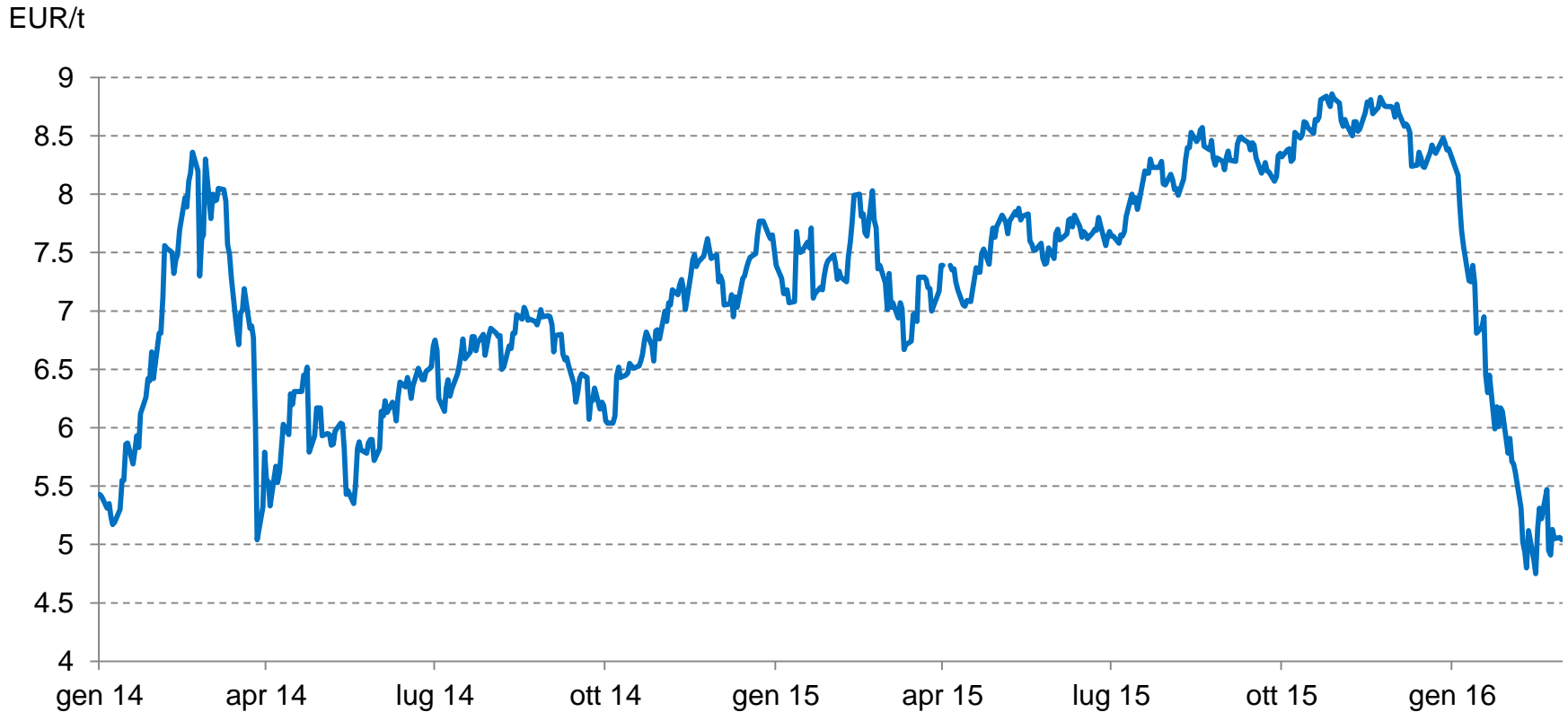
Il mercato

Evoluzione del prezzo delle materie prime



Il mercato

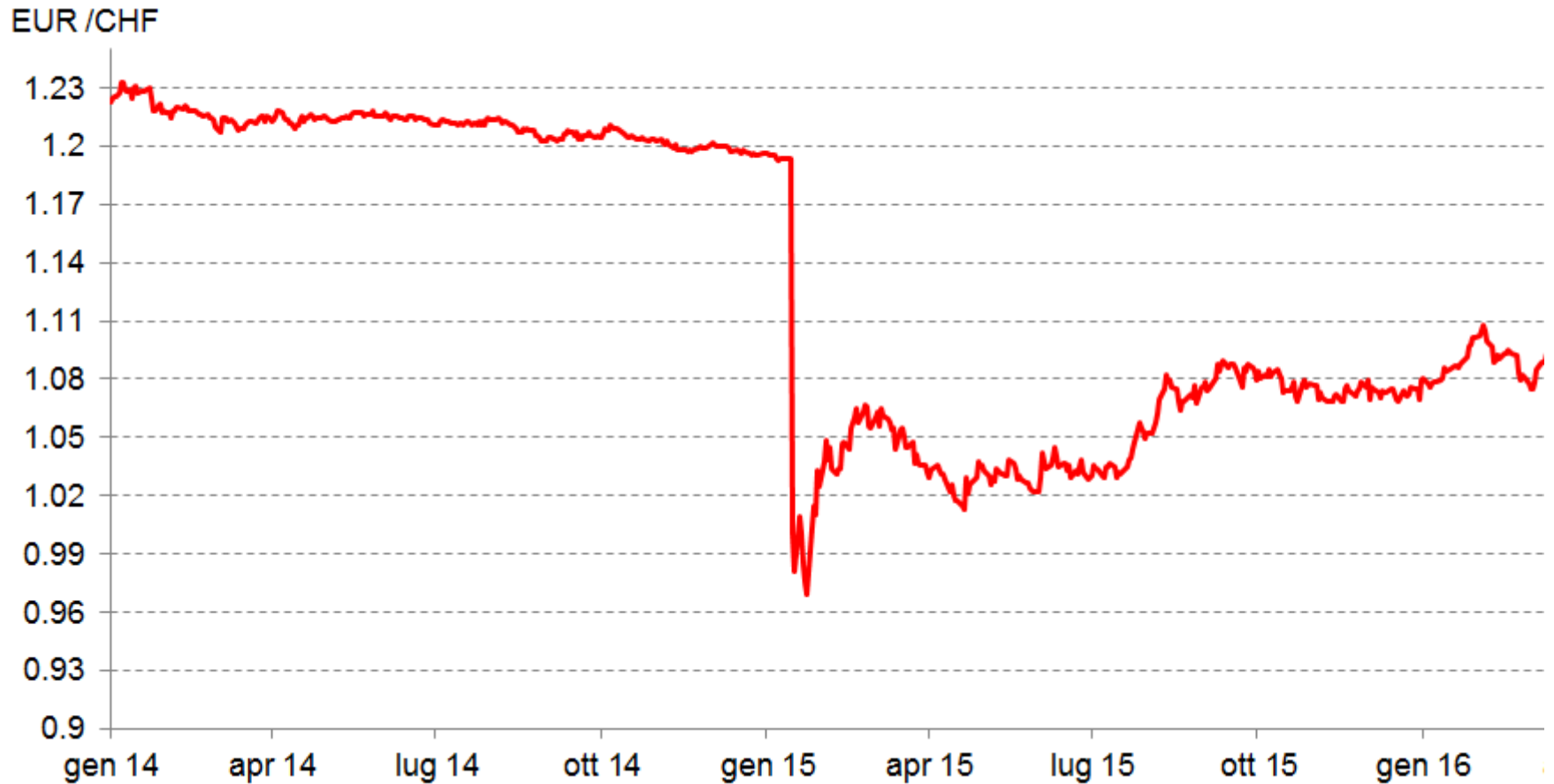
Evoluzione del prezzo dei certificati CO₂



11.03.2011(Fukushima): 22 EUR/t

Il mercato

Evoluzione del tasso di cambio EUR/CHF



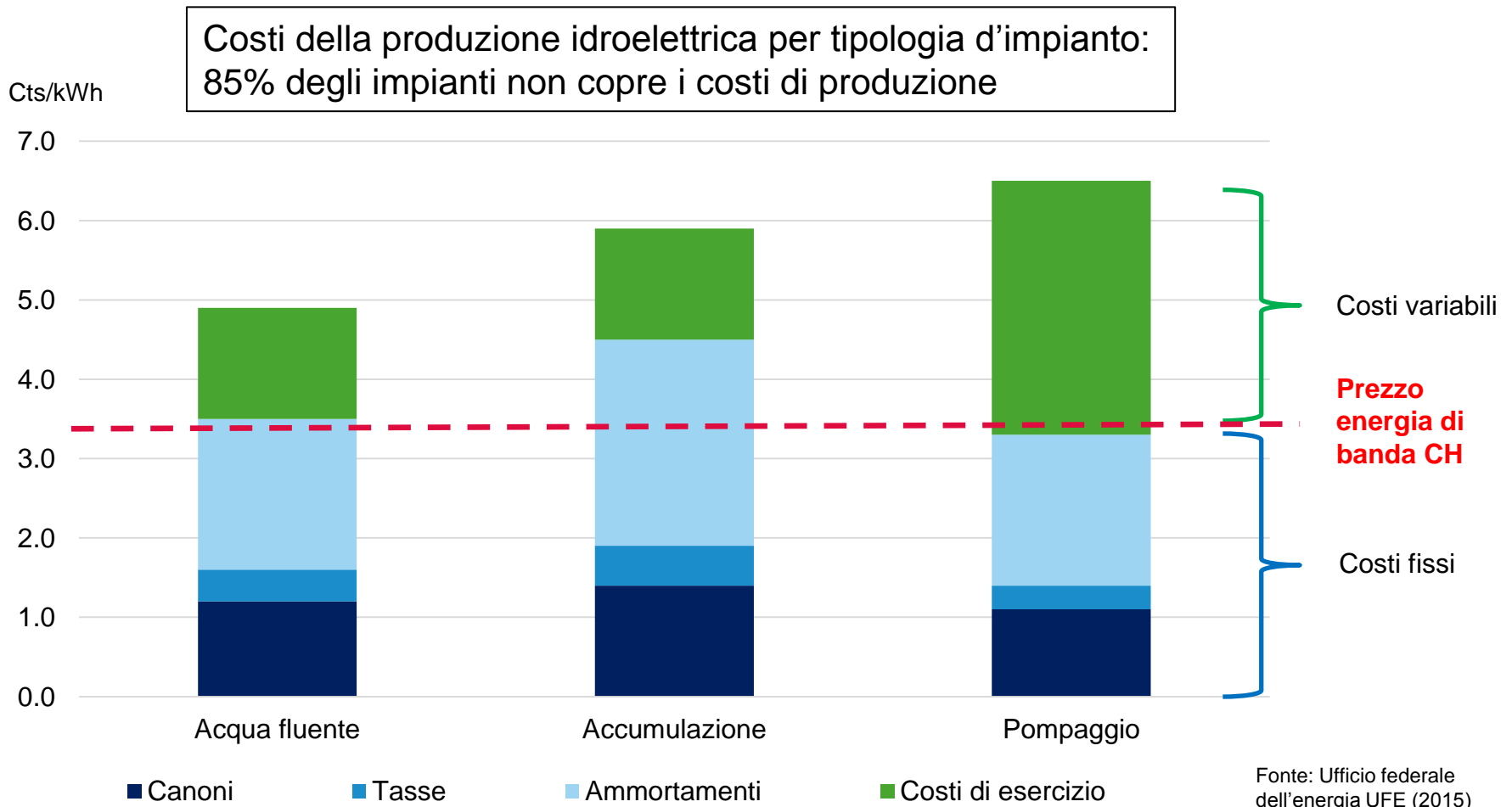
Il mercato

Evoluzione dei prezzi: le cause

- **Crollo dei prezzi all'ingrosso (minimo ad inizio 2016).**
- Le cause:
 - forte diminuzione del prezzo delle materie prime
 - stagnazione economica: diminuzione della domanda;
 - sovraccapacità produttiva (aumento delle produzioni sussidiate; in Germania: EUR 30 mia / anno);
 - prezzo dei certificati sulle emissioni di CO₂ ai minimi livelli;
 - effetto negativo EUR / CHF per società elvetiche;
 - incertezza derivante dall'uscita dal nucleare;
 - apertura parziale del mercato CH (penalizza i grandi produttori).

Il mercato

Evoluzione costi / prezzi: il problema dell'idroelettrico in Svizzera



I risultati 2015

Conto economico civilistico (solo AET)

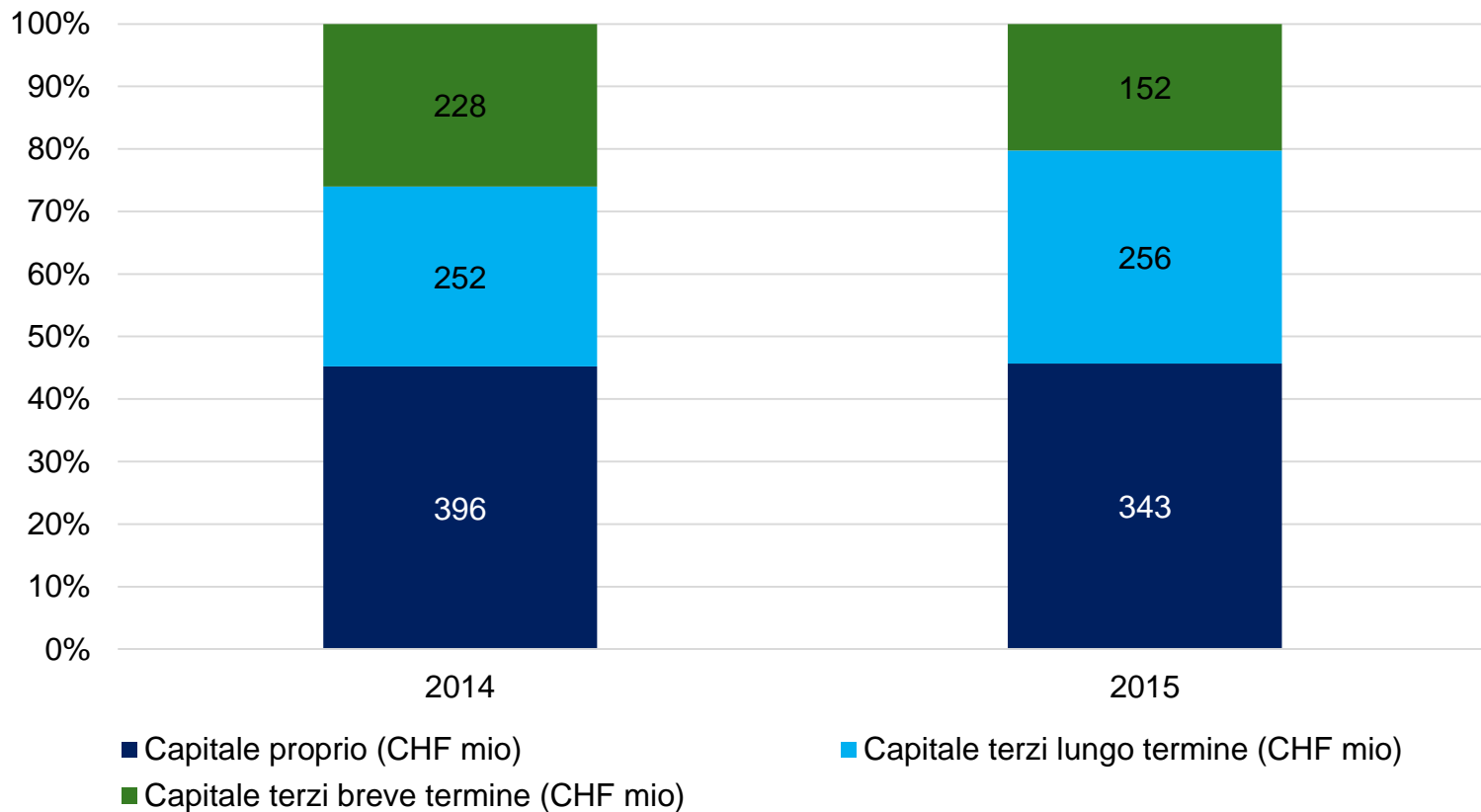
	(CHF mio)	2015	2014
Cifra d'affari		839	977
Costi d'esercizio		- 825	- 954
Risultato operativo		14	23
Componenti finanziarie*		- 14	- 10
Risultato ordinario		0	13
Componenti straordinarie		- 46	- 12
Risultato d'esercizio netto		- 46	1

* di cui perdite di cambio CHF 6.4 mio

I risultati 2015

Struttura di finanziamento (conto civilistico)

La struttura del bilancio AET rimane solida (capitale proprio 45.7%).



I risultati 2015

I fattori straordinari dell'esercizio 2015 (conto civilistico AET)

	CHF mio
Ritom: scioglimento accantonamento «ULB» FFS	+ 13.3
EDF contratto: riduzione durevole di valore	- 52.9
Accantonamento cassa pensione	- 8.0
Diversi, netto	+ 1.2
Totale	- 46.4

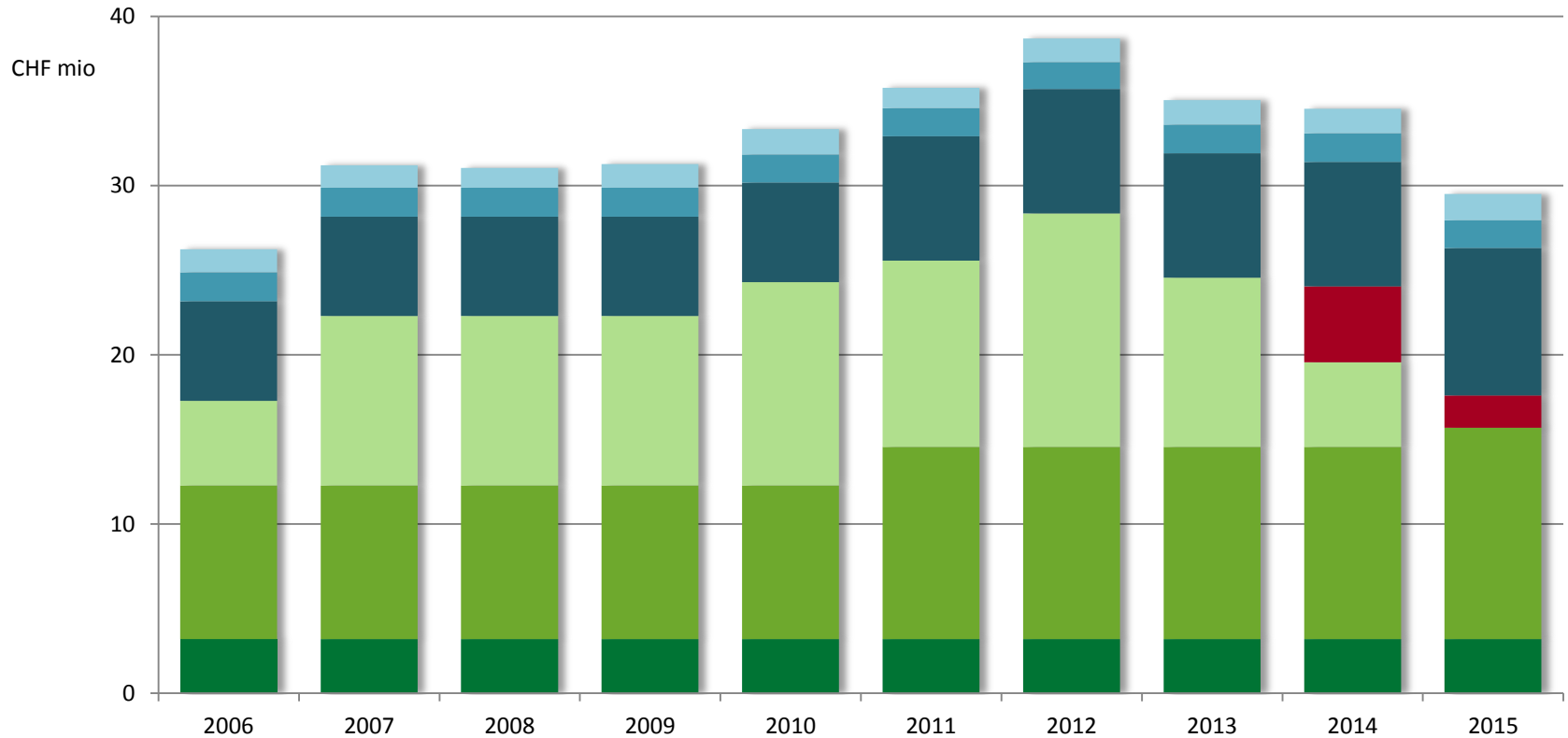
I risultati 2015

Componenti straordinarie: il contratto EDF

- Contratto del 2007 (mercato interno non ancora liberalizzato).
- Obiettivo: copertura del fabbisogno cantonale (LAET 2007).
- Condizioni di mercato 2007: prezzi in forte ascesa, penuria d'energia.
- Condizioni contrattuali non corrispondono più alla realtà del mercato (contratto simile a quello di altre aziende svizzere).
- AET ha avviato una procedura giudiziaria nei confronti di EDF, al fine di ottenere un adeguamento delle condizioni di fornitura.

I risultati 2015

Versamenti al Cantone



■ AET, interessi sul capitale di dotazione

■ AET, versamento utile al Cantone

■ Quota a carico AET, canoni d'acqua Lucendro, Ofima, Ofible e Verzasca

■ Quota a carico AET, imposte al Cantone da Lucendro, Ofima, Ofible e Verzasca

■ AET, canoni d'acqua

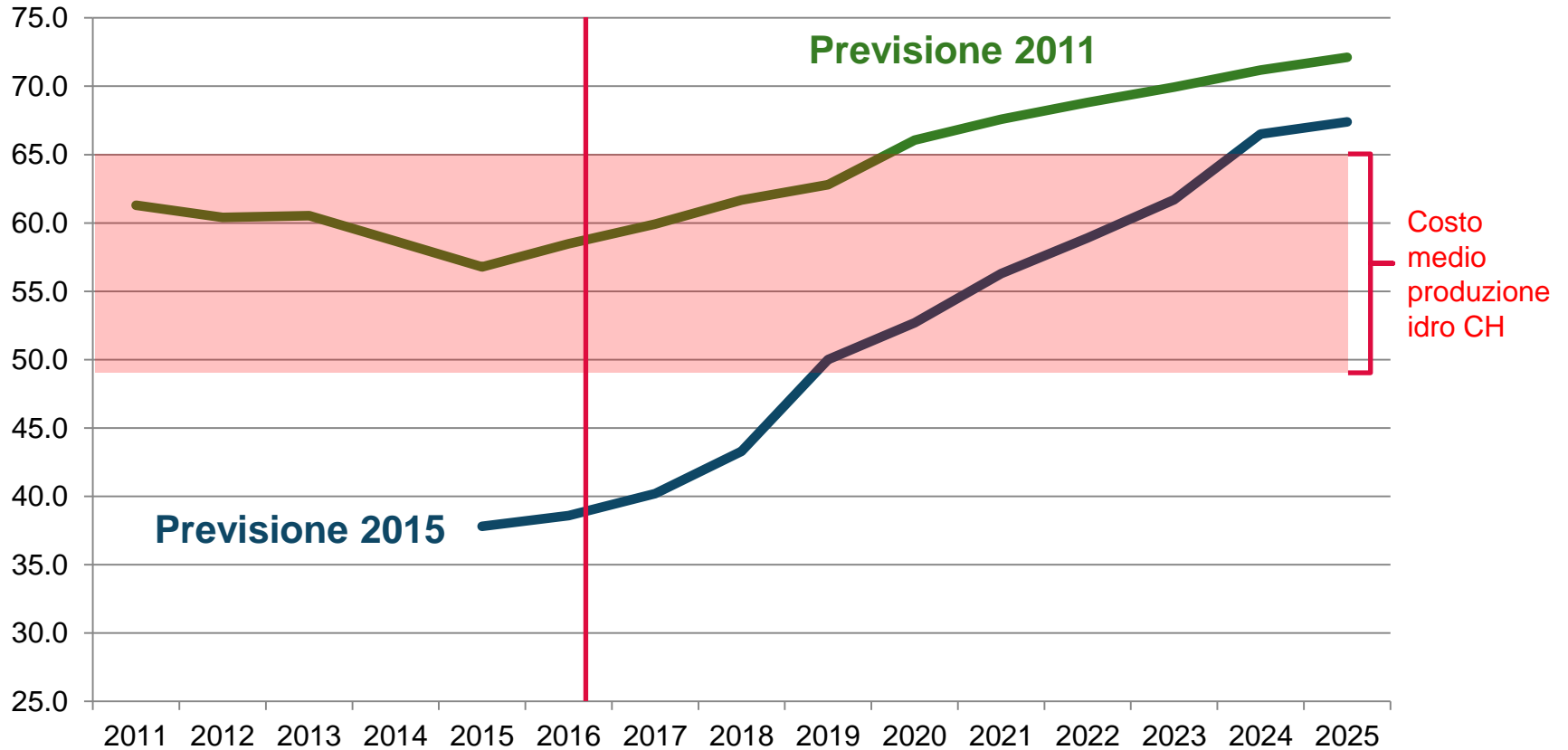
■ AET, versamento fondo FER TI

■ Quota a carico AET, dividendi al Cantone da Ofima, Ofible e Verzasca

Le prospettive

Previsione di mercato (prezzi energia di banda in Svizzera)

EUR/MWh



Le prospettive

Previsione di mercato

- Per i produttori: prezzi all'ingrosso a livelli insufficienti almeno fino al 2020
 - prezzo medio 2005 - 2013: ca. 70 CHF / MWh
 - 2015 - 2019: ca. 30 - 40 CHF / MWh
- Sovraccapacità produttiva fino alla chiusura dei primi impianti nucleari in Svizzera e Germania e alla dismissione dei vecchi impianti termoelettrici.
- Alle attuali condizioni AET registrerà perdite anche nei prossimi anni.

Le prospettive

Salvaguardia del settore elettrico nazionale e cantonale

- Quadro giuridico federale ancora incerto:
 - sussidi all'idroelettrico?
 - votazione federale uscita dal nucleare dopo 45 anni (dicembre 2016)?
 - revisione dei canoni d'acqua dopo il 2019?
 - apertura del mercato elettrico dopo il 2020?
- Il DFE promuove la collaborazione del settore elettrico cantonale.
«LOI» / lettera di intenti: gli 11 distributori si impegnano ad acquistare da AET parte dell'energia necessaria all'approvvigionamento del mercato vincolato.
- Obiettivo di AET:
 - preservare il patrimonio idroelettrico, collaborando con i cantoni alpini
 - salvaguardare posti di lavoro e competenze professionali in Ticino.

Le misure

Misure adottate nel 2015

- Ottimizzazione della «catena della Leventina» (acquisizione dell'impianto Lucendro).
- Riorganizzazione delle aree aziendali.
- Centralizzazione delle attività a Monte Carasso.
- Cessione degli impianti di Crodo e di Gavirate in Italia.
- Rafforzamento della ricerca di fonti d'entrata indipendenti dalle fluttuazioni dei prezzi dell'energia (prestazioni e servizi per terzi).
- In accordo con il Consiglio di Stato, rinuncia al versamento di dividendi dagli utili riportati del passato.

Le misure

2016 e anni seguenti: riposizionamento e misure di ottimizzazione

- Revisione della strategia aziendale.
- Rinnovo anticipato di finanziamenti a lungo termine.
- Concentrazione degli investimenti sul «core business» in Ticino e Svizzera:
 - Ritom SA: nuova centrale con FFS (75%) e Cantone (25%);
 - Parco eolico del San Gottardo;
 - Campus di Formazione interaziendale a Bodio.
- Cessioni di partecipazioni minoritarie e attività «non core».
- Rinuncia alle principali sponsorizzazioni (Festival del film Locarno e hockey).
- Rinnovo anticipato e revisione del CCL (contratto collettivo di lavoro).
- Ricerca di nuove fonti d'entrata e valorizzazione delle competenze del personale AET.

Conclusioni

- Situazione di mercato rimane difficile almeno fino al 2020.
- Bilancio solido permette misure a garanzia del patrimonio aziendale.
- Condizioni quadro non influenzabili da AET, quadro giuridico incerto.
- Revisione strategia in atto.
- Focalizzazione sull'idroelettrico.
- Consolidare la collaborazione fra AET e distributori al fine di preservare:
 - patrimonio idroelettrico aziendale e cantonale;
 - risorse naturali del territorio;
 - posti di lavoro.



Grazie per l'attenzione!

